



# 2021 FAALİYET RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI



# İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ FAALİYET RAPORU 2021

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI  
ŞUBAT 2022



## İçindekiler

<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>7</b>
A. MİSYON VE VİZYON .....	7
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	8
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	27
<b>1 - FİZİKSEL YAPI .....</b>	<b>30</b>
<b>2- TEŞKİLAT YAPISI .....</b>	<b>33</b>
<b>AKADEMİK VE İDARİ ÖRGÜT ŞEMASI .....</b>	<b>33</b>
<b>3 – TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI .....</b>	<b>36</b>
<b>4- İNSAN KAYNAKLARI .....</b>	<b>50</b>
<b>5 - SUNULAN HİZMETLER .....</b>	<b>59</b>
<b>6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....</b>	<b>90</b>
<b>II-AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>98</b>
A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER .....	98
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>101</b>
A. MALİ BİLGİLER .....	101
<b>1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....</b>	<b>101</b>
<b>3- MALİ DENETİM SONUÇLARI .....</b>	<b>113</b>
B. PERFORMANS BİLGİLERİ .....	115
<b>1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ .....</b>	<b>115</b>
<b>2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>117</b>
<b>3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>132</b>
<b>4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>138</b>
<b>5. DİĞER HUSUSLAR .....</b>	<b>139</b>
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>160</b>
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI .....	160
B. ÜSTÜNLÜKLER .....	161
C. ZAYIFLIKLAR .....	161
D. DEĞERLENDİRME .....	163
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>166</b>
<b>VI. EKLER .....</b>	<b>172</b>
EK-1: 2020-2021 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI .....	172
EK-2: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI GELİR DAĞILIMI .....	182
EK-3: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI GİDER DAĞILIMI .....	183
EK-4: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI BÜTÇESİ EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ .....	188
EK-5: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ HARCAMA BİRİMLERİ 2021 YILI TAŞINIR FİİLİ ENVANTERİ .....	189
ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....	190
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI .....	192





*Cumhuriyetimizin bir yüzyılı geride bırakacağı 2023'te, İstanbul Teknik Üniversitesi de 250. yaşını kutluyor olacak. İki buçuk asırlık deneyim ve birikimiyle İTÜ, geçmişte olduğu gibi gelecekte de öncü bir eğitim kurumu olmaya devam edecek: Gelecek vizyonu, uluslararası işbirlikleri, Ar-Ge'deki öncülüğü, öğrenci odaklı yaklaşımı ve güçlü*

*mezun ağı ile İTÜ, ülkemizin gücüne güç katmaya devam edecektir.*

*İTÜ olarak "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri" doğrultusunda günümüzün sorunlarını en duyarlı biçimde ele alıyor ve buna yönelik adımlar atmaya gayret ediyoruz. Bir Ar-Ge üniversitesi ve eğitim kurumu olarak, önceliklerimiz bu konular olmakla birlikte İTÜ'ye ve ülkemize fayda sağlayacak her konuda işbirlikleri yapmaya, üniversite ile kamu ve özel sektör temsilcilerini her fırsatta ortak çalışmalarda buluşturmaya büyük önem veriyoruz.*

*Sürdürülebilir bir gelecek için gerekli olan bilim ve teknolojiyi üretirken, bir yandan da kaynaklarımızı son derece verimli kullanma gayretiyle hareket ediyoruz. Birçok alana yayılan etkili bilimsel çalışmalarımızın yanında, öğrenci odaklı bir bakış açısıyla kültür-sanat, spor ve teknoloji girişimciliği alanlarında katma değer üretmeyi sürdürüyoruz. Çünkü, geleceğimizi inşa eden kararlar almanın ve sürdürülebilir projeler üretmenin ancak İTÜ'nün kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak mümkün olduğu bilinciyle hareket ediyor ve tüm yatırımlarımızı ve çalışmalarımızı da bu yönde ilerletiyoruz.*

*Bu bakış açısıyla ortaya koyduğumuz "İTÜ 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu"muz değerlendirmenize sunuyor; bu raporun hazırlanmasında emeği geçen ve İTÜ'ye değer katmak adına çaba harcayan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum.*

*Saygılarımla...*

*Prof. Dr. İsmail KOYUNCU*

*Rektör*



## I.GENEL BİLGİLER

---

### A.MİSYON VE VİZYON

#### **MİSYON**

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ'NİN VARLIK NEDENİ BİLİM, TEKNOLOJİ VE SANATTA BİLGİNİN SINIRLARINI GENİŞLETMEK VE UYGULAMALARI İLE TOPLUMUN İHTİYAÇLARINA CEVAP VERMEKTİR.

#### **VİZYON**

BİLİM, TEKNOLOJİ VE SANATTA, UZMANLIĞI VE YARATICILIĞI İLE ULUSLARARASI, LİDER BİR ÜNİVERSİTE OLMAK.

*İstanbul Teknik Üniversitesi Misyon ve Vizyonu, Üniversite Senatosu'nun 06.02.2014 günlü, 592. toplantısında belirlenmiştir.*



## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### ÜNİVERSİTE

#### YETKİ VE SORUMLULUKLARI

Anayasanın 130 uncu maddesinde; yükseköğretim kurumları, çağdaş eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak tanımlanmıştır.

#### GÖREVLERİ

Yükseköğretimde amaç ve ilkeleri belirleyen ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları düzenleyen 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nda üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiş bulunmaktadır.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## REKTÖR (ÜST YÖNETİCİ)

### YETKİ VE GÖREVLERİ

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- İdarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ile kullanımını sağlamak,
- Mali istatistiklerin hazırlanmasında uygun kurumsal çevrenin oluşturulması için gerekli önlemleri almak,
- Stratejik planları onaylamak (Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik),
- Bütçe tekliflerini ve idare performans programlarını bağlı, ilgili veya ilişkili bulunan Bakan ile birlikte imzalamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Kaynakların kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesi, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi ve izlenmesi ile 5018 sayılı Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukları yerine getirmek (5018/md:11),
- Strateji Geliştirme Birimleri tarafından hazırlanan ayrıntılı harcama ve finansman programlarını onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),

- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca bütçeleri içinde yapacakları aktarmaları onaylamak (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),
- Ertesi yıla geçen yüklenmelere girişilmesine onay vermek (5018/md:27),
- Gelecek yıllara yaygın yüklenmeye girişmeye onay vermek (5018/md:28),
- Harcama birimlerinin harcama yetkisini kısmen veya tamamen, merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinde Maliye Bakanlığı'nın uygun görüşü üzerine bir üst yönetim kademesinde birleştirmek (1 Seri No'lu Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ),
- Genel bütçe kapsamı dışındaki kamu idarelerinde açılmış akreditiflere ilişkin ertesi yıla devredilen kredi artıklarının karşılığını bütçenin ilgili tertibine ödenek kaydetmek (5018/md:35),
- Özel bütçe kapsamındaki kamu idarelerinde Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelikte belirlenen oranın üzerinde avans verilmesini zorunlu kılan durumlarda, aşan kısım için TC Merkez Bankasının kısa vadeli avanslara uyguladığı oranda faiz uygulanmak ve yüklenme tutarının yüzde 30'unu aşmamak şartıyla belirlenecek oranda bütçe dışı avans verilmesine karar vermek (Ön Ödeme Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Kamu yararına kullanılmak üzere kamu idarelerine yapılan şartlı bağış ve yardımların -dış finansman kaynağından sağlananlarda 4749 sayılı Kanun hükümleri saklı kalmak kaydıyla- bütçede açılacak bir tertibe gelir ve şart kılındığı amaca harcanmak üzere açılacak bir tertibe ödenek kaydedilmesini uygun bulmak (5018/ md:40),
- Genel bütçe kapsamı dışındaki kamu idarelerinde, şartlı bağış ve yardımlar karşılığı kaydedilmiş ödeneklerden tahsis amacı gerçekleştirilmiş olanlardan kalan tutarlar, tahsis amacının gerçekleştirilmesi bakımından yetersiz olanlar ile yılı bütçesinde belirlenen tutarı aşmayan ve iki yıl devrettiği halde harcanmayan ödenekleri iptal etmek (5018/md:40),
- İdare faaliyet raporunu düzenlemek ve kamuoyuna açıklamak (5018 /md:41),
- Kamu idarelerinin yönetim ve hesap verme sorumluluklarının Türkiye Büyük Millet Meclisinde görüşülmesine, ilgili Bakanla birlikte katılmak veya görevlendireceği yardımcısının katılmasını sağlamak (5018/md:41),

- İdaresinin bütçe kesin hesabını bağlı bulunulan Bakan ile birlikte onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Mali istatistiklerin hazırlanmasında uygun kurumsal çevrenin oluşturulması için gerekli önlemleri almak (5018/md:52),
- Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından görev, yetki ve sorumlulukları göz önünde bulundurarak gerekli önlemleri almak (5018 /md:57),
- İş ve işlemlerin, amaçlara, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını her yıl düzenlemek ve idare faaliyet raporuna eklemek (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar),
- İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda belirlenen mali karar ve işlemlerin dışında kalan mali karar ve işlemlerin de mali hizmetler birimince ön mali kontrole tabi tutulmasına yönelik olarak yapılacak düzenlemeleri onaylamak (İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- 5018 sayılı Kanuna ve Maliye Bakanlığınca belirlenen standartlara aykırı olmamak şartıyla strateji geliştirme birimi tarafından her türlü yöntem, süreç ve özellikli işlemlere ilişkin olarak hazırlanan standartları onaylamak (Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- Harcama yetkililerinin talebi üzerine harcama birimlerinin bazı mali işlemlerinin destek hizmetlerini yürüten birim tarafından yerine getirilmesine onay vermek (2 Seri No'lu Harcama Yetkilileri Hakkında Genel Tebliğ),
- İç denetçiler tarafından sunulan denetim raporlarını değerlendirmek suretiyle gereği için ilgili birimler ile mali hizmetler birimine vermek, iç denetim raporları ile bunlar üzerine yapılan işlemleri en geç iki ay içinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna göndermek (5018/md:64),

- İç denetçiler tarafından hazırlanan yıllık iç denetim programını onaylamak (5018/md:64),
- Sertifikalı adaylar arasından iç denetçi atamak (5018/md:65),
- İdaresindeki iç denetçi sayısının beşten fazla olması halinde, iç denetçiler arasından birini koordinasyonu sağlamakla görevlendirmek (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik),
- İç Denetim Birimi tarafından İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik dikkate alınarak hazırlanan yönerge ve değişikliklerini onaylamaktır. (İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik)

## **SORUMLULUKLARI**

Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

5018 sayılı Kanunda öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin kurulması, işletilmesi ve gözetilmesinden sorumludur.

Stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kaynakların kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesinden, izlenmesinden ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumludur.

Merkezi uyumlaştırma birimi tarafından belirlenen iç kontrol standartlarının idarede uygulanmasının sağlanmasından sorumludur.

## **SENATO**

Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden oluşur.

## **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurumlarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- 2547 Sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## YÖNETİM KURULU

Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

## YETKİ VE GÖREVLERİ

- Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- 2547 Sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## DEKAN (HARCAMA YETKİLİSİ)

### YETKİ VE GÖREVLERİ

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 Sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.



## **SORUMLULUKLARI**

Fakültenin ve bağılı birimlerin öğretim kapasitesinin, rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derece sorumludur.

Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçebilmektedir.

## **FAKÜLTE KURULU**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bölümlerin politikasını saptamak,
- Eğitim işlerinden sorumlu dekan yardımcısı ve bölüm başkanlarının vizyonlarının belirlenmesini sağlamak,
- Fakültenin, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim - öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **FAKÜLTE YÖNETİM KURULU**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- Dekan yardımcılarının, bölüm başkanlarının, öğretim elemanlarının, fakülte sekreterinin idari personelin performans değerlendirmesini, incelemek çıkan sonuçlara göre düzenleme yapmak,
- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- Fakültenin eğitim - öğretim, plan ve programları ile takviminin uygulanmasını sağlamak,
- Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **ENSTİTÜ MÜDÜRÜ (HARCAMA YETKİLİSİ)**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Enstitü kurullarına başkanlık etmek, enstitü kurullarının kararlarını uygulamak ve enstitü birimleri arasındaki düzenli çalışmayı sağlamak,
- Enstitünün birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde enstitünün genel durumu ve işleyişi hakkında rektörlüğe rapor vermek,
- Enstitünün ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, enstitü bütçesi ile ilgili öneriyi enstitü yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **SORUMLULUKLARI**

Enstitü müdürü, enstitünün ve bağlı birimlerin kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 Sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur. İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirmekle görevlidirler.

## **YÜKSEKOKUL MÜDÜRÜ (HARCAMA YETKİLİSİ)**

### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

- 2547 Sayılı Kanuna göre dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirmek,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.
- Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirmekle görevlidirler.

## GENEL SEKRETER (HARCAMA YETKİLİSİ)

### YETKİ VE GÖREVLERİ

- Bağlı birimlerin faaliyetlerini düzenlemek, denetlemek, faaliyetlerin sağlıklı yürütülmesini sağlamak,
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevini yapmak ve bu kurullarda alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlamak,
- Üniversite senatosu ile üniversite yönetim kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
- Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Kanun, tüzük ve yönetmelikler çerçevesinde yönetim kurulu, senato ve rektörün vereceği diğer görevleri yapmaktır.

### SORUMLULUKLARI

- Genel sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

Genel Sekretere çalışmalarında yardımcı olmak amacıyla, ikisi kadrolu iki fiilen görev yapan dört Genel Sekreter Yardımcısı bulunmaktadır.

## **FAKÜLTE SEKRETERİ (GERÇEKLEŞTİRME GÖREVLİSİ)**

### **YETKİ VE GÖREVLERİ**

- Fakülte İdari Teşkilatında bulunan birimler arasında uyumlu çalışmayı ve hizmetin yerine getirilmesini sağlamak ve denetlemek,
- Fakülte bütçesini hazırlamak ve kesinleşen bütçeyi uygulamak,
- Gerçekleştirme görevlisi olarak, harcama talimatı üzerine işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi ve ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütmektir.

### **SORUMLULUKLARI**

- 5018 Sayılı Kanun uyarınca yapmaları gereken iş ve işlemlerden sorumludur.
- Fakültenin Akademik diğer bölüm ve birimleri ile koordineyi sağlayarak, hizmetin yerine getirilmesini sağlamak,
- Fakülte Kurulu ile Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görev yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, imzalanması ve saklanmasını sağlamak,
- Fakülte Kurulu ve Yönetim Kurulu kararlarının ilgili birimlere ve üniversiteye iletilmesini sağlamak,
- Fakülte İdari Teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında İdari İşlerden sorumlu dekan yardımcısına ve dekana öneride bulunmak,
- Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- Fakültenin protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- Fakülte Dekanlığının yazışmalarını yürütmek,
- Dekan tarafından verilecek idari görevleri yerine getirmektir.
- Üniversitemizde ayrıca gerçekleştirme görevlisi olarak enstitü sekreterleri, yüksekokul sekreteri, konservatuar sekreteri ve daire başkanlıklarında şube müdürleri görevlendirilmiş olup, 5018 sayılı Kanunun öngördüğü çerçevede gerçekleştirme görevlisi olarak fakülte sekreterlerine atfedilen yetki, görev ve sorumluluklara sahiptirler.

## İÇ DENETÇİ

### YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- İdarenin harcamalarının, mali işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- Mali yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak,
- Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlandığında, üst yöneticiye bildirmektir.

## ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANI

### YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yapmak şeklinde sayılmıştır,
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumlu,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

## **SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANI**

### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Öğrencilerin ve personelin sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerin ve personelin spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri yürütmek şeklinde sayılmıştır.
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

## **KÜTÜPHANE VE DÖKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANI**

### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, filmi videobantı mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile ilgili bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek şeklinde sayılmıştır.
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

**YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANI****YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Üniversitenin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarım ile ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yapmak şeklinde sayılmıştır.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumlu,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

**İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANI****YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yürütmek,
- Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Verilecek benzeri görevleri yapmak şeklinde sayılmıştır.
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.



## **PERSONEL DAİRE BAŞKANI**

### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapmak ve personel sisteminin gelişmesi ile ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Verilecek diğer görevleri yapmak şeklinde sayılmıştır.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumlu,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

## **BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANI**

### **YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI**

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri;

- Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yürütmek şeklinde sayılmıştır,
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumlu,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.

## HUKUK MÜŞAVİRİ

### YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile görevleri,

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmak,
- Verilecek benzeri diğer görevleri yapmak şeklinde sayılmıştır.
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumludur.
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

## STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANI

### YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARI

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,

- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Ön mali kontrol faaliyetini yürütmek,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- İdari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumlu,
- Harcama yetkilisi olarak, harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve 5018 sayılı Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu,
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak şeklinde sayılmıştır.

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### TARİHÇE

İTÜ'nün geçmişi Osmanlı İmparatorluğu'na kadar uzanmaktadır. Osmanlı'da ilk kez batılı İTÜ'nün geçmişi Osmanlı dönemine kadar uzanmaktadır. Osmanlı Devleti'nde ilk kez Batılı anlamda mühendislik eğitimi verilmek üzere, 1773 yılında III. Mustafa döneminde Mühendishane-i Bahr-i Hümayun adıyla kurulmuştur. Gemi inşaatı ve haritacılık öğretimi yapan bu kurumdan sonra, kara ordusunun teknik kadrosunu yetiştirmek amacıyla 1795 yılında Mühendishane-i Berr-i Hümayun (İmparatorluk Kara Mühendishanesi) oluşturulmuştur. Bu okul, 1847 yılında mühendislik eğitimi yanında mimarlık alanında da eğitim vermeye başlamıştır. 1883 yılında Hendese-i Mülkiye'ye dönüşen Mühendishane-i Berr-i Hümayun, 1909 yılında Mühendis Mekteb-i Âlisi adını alarak, sivil mimar ve mühendislerin yetişmesi konusunda eğitim vermiştir.

Cumhuriyetin kuruluşu ile mühendislik ve mimarlık eğitimi yeniden düzenlenmiştir. Mühendis Mekteb-i Âlisi yol, demiryolu, su işleri ve inşaat-mimarlık dallarını kapsayacak şekilde eğitim veren bir okul olarak örgütlenmiştir. Mühendislik ve mimarlık öğretimi, 1928 yılından itibaren Yüksek Mühendis Mektebi'nde sürdürülmüştür. Cumhuriyet Türkiye'sinde bayındırlık alanında gerekli teknik elemanları yetiştirmiştir. Bu okul, 1944 yılında İTÜ'ye dönüşmüş ve 1946 yılında da İnşaat, Mimarlık, Makina ve Elektrik Fakültelerinden oluşan özerk bir üniversite olmuştur. Daha sonra; Maden, Kimya-Metalurji, Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri, Fen Edebiyat, İşletme, Uçak ve Uzay Bilimleri, Denizcilik, Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı, Bilgisayar ve Bilişim fakültelerinin kurulması ile büyümüş, tüm fakülteler bölümlere ayrılmış ve her fakültede diploma veren programlar geliştirilmiştir.

İTÜ, mühendisliğin tüm dallarında ve mimarlık alanında Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek mühendis ve mimarlar yetiştirmektedir. İTÜ'de 1974–1975 öğretim yılında iki kademeli eğitime geçilerek, dört yıllık lisans eğitime ilave olarak iki yıllık lisansüstü programları ile birçok uzmanlık alanında üst düzey eğitim vermeye başlanmıştır. Halen Lisansüstü Eğitim, Enerji, Avrasya Yer Bilimleri, Bilişim, Afet Yönetimi ile Havacılık olmak üzere, altı enstitü tarafından yürütülen yüksek lisans ve doktora programları ile büyük bir öğrenci kitlesine hizmet verilmekte, lisans sonrası

eğitimle Türkiye'nin gereksinim duyduğu araştırmacıların ve genç öğretim üyesi adaylarının yetiştirilmesi hedeflenmektedir.

İTÜ, aynı zamanda yeteneklerin işlendiği bir sanatçı yuvasıdır. Ülkemizin ilk Türk Müziği Konservatuvarı'nın yanında 1999 yılında eğitime başlayan Müzik Yüksek Lisans ve Doktora programları müziğimiz adına önemli isimleri yetiştirerek sanat dünyasına kazandırmaktadır.

İTÜ, Türkiye'de mühendislik ve mimarlık mesleklerinin tanımlarını yapan ve bu tanımları her zaman güncel tutmayı başaran, geleneksel yapısını korurken modern eğitim ve öğretim ortamlarını öğrencilerine sunan, güçlü yurtdışı ilişkileriyle öğrencilerini sadece ülke sınırları içinde değil, uluslararası ortamda da yarışacak şekilde yetiştiren bir devlet üniversitesidir. İTÜ'nün 25 mühendislik bölümü ABD Mühendislik ve Teknoloji Akreditasyon Kurulu (Accreditation Board for Engineering and Technology, Inc., ABET) tarafından ve Mimarlık Bölümü ABD Ulusal Mimarlık Akreditasyon Kurulu (National Architectural Accrediting Board, NAAB) tarafından akredite sürecinden geçerek, uluslararası nitelikte eğitim verdiğini kanıtlamıştır. İTÜ Yabancı Diller Yüksekokulu (YDY), İngilizce Dili Programı Akreditasyon Komisyonu (Commission on English Language Program Accreditation, CEA) tarafından akreditasyona uygun görülmüştür. Uluslararası Peyzaj Mimarları Fedarasyonu (International Federation of Landscape Architects - IFLA) Tanınırlık ve Akreditasyon Kılavuzu'nda (Guidance Document for Recognition or Accreditation) belirtilen kriterlerin iyi ve tam olarak karşılandığının saptanmasının ardından, Peyzaj Mimarlığı Programına tam akreditasyon verilmiştir. Bu programların yanında Denizcilik Fakültesi Programları da akredite edilmiştir.

## **YERLEŞKELER**

İstanbul Teknik Üniversitesi'nin eğitim binaları beş yerleşkede bulunmaktadır. Ana yerleşim birimi olan Ayazağa Yerleşkesi, İstanbul'un yeni finans merkezi konumuna gelen Maslak bölgesindedir. Rektörlük ve yönetim birimleri bu 247 hektarlık bir alanı kaplayan Ayazağa Yerleşkesinde bulunmaktadır. Ayazağa Yerleşkesinde faaliyet gösteren birimler; Rektörlük, İnşaat Fakültesi, Elektrik-Elektronik Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi, Kimya-Metalurji Fakültesi, Maden Fakültesi, Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Enerji Enstitüsü, Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü, Bilişim Enstitüsü, Afet Yönetim, Havacılık Enstitüsü ve Meslek

Yüksekokulu, Beden Eğitimi, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi ve Türk Dili Bölümleridir. Ayazağa Yerleşkesinde bulunan Merkez Kütüphane, bilgisayar laboratuvarları ve 75. Yıl Öğrenci Sosyal Merkezi, yoğun yaşam alanlarıdır. Yerleşkede 12 adet, “Gölet Yurtları”, dört adet “Vadi Yurtları” öğrencilerimize batı standartlarının ötesinde bir yaşam kalitesi sunmaktadır. Ayrıca bu yerleşkede “Ayazağa Kız Öğrenci Yurdu”, “Verda Üründül Kız Öğrenci Yurdu”; iki anaokulu ve kreş, ayrıca ilköğretim okulu ve lise bulunmaktadır.

Kent merkezinde bulunan üç yerleşim birimi: Gümüşsuyu, Taşkılla ve Maçka yerleşkeleridir. Gümüşsuyu ve Taşkılla Yerleşkeleri 19. Yüzyıl İstanbul’unda en önemli ticaret ve kültür merkezi olan ve bugün de aynı işlevleri sürdüren Taksim bölgesindedir.

Gümüşsuyu Yerleşkesinde Makina Fakültesi ile Tekstil Teknolojileri ve Tasarım Fakültesi ve öğrencilere hizmet veren Spor Salonu ve açık spor alanları bulunmaktadır. Bu yerleşkede bulunan Kız Öğrenci Yurdunun yanında 1998 yılında mezunlar tarafından restorasyonu gerçekleştirilen, Gümüşsuyu Erkek Öğrenci Yurdu öğrencilere batı standartlarının ötesinde bir yaşam kalitesi sunmaktadır. Gümüşsuyu binasında bulunan “Arı Öğrenci Merkezi”, öğrencilerimizin sosyal ve kültürel etkinliklerine, çağdaş düzeyde olanak sağlamaktadır.

Taşkılla Yerleşkesinde; Mimarlık Fakültesi, Güzel Sanatlar Bölümü, Sürekli Eğitim Merkezi bulunmaktadır. Maçka Yerleşkesinde; İşletme Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Türk Musikisi ve Devlet Konservatuarı faaliyet göstermektedir. Bu yerleşkede Üniversiteye ait bir anaokulu ve kreş de bulunmaktadır. 16,5 hektarlık alana sahip Tuzla Yerleşkesinde modern ekipmanlarla donatılmış eğitim havuzu ile Denizcilik Fakültesi bulunmaktadır.

## **MEVZUAT**

İstanbul Teknik Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiş bulunmaktadır. İdari yapısı ise Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatının Kuruluş ve Görevlerine İlişkin Esasları Hakkında 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. Kamu Mali Yönetim ve Kontrol sistemi 01.01.2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile yeniden yapılandırılmıştır. Üniversiteler anılan Kanuna ekli 2 sayılı Tabloda gösterilen “özel bütçeli kurumlar” arasında yer almaktadır.

## 1 - FİZİKSEL YAPI

Tablolar 31.12.2021 verilerini içermektedir.

İTÜ YERLEŞKELERİ	YÜZÖLÇÜMÜ
YER	(bin m <sup>2</sup> )
Ayazağa Yerleşkesi(Akademik Alan)	1.651
(Gecekondulaşmış Bölge)	626
Gümüşsuyu Yerleşkesi	58
Maçka Yerleşkesi	63
Taşkışla Yerleşkesi	52
Tuzla Yerleşkesi	117
Florya Yerleşkesi	106
Küçükçekmece Arazisi	1.108
Aydın Çine Sismoloji Laboratuvarı	0,60
Elazığ Rızaiye Sismoloji Laboratuvarı	2,10
Kastamonu Saraçlar Sismoloji Lab.	0,40
<b>TOPLAM</b>	<b>3.784,1</b>

İTÜ KAPALI ALANLARI	YÜZÖLÇÜMÜ
YER	(bin m <sup>2</sup> )
Ayazağa	622,26
Gümüşsuyu	57,65
Maçka	75,73
Taşkışla	45,50
Tuzla	33,13
Florya	3,78
Aydın Çine	0,29
Elazığ Rızaiye	0,29
Kastamonu Saraçlar	0,29
<b>TOPLAM</b>	<b>838,92</b>

Teknokent alanı: 91,30 ve Okul alanları: 31,12 toplama dahil edilmiştir.

EĞİTİM ALANLARI			Alan (bin m <sup>2</sup> )
Yerleşkesi	Derslik	Laboratuvar	Toplam
Ayazağa Yerleşkesi	76,10	113,29	189,39
Maçka Yerleşkesi	19,16	11,49	30,65
Taşkışla Yerleşkesi	11,80	8,00	19,80
Gümüşsuyu Yerleşkesi	11,40	13,10	24,50
Tuzla Yerleşkesi	3,68	7,04	10,72
Florya	0,50	0,94	1,44
Aydın Çine	-	0,22	0,22
Elazığ Rızaiye	-	0,22	0,22
Kastamonu Saraçlar	-	0,22	0,22
<b>TOPLAM</b>	<b>122,64</b>	<b>154,52</b>	<b>277,16</b>

SOSYAL ALANLAR					
Yerleşkesi	Kafeteryalar		Yemekhaneler		Toplam
	Sayı	Alan	Sayı	Alan	
Ayazağa Yerleşkesi	23	11.806	2	14.000	25.806
Maçka Yerleşkesi	5	2.000	2	2.700	4.700
Taşkılla Yerleşkesi	4	450	2	564	1.014
Gümüşsuyu Yerleşkesi	1	120	2	1.850	1.970
Tuzla Yerleşkesi	1	395	1	635	1.030
<b>TOPLAM</b>	<b>34</b>	<b>14.771</b>	<b>9</b>	<b>19.749</b>	<b>34.520</b>

ÖĞRENCİ YURTLARI 2020-2021				
YURT ADI	Kapalı Alan	Kapasitesi / Kişi		
	m <sup>2</sup>	Kız	Erkek	Toplam
Altan Edige Kız Öğrenci Yurtları	9.200	324	0	324
Arioğlu Öğrenci Yurdu	1.450	58	0	58
Ayazağa Öğrenci Yurdu	6.510	144	0	144
Ayşe Birkan Öğrenci Yurdu	920	60	0	60
Ferhunde Birkan Öğrenci Yurdu	3.890	360	0	360
Geçici Konukevi	1.530	66	0	66
Gölet Öğrenci Erkek Yurtları (12 Blok)	17.280	114	550	664
Gök Öğrenci Yurdu	1.450	0	60	60
Gümüşsuyu Öğrenci Yurdu (Kız)	1.280	44	0	44
Gümüşsuyu Öğrenci Yurdu (Karma)	8.120	124	118	242
Mezunlar Yurdu	2.750	0	104	104
Prof. Dr. Ali İhsan Aldoğan Yurtları	9.200	305	19	324
Tuzla Binali Yıldırım Öğrenci Yurdu	8.400	42	610	652
Verda Üründül Öğrenci Yurdu	1.650	111	0	111
Vadi Öğrenci Yurtları	24.930	0	1.537	1.537
Zeynep Birkan Öğrenci Yurdu	920	70	0	70
<b>TOPLAM</b>	<b>103.130</b>	<b>1.822</b>	<b>2.998</b>	<b>4.820</b>

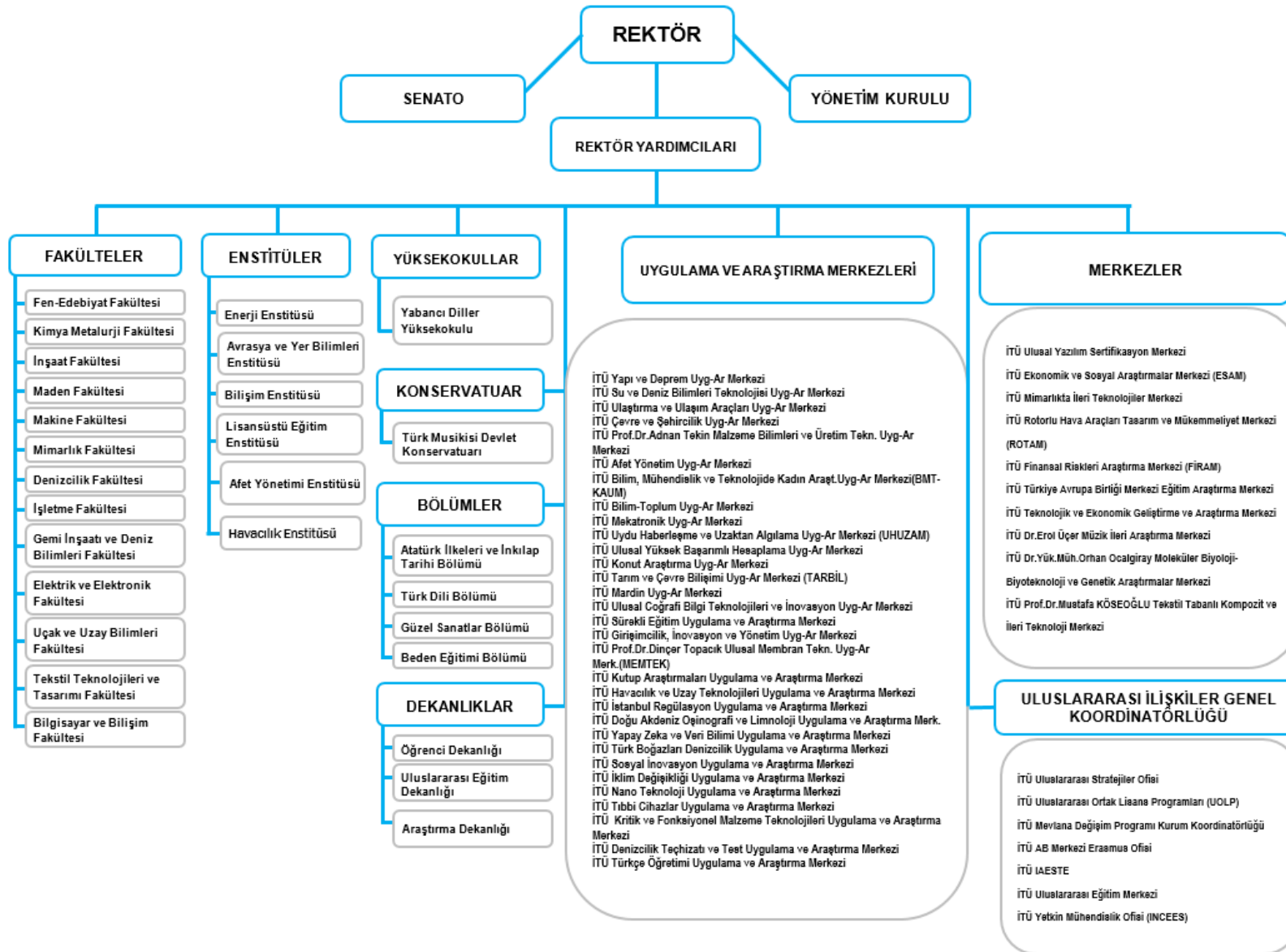
LOJMAN SAYILARI VE ALANLARI		
Yerleşke	Lojman Sayısı	Alan (m <sup>2</sup> )
Ayazağa Yerleşkesi	689	42.481
Kavak Bölgesi	8	600
Florya	3	350
<b>TOPLAM</b>	<b>700</b>	<b>43.311</b>



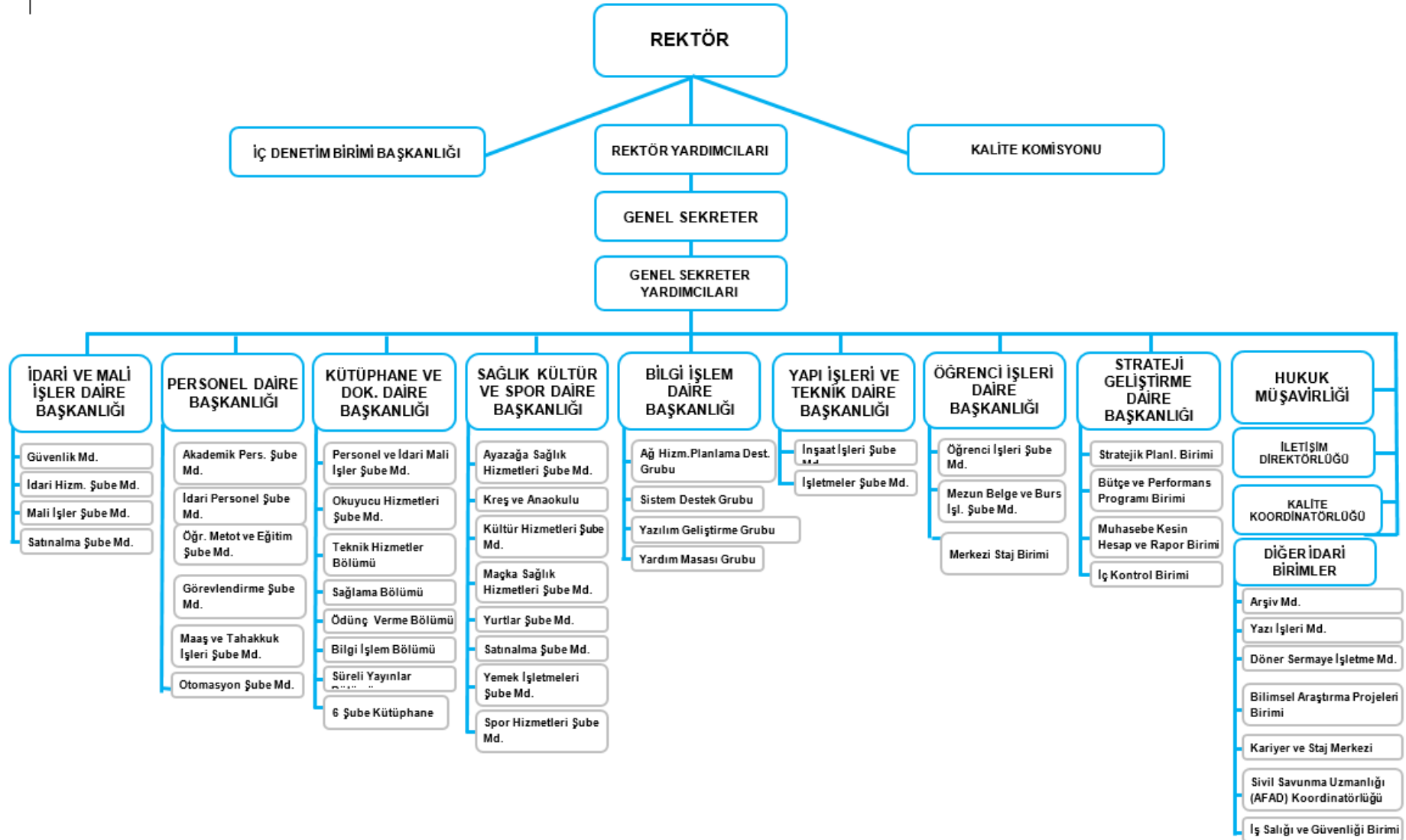
SPOR ALANLARI						
Spor Tesisleri	Kapalı		Açık		Toplam	
	Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )	Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )	Sayı	Alan(m <sup>2</sup> )
Ayazağa Yerleşkesi	4	28.130	3	37.620	7	65.750
Gümüşsuyu Yerleşkesi	1	3.360	1	2.750	2	6.110
Tuzla Yerleşkesi	2	8.150	-	-	2	8.150
Taşkılla Yerleşkesi	-	-	1	1.200	1	1.200
Maçka Yerleşkesi	-	-	1	1.030	1	1.030
<b>TOPLAM</b>	<b>7</b>	<b>39.640</b>	<b>6</b>	<b>42.600</b>	<b>13</b>	<b>82.240</b>

OKUL ÖNCESİ, İLKÖĞRETİM OKULU VE LİSE ALANLARI (m <sup>2</sup> )					
Okullar	Anaokulu	İlköğretim	Orta Öğretim	Toplam	
	Sayı	Sayı	Sayı	Sayı	Alan
Ayazağa Yerleşkesi	2	1	1	4	30.050
Maçka Yerleşkesi	1	-	-	1	960
Tuzla Yerleşkesi	1	-	-	1	110
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>31.120</b>

TOPLANTI VE KONFERANS SALONLARI (m <sup>2</sup> )						
Salonlar	Toplantı		Konferans		Toplam	
	Sayı	Alan	Sayı	Alan	Sayı	Alan
Ayazağa Yerleşkesi	2	675	7	15.000	9	15.675
Maçka Yerleşkesi	1	370	2	1.870	3	2.240
Taşkılla Yerleşkesi	1	250	2	1.200	3	1.450
Gümüşsuyu Yerleşkesi	1	100	1	290	2	390
Tuzla Yerleşkesi	1	50	-	-	1	50
<b>TOPLAM</b>	<b>6</b>	<b>1.445</b>	<b>12</b>	<b>18.360</b>	<b>18</b>	<b>19.805</b>







### 3 – TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI

İTÜ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı'nın temel işlevleri üniversite genelinde gereksinim duyulan yazılımları geliştirme, yerleşkelerdeki ağ altyapısını planlama ve işletme, e-posta ve diğer hizmetlerin kesintisiz çalışmasını sağlayacak planlamaları yaparak sunucu parkurunu yönetmektir.

İTÜ, Ulusal Akademik Ağ (ULAKNET) üzerinden 10 Gbps yurtdışı-yurtiçi internet bağlantısına sahiptir. Aynı zamanda ULAKNET'in İstanbul'da bulunan ve diğer üniversitelerin ulusal ağa bağlanmasını sağlayan POP noktası olarak hizmet vermektedir. İTÜ-NET, omurga üzerinde 1/10/40 Gbps; kampüs genelindeki uç noktalarda ise 100Mbps-1Gbps'lik ağ bağlantılarına sahiptir. Kampüs genelinde IEEE'nin Cat-5e, Cat-6 ve Cat7 standartlarına uygun olarak data kabloları yapılmıştır. İTÜNET genelinde yaklaşık 25.000 anlık aktif uç sayılmaktadır. İstanbul'daki beş farklı yerdeki yerleşkemizde ve İTÜ KKTC'de farklı alanlarında kurulan 1600'den fazla erişim noktası ile kablosuz internet hizmeti sunulmaktadır.

İTÜ olarak akademik ve idari personel ile birlikte tüm öğrencilerimize ve etkinlik ya da çalışma gruplarına e-posta hizmeti sunarak toplamda 90.000'den fazla hesaba bu hizmeti vermekteyiz. Tüm İTÜ kullanıcılarının verilerine her yerden erişmelerini sağlayan KOVAN isminde bulut depolama hizmetini de vermekteyiz. Merkezi sisteme bağlı öğrenci laboratuvarlarında VDI teknolojisi ile çalışan 1200'den fazla PC hizmet vermektedir. VDI alt yapısı üstünde şu anda 80'den fazla lisanslı, ücretsiz ya da açık kaynak yazılım öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır. İTÜ mensupları kendilerine özel WEB alanlarından kişisel web sayfalarını yayınlayabilmektedir.

İTÜ bilgi sistemleri bir intranet olarak geliştirilmektedir. Uygun veri tabanı ve WEB teknolojilerinin bir karışımı ile gerektiğinde bilginin güvenliğine ve gizliliğine saygılı, şeffaf bir yönetime imkân verecek şekilde, yönetim bilgi sistemleri 1998 yılından beri hizmet vermektedir.

İTÜ'de bilgi sistemleri ile ilgili merkezlerimiz yardım ve destek anlamında 365 gün 24 saat çalışma ilkesiyle hizmet sunmaktadırlar.

## Yazılım Projeleri

### 1. İTÜ Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Proje Geliştirmesi:

Proje kapsamında kullanılan Öğrenci Bilgi Sistemi'nin sıfırdan geliştirilerek öğrencilerin, akademisyenlerin, birimlerin ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın eski sistem üzerinden yürüttüğü tüm operasyonları İTÜ Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Projesi içerisinde yapması amaçlanmıştır ve bu kapsamda aşağıdaki uygulamalar geliştirilerek yayına alınmıştır.

- İTÜ Kepler Öğrenci Uygulaması
- İTÜ Kepler Akademisyen Uygulaması
- İTÜ Galileo Admin Paneli Uygulaması
- İTÜ Kepler Birim Uygulaması (geliştirilmektedir)
- Arkaplanda işlemlerin yürütülebilmesi için 3 farklı api ve farklı projelerin bu api'ler ile entegrasyonları

Proje kapsamında geliştirilen uygulamalar öğrenci, akademisyen ve admin paneli kullanan yetkililerin kullanımına açılmıştır ve bu doğrultuda yaz okulu ders seçimleri ve güz dönemi ders seçimleri İTÜ Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi üzerinden gerçekleştirilmiştir.

### 2. E-Devlet ile Papirüs EBYS Evrak Doğrulama Entegrasyonu:

Papirüs EBYS sisteminde oluşturulan evrakların evrak numaralarının ile E-Devlet üzerinden sorgulanarak doğrulanması için E-Devlet entegrasyonu yapılmıştır.

### 3. İTÜ Pleks Sistemi Geliştirme ve Düzenlemeleri:

İTÜ Pleks projesinde Laboratuvar Yönetim Ofisi üzerinden gelen talepler doğrultusunda geliştirmeler yapılmaya devam edilmiştir. Sistem üzerinden kullanıma açılan cihaz sayısı 62'ye çıkartılmıştır.

### 4. Personel Otomasyonu Dijital Arşiv Uygulaması:

Personellerin Özlük Belgelerinin Ekleneceği Dijital Arşiv Uygulaması geliştirilmiştir. Personel Otomasyonu üzerinde, personellerin özlük dosyasına eklenen tüm belgelerin dijital olarak eklenebileceği, belge türlerine göre filtrelenebileceği, toplu olarak indirilebileceği uygulama geliştirilmiştir. Elektronik olarak yürütülen izin, hareket onayı, toplu terfi belgelerinin arşiv modülüne otomatik eklendiği, özlük çalışanlarının elle müdahalesini en aza indirildiği altyapı hazırlanmıştır.

**5. E-Bülten Sisteminin Fakülte ve Enstitülerin Kullanımına Açılması:**

E-Bülten sistemi tüm fakülte ve enstitülerin kullanabileceği şekilde geliştirilmiş, şablon tanımlamaları, yetkilendirmeleri gibi işlemleri yapılarak fakülte ve enstitülerin sistemi kullanabilmesi sağlanmıştır. Sistemin kullanılabilmesi için eğitimler düzenlenmiştir.

**6. Personel Otomasyon Sistemi Hareket Onayı Elektronik İmza Süreci Entegrasyonu:**

İTÜ Personel Otomasyonu içerisinde hareket onaylarının elektronik imza ile gerçekleştirilebilmesi sağlanmıştır. Personel Otomasyonu üzerinde oluşturulan ve ıslak imza ile imzalandıktan sonra manuel olarak onaylanan hareket onaylarının, Personel Otomasyonu ve Papirüs entegrasyonu yapılarak e-imza ile imzalanabilmesi, imza süreci tamamlandıktan sonra otomatik onaylanması sağlanmıştır.

**7. Personel Otomasyon Sistemi Toplu Terfi İşlemleri Elektronik İmza Süreci Entegrasyonu:**

Toplu Terfilerin Otomatik Oluşması ve Elektronik İmza Sürecinin Otomatik Başlaması. Personel Otomasyonu üzerinde her ay yürütülen toplu terfi işlemlerinin oluşturulması operasyonunun sistem tarafından her ay otomatik oluşturulacağı, Papirüs üzerindeki belgenin otomatik oluşacağı altyapı hazırlanmıştır.

**8. İTÜ Yardım Çoklu Dil Desteği:**

Proje kapsamında İTÜ/Yardım kullanıcı ve admin uygulamalarına İngilizce dil desteği eklenmiştir. Farklı dillerin de kolayca entegre edilebileceği altyapı hazırlanmıştır.

**9. KKTC Personellerinin Personel Otomasyonu'na Girilebilmesi:**

Proje kapsamında İTÜ KKTC çalışanlarının Personel Otomasyonu'na girilebilmesi ve yapılan entegrasyonlar ile İTÜ hesabı, kart alma vb. işlemlerinin hızlıca gerçekleşmesi sağlandı.

**10. Dış Kaynaklı Çalışanların Personel Otomasyon Sistemi Entegrasyonu:**

Proje kapsamında İTÜ dışı firmalarda çalışmakta olup İTÜ içerisindeki birimlerle birlikte çalışan personellerin bilgilerinin Personel Otomasyonu'na girilebilmesi ve yapılan entegrasyonlar ile İTÜ hesabı, kart alma vb. işlemlerinin hızlıca gerçekleşmesi sağlandı.

**11. Misafir Öğretim Üyelerinin Personel Otomasyonu'na Girilebilmesi:**

Proje kapsamında farklı üniversitelerde görev yapan fakat İTÜ'de görevlendirme ile ders veren öğretim üyelerinin Personel Otomasyonu'na girilebilmesi ve yapılan entegrasyonlar

ile İTÜ hesabı, kart alma vb. işlemlerinin hızlıca gerçekleşmesi, görevlendirme süreli ise süresi geçtikten sonra otomatik pasife alınması sağlandı.

**12. Kampüs Giriş Yetkisi Olan Herkesin Personel Otomasyonu'na Girilebilmesi:**

Proje kapsamında İTÜ kiracı firmalarda çalışan, stajyer olarak çalışan vb. durumdaki kişilerin bilgilerinin Personel Otomasyonu'na süreli olarak girilebilmesi, bu süre geçtikten sonra otomatik pasife alınması, kişilerin sadece kampüs giriş yetkisi olan kart alabilmesi işlemleri sağlandı.

**13. İTÜ KKTC Personellerinin Papirüs Sistemini Kullanabilmesi:**

Proje kapsamında İTÜ KKTC çalışanlarının Papirüs üzerinden e-imza ile yazışmalarını gerçekleştirebilmeleri için gerekli geliştirmeler yapıldı.

**14. Papirüs EBYS Programı EYP 2.0 Entegrasyonu:**

Papirüs EBYS programında e-Yazışma Paketi (EYP) 2.0 kullanılabilmesi için gerekli altyapı ve yazılım geliştirme çalışmalarının yapılarak EYP 2.0'a geçişin sağlanması.

**15. İTÜ KKTC Staj Otomasyonu Entegrasyonu:**

İTÜ KKTC'de Staj Otomasyon programının kullanılabilmesi için gerekli geliştirmeler ve düzenlemeler yapılmıştır.

**16. Vakıfbank Toplu Ödeme Sistemi Altyapı Yenilemesi:**

Vakıfbank ile entegrasyon kapsamında kullanılan toplu ödeme sistemi altyapısında yenileme çalışmaları yapılmıştır.

**17. İTÜ Akademi YÖKSİS Entegrasyonu Altyapı Yenilemesi:**

İTÜ Akademi sisteminin YÖKSİS ile eşlenik şekilde güncel kalabilmesi için kullanılan ve YÖKSİS'ten veri getiren servis altyapısında YÖKSİS'in yeni altyapısına uygun olacak şekilde geliştirme ve düzenleme çalışmaları yapılmıştır.

**18. HES Kodu Sorgulama İşlemleri İçin Sağlık Bakanlığı İle Entegrasyon:**

İTÜ Portal'da öğrencilerin ve personelin HES kodlarının tanımlanacağı bir ekran geliştirilmiş ve girilen HES kodlarının periyodik olarak Sağlık Bakanlığı'ndan sorgulandığı bir arkaplan servisi geliştirilmiştir. İdari amirlerin birimlerindeki kişilerin risk durumlarını görüntüleyeceği bir arayüz geliştirilmiştir.

**19. KKTC Personel ve Öğrencilerinin Aşı Bilgilerinin YÖKAS'a İletilmesi İçin Gerekli Entegrasyon:**



KKTC Yükseköğretim Planlama, Denetleme, Akreditasyon ve Koordinasyon Kurulu'nun isteği üzerine öğrencilerin ve personelin aşı durumlarının YOKAS üzerinden iletilmesi için gerekli arayüzler geliştirilmiştir.

**20. Öğrenci Transkriptlerinin E-Devlet Entegrasyonu:**

Öğrencilerin transkriptlerini E-Devlet üzerinden alabilmeleri için YÖKSİS servislerine veri gönderecek altyapı ve gerekli ekranlar hazırlanmıştır.

**21. Seminer ve Konferans Web Sitesi Şablonu Tasarım ve Geliştirmeleri:**

Seminer ve konferanslar için İTÜ BİDB'ye yapılan taleplerde kullanılmak üzere seminer organizasyonlarının içeriklerini karşılayacak yeni bir web sitesi şablonu hazırlanmıştır. Hazırlanan şablon sitefinity içerik yönetim sistemine entegre edilmiştir.

**22. İTÜ Sanal Pos Entegrasyonu:**

İTÜ mensuplarının kartlarına online olarak bakiye arttırımı yapabilmesi için <https://smartpay.itu.edu.tr> adresinin kullanıma açılması için sanal pos uygulaması ile gerekli destek ve planlama faaliyetlerinin yürütülmesi.

**23. Hibrit Sınıf Yapılanması:**

Her fakülteye 2 adet olmak üzere toplamda 28 adet hibrit sınıf yapılması ve 3 adet MED A binasında amfi ve 2 adet sınıf hibrit sınıf yapılması. Toplam üniversite de 33 adet hibrit sınıf altyapısı yapıldı.

**24. İTÜ BİDB Stüdyo Faaliyetleri:**

İTÜ BİDB'de İTÜ Ana Stüdyo altyapı çalışmaları ve fizibilitesi yapıldı. Ancak geçici olarak ufak bir İTÜ BİDB stüdyo oluşturuldu. 2022 yılı içerisinde büyük stüdyo yapımı planlanmaktadır. Stüdyoda birçok video ve fotoğraf çekimleri, canlı yayınlar yapıldı. Toplamda 2021 yılı içerisinde BİDB Stüdyo da ve genel olarak 138 canlı yayına destek yapıldı ve destek verildi. Toplamda ortalama 2021 yılı içinde 158 saat canlı yayın akışı olmuştur.

**25. Fakülte, Enstitü ve Bölüm Web Sayfaları Yenileme Çalışmaları**

Fakülte, enstitü ve bölüm web sayfaları yenilendi.

Toplamda 635 web sitesi tarandı. Taranan web siteleri içerisinde 335 tanesi yayınına devam etmektedir. Bunlardan 88 web sitesi 2021 yılı içinde yenilenmiştir. 48 adet web sitesinin çalışmaları devam etmektedir.

## 26. Standart Dışı Web Sitesi Tasarım Hazırlama ve İçerik Yönetim Sistemi Entegrasyonu:

Fakülte, enstitü, bölüm gibi sayfaların tasarımlarına ek olarak İTÜ SİS, ARDEK, İTÜ YAYINEVİ ve etkinlik için web sitesi tasarım çalışmaları yapıldı.

## 27. UNIVERP: Üniversitelere Yönelik Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı MAAŞ Modülü:

İTÜ olarak ülkemizin Dijital Türkiye hedefi doğrultusunda üniversitelerimize dijital dönüşüm adına örnek teşkil edecek; Kurumsal Varlık ve Kaynak Yönetimi esaslı DijitalİTÜ dönüşüm projesi ile insan, iş süreçleri ve teknoloji ile birlikte hareket ederek bütüncül bir dijital dönüşüm yolculuğuna çıkmıştır. DijitalİTÜ adını verdiğimiz bu çalışmada mottomuz; “Akıllı Üniversite Dönüşümü, DijitalİTÜ” olarak belirlenmiştir.

Bu Dijital Dönüşüm:

- ❖ Akıllı Eğitim,
- ❖ Akıllı Araştırma,
- ❖ Akıllı Kampüs,
- ❖ Akıllı Yönetişim,
- ❖ Akıllı Etkileşim,
- ❖ Akıllı Yönetim,

Ana başlıklarından oluşmaktadır. Bu ana başlıkların temelinde Kurumsal Varlık ve Kaynak Yönetimi yer almaktadır. Bahsi geçen tüm çalışmalar İTÜKOM adını verdiğimiz İTÜ Koordinasyon Merkezinden yönetilebilecektir. Bu merkezimizden, Üniversitemizdeki tüm eğitim, araştırma, çalışma ve idari faaliyet verilerinin yanında bunların etkileşimi sonucu oluşan büyük veri, IoT, Kurumsal Varlık ve Kaynak yönetimi platformlarındaki veriler izlenerek, farklı algoritmalar ile karar destek ve yönetim sistemleri oluşturulması sağlanacaktır. Bu çalışma ile üniversite için özel olarak uyarlanacak açık kaynak kodlu iş uygulamalarını ve çalıştırma platformunu geliştirme hizmeti sağlanmış olacaktır.

### Modüllerin Temel Özellikleri

<b>MODÜL İSMİ</b>
<p><b>Organizasyon Yönetim Sistemi Modülü Geliştirilmesi ve Entegrasyonu</b></p> <p>-Üniversite Organizasyon yapısı 2 perspektifte ele alınması. -Üniversitenin stratejik planı çerçevesinde model analiz çalışması. -UNIVERP sisteminde geliştirilecek yazılımın kırılım yapısı temel alınarak uyarlama çalışması.</p>
<p><b>Personel Yönetim Sistemi-Özlük Modülü Geliştirilmesi ve Entegrasyonu</b></p> <p>-Personelin maaş, ücret vb. ödenek/kesintilerinin hesaplanması için gerekli özlük bilgileri ve parametrik yapıların oluşturulması için UNIVERP ile uyarlama çalışmaları.</p>
<p><b>Maaş Yönetim Sistemi Modülü</b></p> <p>-İdarenin mevcut maaş ve ücret hesaplamaları birden fazla yapı ve uygulamadan beslenen süreç ve verilerle bazı alanlarda manuel bazı alanlarda entegrasyonlarla yönetilmektedir. Maaş ile ilişkili hesaplama esas teşkil eden araçların (BAP, Döner Sermaye, Akademik Teşvik, Ek Ders, Lojman vb..) kendi uygulama yönetim süreçlerine girmeden, maaş ve ücret hesaplanmasını sağlayan bilgilerin UNIVERP üzerinde parametrik veya entegrasyon ile girilmesi ve hesaplanması çalışmaları.</p>
<p><b>Elektronik Belge Yönetim Sistemi Modülü Geliştirilmesi ve Entegrasyonu</b></p> <p>-Papirüs ile koordineli çalışması için yapılacak uyarlamalar.</p>
<p><b>Muhasebe/Finans Sistemi-Özlük &amp; Maaş ile İlgili Modül</b></p> <p>-Söz konusu maaş ve ücret hesaplamaları için ihtiyaç duyulan süreçlerde ki finansal konuların çıktısı olan hareketlerin muhasebe ve bütçe disiplini ile yönetilmesi.</p>

#### Yazılım Destekleri ve Operasyonel Faaliyetler

01.01.2021 – 27.12.2021 İTÜ/Yardım sistemi üzerinden Yazılım Şube Müdürlüğü tarafından geliştirilmiş olan yazılımlar ile ilgili kullanıcılardan 11.381 adet yardım bileti gelmiştir. Uzaktan Eğitim Destek Grubu yardım kategorisine 1047 adet yardım talebi iletilmiş ve iletilen talepler değerlendirilerek gerekleri yerine getirilmiştir.

#### Yardım Masası Hizmeti Bilgileri:

Yardım masasında verilen hizmetlerin yıllar itibariyle dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

	<b>2021</b>
<b>Atölye ve Bilgisayar İşleri</b>	821
<b>Genel Destek İşlemleri</b>	1423
<b>Ağ ve Sistem Yönetim Şube Müdürlüğü</b>	6203
<b>Yazılım Geliştirme Grubu</b>	11.381
<b>Toplam</b>	<b>19.828</b>

<b>İTÜ'DE KULLANILAN YAZILIMLAR</b>				
<b>No</b>	<b>Ad</b>	<b>Lisans Tipi</b>	<b>Kapsam</b>	<b>Kaynak</b>
1	Microsoft Yazılımları	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
2	Arena	Sınırlı	Kampüs	Hibe
3	Minitab	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
4	Netcad	Sınırlı	Network	Hibe
5	Solidworks	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
6	Bentley	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
7	Eset Antivirüs Yazılımı	Sınırlı	Network	Lisanslı
8	Simio	Sınırlı	Kampüs	Hibe
9	Siemens NX	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
10	MSC Software	Sınırlı	Kampüs	Hibe
11	Plaxis	Sınırlı	Kampüs	Hibe
12	SPSS	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
13	Matlab	Sınırlı	Network	Lisanslı
14	Ansys	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
15	Etabs	Sınırlı	Kampüs	Hibe
16	Sap2000	Sınırlı	Kampüs	Hibe
17	Aspen	Sınırlı	Kampüs	Hibe
18	Simulia Abaqus	Sınırlı	Kampüs	Hibe
19	CFTurbo	Sınırlı	Kampüs	Hibe
20	Autocad	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
21	ArcGIS	Sınırlı	Kampüs	Lisanslı
22	Dynamita Sumo	Sınırlı	Kampüs	Hibe
23	Scade	Sınırlı	Kampüs	Hibe
24	Rhino	Sınırlı	Kampüs	Hibe
25	Rocscience	Sınırlı	Kampüs	Hibe
26	Akademik Portal	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
27	Burs Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
28	Destek Ol	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
29	Doğrulama Servisleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme

<b>İTÜ'DE KULLANILAN YAZILIMLAR</b>				
<b>No</b>	<b>Ad</b>	<b>Lisans Tipi</b>	<b>Kapsam</b>	<b>Kaynak</b>
30	E-Sınav Sistemi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
31	Ek Ders Yazılımı	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
32	Güvenlik Merkezi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
33	Harita	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
34	İTÜ Giriş	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
35	İTÜ Mobil	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
36	İTÜ Yardım	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
37	Kali (ÖBS-YÖKSİS Entegrasyonu)	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
38	Kart Yönetim	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
39	Kurumsal Akademi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
40	Mezun Bilgi Sistemi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
41	Ninova	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
42	Papirüs v2	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
43	Personel Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
44	Portal	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
45	Portal/Apps/Akademik	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
46	Portal/Apps/DestekOl	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
47	Portal/Apps/Digitu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
48	Portal/Apps/EBYS	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
49	Portal/Apps/EkDers	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
50	Portal/Apps/ErasmusOfisi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
51	Portal/Apps/Finans	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
52	Portal/Apps/Hizmetler	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
53	Portal/Apps/ITUBI	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
54	Portal/Apps/KaliteYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
55	Portal/Apps/Lojman	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
56	Portal/Apps/Ogrenci	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
57	Portal/Apps/Personel	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
58	Portal/Apps/Yonetim	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
59	Portal/Apps/Yonetim/BirimYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
60	Portal/Apps/Yonetim/InsanKaynaklariYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
61	Portal/Apps/Yonetim/KulupYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
62	Portal/Apps/Yonetim/KutuphaneGirisCikisKontrolu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
63	Portal/Apps/Yonetim/MailHizmetleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
64	Portal/Apps/Yonetim/MezuniyetIslemleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
65	Portal/Apps/Yonetim/PersonelServisYonetimi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
66	Portal/Apps/Yonetim/Staj	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
67	Portal/Apps/Yonetim/TanitimOfisi	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
68	Rehber	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
69	Sagmer (Mediko)	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme

<b>İTÜ'DE KULLANILAN YAZILIMLAR</b>				
<b>No</b>	<b>Ad</b>	<b>Lisans Tipi</b>	<b>Kapsam</b>	<b>Kaynak</b>
70	Sardes (Döner Sermaye)	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
71	Tanıtım Ofisi Uygulamaları	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
72	Taşınmaz Yönetim Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
73	Yarı Zamanlı Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
74	Yemek Yerleri	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
75	Yetkin Mühendislik Sınavı	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
76	Yurt Otomasyonu	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
77	İTÜ PLEKS	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
78	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Admin Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
79	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Öğrenci Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
80	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Akademisyen Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme
81	Yeni Nesil Öğrenci Bilgi Sistemi Birim Yönetimi Uygulaması	Sınırsız	Kampüs	Öz Geliştirme

**31.12.2021 TARİHİ İTİBARIYLA TAŞINIR MAL TAKİP PROGRAMINDA KAYITLI BULUNAN  
ÜNİVERSİTEMİZ ENVANTERİ**

**Tesisler**

Cinsi	Sayısı
Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip sistemleri	1
Diğer Tesis ve Sistemler	19
<b>TOPLAM</b>	<b>20</b>

**Makineler ve Aletler**

Cinsi	SAYISI
Tarım ve Ormancılık Makinaları Ve Aletleri	82
İnşaat Makinaları ve Aletleri	1.026
Atölye Makinaları ve Aletleri	4.435
İş Makinaları ve Aletleri	96
Güç Elektroniği ve Basıncılı Makinalar ve Aletleri	2.293
Posta Makinaları ve Aletleri	2
Paketleme Makinaları ve Aletleri	2
Etiketleme ve Numaralandırma Makinaları ve Aletleri	28
Ayırma, Sınıflandırma Makinaları ve Aletleri	16
Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	175
<b>TOPLAM</b>	<b>8.155</b>

**Cihazlar ve Aletler**

Cinsi	Sayısı
Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihazlar ve Aletleri	1.096
Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	2.394
Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	181
Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	4.470
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletleri	743
Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	12.211
Müzik Aletleri ve Aksesuarları	608
Spor Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletleri	130
<b>TOPLAM</b>	<b>21.833</b>

**Döşeme ve Mefruşat**

Cinsi	Sayısı
Döşeme Demirbaşları	11.181
Temsil ve Tören Demirbaşları	1.043
Koruyucu Giysi ve Malzemeler	255
Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaşlar	424
Hastanede Kullanılan Demirbaşlar	487
<b>TOPLAM</b>	<b>13.390</b>

**Büro Makinaları**

Cinsi	Sayısı
Bilgisayar ve Sunucular	20.167
Bilgisayar Çevre Birimleri	5.356
Tekstir ve Çoğaltma Makinaları	160
Haberleşme Cihazları	5.947
Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	5.278
Aydınlatma Cihazları	123
Diğer Büro Makinaları ve Aletleri	1.856
<b>TOPLAM</b>	<b>38.887</b>

**Mobilyalar**

Cinsi	Sayısı
Büro Mobilyaları	83.233
Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	2.437
Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	2.778
Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	886
<b>TOPLAM</b>	<b>89.334</b>

**Beslenme/Gıda Ve Mutfak Demirbaşları**

Cinsi	Sayısı
Yemek Hazırlama Ekipmanları	2670
Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	8
<b>TOPLAM</b>	<b>2.678</b>

**Tarihi Veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar**

Cinsi	Sayısı
Etnografik Eserler	4
Arkeolojik Eserler	20
Güzel Sanat Eserleri	184
Tabletler	1
Mühür ve Mühür Baskıları	1
<b>TOPLAM</b>	<b>210</b>

**Kütüphane Demirbaşları**

Cinsi	Sayısı
Kütüphane Mobilyaları	1.255
Basılı Yayınlar	392.136
Görsel ve İşitsel Kaynaklar	20.554
Bilgi Saklama Üniteleri	2
<b>TOPLAM</b>	<b>413.947</b>



**Eğitim Demirbaşları**

Cinsi	Sayısı
Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	6.908
Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1.085
Derslik Süslemeleri	1
Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	29
<b>TOPLAM</b>	<b>8.023</b>

**Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar**

Cinsi	Sayısı
Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	306
Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	586
Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	60
Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	148
<b>TOPLAM</b>	<b>1.100</b>

**Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar**

Cinsi	Sayısı
Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	68
Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	1.355
Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz Ve Aletleri	2.595
<b>TOPLAM</b>	<b>4.018</b>

**Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları**

Cinsi	Sayısı
Vitrinde Sergilenen Eşyalar	244
Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	172
Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	31
<b>TOPLAM</b>	<b>447</b>

**Kullanımda Olan Demirbaşlar**

Cinsi	Sayısı
Büro Malzemeleri	350

**Diğer Demirbaşlar**

Cinsi	Sayısı
Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık Ve Kafesler	25
Seyyar Tanklar ve Tüpler	240
Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	105
<b>TOPLAM</b>	<b>370</b>

**Karayolu Taşıtları**

Cinsi	Sayısı
Otomobiller	37
Yolcu Taşıma Araçları	12
Yük Taşıma Araçları	11
Özel Amaçlı Taşıtlar	4
Mopet ve Motosikletler	10
<b>TOPLAM</b>	<b>74</b>

**Su ve Deniz Taşıtları**

Cinsi	Sayısı
Gemiler	1
Römorkörler ve İtici Gemiler	2
Tekneler	6
Botlar	4
Sandallar ve Sallar	6
<b>TOPLAM</b>	<b>19</b>

**Hava Taşıtları**

Cinsi	Sayısı
Motorlu Hava Taşıtları	12

## 4- İNSAN KAYNAKLARI

## AKADEMİK PERSONEL

Üniversitemiz akademik personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.  
Tablolarda yer alan veriler 31.12.2021 tarihi itibarıyla Personel Daire Başkanlığından alınmıştır.

AKADEMİK PERSONELİN KADRO SAYISI			
Kadroların Doluluk Oranına Göre*			
	Dolu	Boş	Toplam
<b>Profesör</b>	545	68	<b>613</b>
<b>Doçent</b>	248	187	<b>435</b>
<b>Dr.Öğr.Üyesi</b>	305	251	<b>556</b>
<b>Öğretim Görevlisi</b>	407	60	<b>467</b>
<b>Araştırma Görevlisi</b>	736	389	<b>1125</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>2241</b>	<b>955</b>	<b>3196</b>

\*Kadroların istihdam şekline göre; Akademik Personelin tümü tam zamanlı olarak görev yapmaktadır.

YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Profesör	Danimarka	Avrasya Yer Bilm. Ens.	1
Profesör	Azerbaycan	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Profesör	İsviçre	İşletme Fakültesi	1
Profesör	Rusya	Maden Fakültesi	1
Profesör	Azerbaycan	Uçak ve Uzay Blm. Fak.	1
Doçent	Gürcistan	Bilişim Enstitüsü	1
Doçent	Kanada	Kimya-Met. Fak.	1
Doçent	İran	İnşaat	1
Dr. Öğr.Üyesi	İran	Avrasya Yer Bilm. Ens.	1
Dr. Öğr.Üyesi	Almanya	Avrasya Yer Bilm. Ens.	1
Dr. Öğr.Üyesi	Tunus	Bilg.ve Bilişim Fak.	1
Dr. Öğr.Üyesi	İngiltere	Fen-Edebiyat Fak.	2
Dr. Öğr.Üyesi	İtalya	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Dr. Öğr.Üyesi	Hindistan	İşletme Fakültesi	1
Dr. Öğr.Üyesi	Almanya	Mimarlık Fakültesi	1
Dr. Öğr.Üyesi	Japonya	Mimarlık Fakültesi	1
Dr. Öğr.Üyesi	Güney Kore	Mimarlık Fakültesi	1
Dr. Öğr.Üyesi	Almanya	Kimya-Met. Fak.	1
Dr. Öğr.Üyesi	Yunanistan	TMDK	1
Öğr.Gör.	ABD	Lisansüstü Eğitim Ens.	4
Öğr.Gör.	İngiltere	Lisansüstü Eğitim Ens.	1
Öğr.Gör.	Yunanistan	Lisansüstü Eğitim Ens.	1
Öğr.Gör.	Rusya	TMDK	1
Öğr.Gör.	Türkmenistan	TMDK	2

<b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANLARI</b>			
<b>Unvan</b>	<b>Geldiği Ülke</b>	<b>Çalıştığı Bölüm</b>	<b>Kişi Sayısı</b>
Öğr.Gör.	ABD	Yabancı Diller Y.O.	4
Öğr.Gör.	Çin	Yabancı Diller Y.O.	1
Öğr.Gör.	Güney Afrika	Yabancı Diller Y.O.	1
Öğr.Gör.	İngiltere	Yabancı Diller Y.O.	3
Öğr.Gör.	İspanya	Yabancı Diller Y.O.	1
Öğr.Gör.	İtalya	Yabancı Diller Y.O.	2
Öğr.Gör.	Kanada	Yabancı Diller Y.O.	1
Öğr.Gör.	Rusya	Yabancı Diller Y.O.	1
Öğr.Gör.	Yunanistan	Yabancı Diller Y.O.	1
<b>TOPLAM</b>			<b>44</b>

<b>SÖZLEŞMELİ AKADEMİK PERSONEL SAYISI</b>	
<b>Unvanı</b>	<b>Toplam</b>
<b>Sanat Uygulamacısı</b>	<b>2</b>
<b>Sanatçı Öğretim Elemanı</b>	<b>17</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>19</b>

<b>AKADEMİK PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI</b>						
	<b>21-25 Yaş</b>	<b>26-30 Yaş</b>	<b>31-35 Yaş</b>	<b>36-40 Yaş</b>	<b>41-50 Yaş</b>	<b>51- Üzeri</b>
<b>Kişi Sayısı</b>	34	388	282	241	592	<b>704</b>
<b>Yüzde</b>	<b>1,51</b>	<b>17,31</b>	<b>12,58</b>	<b>10,75</b>	<b>26,41</b>	<b>31,41</b>

<b>AKADEMİK PERSONELİN KADIN - ERKEK DAĞILIMI</b>			
<b>Unvanı</b>	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Toplam</b>
<b>Profesör</b>	215	330	<b>545</b>
<b>Doçent</b>	96	152	<b>248</b>
<b>Dr.Öğr.Üyesi</b>	113	192	<b>305</b>
<b>Öğretim Görevlisi</b>	251	156	<b>407</b>
<b>Araştırma Görevlisi</b>	343	393	<b>736</b>
<b>TOPLAM</b>	1018	1223	<b>2241</b>
<b>YÜZDE</b>	<b>%45,43</b>	<b>%54,57</b>	<b>%100</b>

<b>31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA BİRİMLERİN AKADEMİK PERSONEL DAĞILIMI</b>						
Birimi	Profesör	Doçent	Dr.Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Rektörlük				81		81
Elektrik-Elekt.	50	23	19	8	65	165
Fen-Edebiyat	83	47	37	23	92	282
Gemi İnş.ve D.Bil	14	10	11	2	23	60
İnşaat	88	36	39	12	92	267
İşletme	33	14	24	6	40	117
Kimya-Metalurji	40	11	9	4	61	125
Maden	44	18	18	5	48	133
Makina	32	10	25	12	41	120
Mimarlık	46	27	45	18	91	227
Uçak-Uzay	28	5	15	4	30	82
Tekstil Tek. Ve Tas	13	6	5	5	13	42
Denizcilik	9	4	13	14	18	58
Lisansüstü Eğt.Ens				1	16	17
Enerji Enst.	15	2	5	1	12	35
Avrasya Yer Bil. En	9	4	4	2	9	28
Bilişim Enstitüsü	8	1	7	8	22	46
T.Mus. D.Konserv.	20	19	15	28	20	102
Yabancı Diller Y.O.				167		167
Afet Yönetimi Enstitüsü		3	3	1	4	11
Havacılık Ens.			2		7	9
<b>TOPLAM</b>	<b>545</b>	<b>248</b>	<b>305</b>	<b>407</b>	<b>736</b>	<b>2241</b>

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 40/a MADDESİ UYARINCA DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL</b>					
Öğretim Kurumunun Adı	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Ders Saati
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	8	9	4		80
MARMARA ÜNİVERSİTESİ	1	3	1		21
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ- CERRAHPAŞA	2	1	1		10
IŞIK ÜNİVERSİTESİ	8	4	5		130
BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ		2	1		13
İSTANBUL SABAHATTİN ZAİM ÜNİV.	1	1	1		15
ÖZYEGİN ÜNİVERSİTESİ	1	2	2		25
SABANCI ÜNİVERSİTESİ	1	2	2		17
İTÜ KKTC	12	9	11	15	227
PİRİ REİS ÜNİVERSİTESİ	2	3			16
GEBZE TEKNİK ÜNİV.	3	1			8
ACIBADEM ÜNİV.	1	2			22
OKAN ÜNİVERSİTESİ	2	2			38
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ		3			12
NECMETTİN ERBAKAN ÜNV.			1		3
İSTANBUL MEDİPOL ÜNV.	15	7	2	1	211
FATİH SULTAN MEHMET VAKIF ÜNİVERSİTESİ	3	1	1		24
KADİR HAS ÜNİVERSİTESİ	8	7	3		93

2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 40/a MADDESİ UYARINCA DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL					
Öğretim Kurumunun Adı	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Ders Saati
İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ	1	4			35
ALTINBAŞ ÜNİVERSİTESİ	1	3			35
MALTEPE ÜNİVERSİTESİ	1				3
BAHÇEŞEHİR ÜNİVERSİTESİ	2	3	1		32
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	1			1	9
İSTANBUL AYDIN ÜNİVERSİTESİ	1	1			6
MİLLİ SAVUNMA ÜNİVERSİTESİ	9	4	4		106
YALOVA ÜNİVERSİTESİ		1			8
İSTANBUL GEDİK ÜNİVERSİTESİ	1	1	2		26
İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ	1		2		16
MUNZUR ÜNİVERSİTESİ	7	1			24
YEDİTEPE ÜNİVERSİTESİ	4	2	1		60
İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ	2	4			36
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ		1			4
ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNV.		1			3
İSTANBUL MEDENİYET ÜNV.	1				3
BARTIN ÜNİVERSİTESİ	4	1			13
İSTANBUL GELİŞİM ÜNV.			1		2
DENİZ KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI	1				3
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	1	2		1	13
KOÇ ÜNİVERSİTESİ		1			5
BEZM-İ ALEM VAKIF ÜNV.		1			2
KTO-KARATAY ÜNİVERSİTESİ	1				3
MEF ÜNİVERSİTESİ	1	1			7
MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNV.	1				4
BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ			1		3
NETKENT AKDENİZ ARAŞTIRMA VE BİLİM ÜNİV		1			6
<b>TOPLAM</b>	<b>109</b>	<b>90</b>	<b>47</b>	<b>18</b>	<b>4132</b>
<b>GÖREVLENDİRİLEN ÖĞR. ÜYESİ</b>	<b>264</b>				

2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 40/A MADDESİ UYARINCA BAŞKA ÜNİVERSİTELERDEN ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL						
Öğretim Kurumunun Adı	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Okutman	Ders Saati
KARABÜK ÜNİVERSİTESİ		1	1			6
IŞIK ÜNİVERSİTESİ			1			9
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ	5	1				26
SAKARYA ÜNİVERSİTESİ			1			3
YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ	2					6
GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ	1		1			6
HALIÇ ÜNİVERSİTESİ	1					3

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 40/A MADDESİ UYARINCA BAŞKA ÜNİVERSİTELERDEN ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL</b>						
Öğretim Kurumunun Adı	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Okutman	Ders Saati
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA	2	2				12
İSTANBUL GEDİK ÜNİVERSİTESİ	2		1			11
MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ	2	1	3			28
RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ			1			3
BEYKOZ ÜNİVERSİTESİ			1			3
MALTEPE ÜNİVERSİTESİ	1					3
İZMİR EKONOMİ ÜNİVERSİTESİ	1					14
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ		1				7
DOĞUŞ ÜNİVERSİTESİ				1		3
KADİR HAS ÜNİVERSİTESİ	1		1			16
KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ	2					24
İSTİNYE ÜNİVERSİTESİ			1			3
ALANYA ALADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ	1					4
FATİH SULTAN MEHMET ÜNİVERSİTESİ	1					4
MEF ÜNİVERSİTESİ		1				3
İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ	1					14
İSTANBUL BİLGİ ÜNİVERSİTESİ	1					8
TÜRK-ALMAN ÜNİVERSİTESİ		1				7
İSTANBUL TİCARET ÜNİVERSİTESİ			1			3
<b>TOPLAM</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>1</b>		<b>229</b>
<b>GÖREVLENDİRİLEN ÖĞRETİM ÜYESİ</b>	<b>46</b>					
<b>VERİLEN DERS SAATİ</b>	<b>229</b>					

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 40/B MADDESİ UYARINCA DİĞER ÜNİVERSİTELERDE GÖREVLENDİRİLEN ÖĞRETİM ÜYELERİ</b>	
Öğretim Kurumunun Adı	
SABANCI ÜNİVERSİTESİ	1
İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ÜNİV.	1

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 31. MADDESİ UYARINCA DERS SAATİ BAŞINA ÜNİVERSİTEMİZDE GÖREVLENDİRİLEN EMEKLİ ÖĞRETİM ÜYELERİ</b>				
Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Saat toplamı
54	4	4	4	595

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KAN. 31. MADDESİ UYARINCA BİR BAŞKA KURUMDA VEYA SERBEST ÇALIŞAN İTÜ'DE DERS SAATİ BAŞINA GÖREVLENDİRİLEN ÖĞRETİM ELEMANLARI</b>	
Görevlendirilen Öğretim Elemanı Toplam	58
Verilen Ders Saati	523

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 657 SAYILI KAN. 89. MADDESİ UYARINCA İTÜ'DE DERS SAATİ BAŞINA ÜCRETLE GÖR. PERSONEL</b>	
Görevlendirilen Öğretim Elemanı Toplam	23
Verilen Ders Saati	193

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 38.MADDESİ UYARINCA GÖREVLENDİRMELER</b>					
Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör.	Araş.Gör.	Toplam
10	6	4	1	1	22

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILINDA 2547 SAYILI KANUNUN 37. MADDESİ UYARINCA GÖREVLENDİRMELER</b>					
Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi.	Öğr.Gör	Arş.Gör	Toplam
14	4	1		7	26

## İDARİ PERSONEL

Üniversitemiz idari personeline ait sayısal bilgiler aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

Tablolarda yarılan veriler 31.12.2021 tarihi itibarıyla Personel Daire Başkanlığından alınmıştır.

<b>İDARİ PERSONEL SAYILARI</b>			
	Dolu	Bos	Toplam
Genel İdari Hizmetler	610	647	1257
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	20	31	51
Teknik Hizmetleri Sınıfı	302	195	497
Eğitim ve Öğr.Hizm Sınıfı	12	16	28
Avukatlık Hizm. Sınıfı	5	3	8
Yardımcı Hizmetli	114	190	304
<b>Toplam</b>	<b>1063</b>	<b>1082</b>	<b>2145</b>

<b>İDARİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU</b>					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
<b>Kişi Sayısı</b>	74	68	282	489	150
<b>Yüzde</b>	6,97	6,39	26,53	46	14,11

<b>İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRESİ</b>						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	51	62	147	265	99	439
<b>Yüzde</b>	4,80	5,83	13,83	24,93	9,31	41,30



İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	16	36	95	186	350	380
<b>Yüzde</b>	1,50	3,39	8,93	17,50	32,93	35,75

İDARİ PERSONELİN KADIN-ERKEK DAĞILIMI		
	Kadın	Erkek
<b>Kişi Sayısı</b>	442	621
<b>Yüzde</b>	41,58	58,42

## Sözleşmeli Personel

657 SAYILI KANUNUN 4/B STATÜSÜNE GÖRE			
	Dolu	Bos	Toplam
<b>Büro Personeli</b>	12	6	<b>18</b>
<b>Koruma ve Güvenlik</b>	0	10	<b>10</b>
<b>Bilişim Personeli</b>	6	4	<b>10</b>
<b>Diğer Sağlık Personeli</b>	2	0	<b>2</b>
<b>Destek Personeli</b>	0	15	<b>15</b>
<b>Mühendis</b>	3	0	<b>3</b>
<b>Sistem Çözümleyicisi</b>	1	0	<b>1</b>
<b>Sistem Programcısı</b>	0	1	<b>1</b>
<b>Tekniker</b>	3	0	<b>3</b>
<b>Teknisyen</b>	0	6	<b>6</b>
<b>Uzak Yol Kaptanı</b>	0	1	<b>1</b>
<b>Kaptan</b>	0	1	<b>1</b>
<b>Uzakyol Başmakinisti</b>	0	1	<b>1</b>
<b>Sınırlı Makine Zabiti</b>	1	1	<b>2</b>
<b>Güverte Lostromosli</b>	0	1	<b>1</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>28</b>	<b>47</b>	<b>75</b>

SÖZLEŞMELİ PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	0	6	11	6	2	3
<b>Yüzde</b>	0	21,43	39,29	21,43	7,14	10,71

İŞÇİLER (ÇALIŞTIKLARI POZİSYONLARA GÖRE)			
	Dolu	Boş	Toplam
<b>Sürekli İşçiler</b>	124	208	332
<b>Sürekli İşçiler (696 s.KHK)</b>	695	0	695
<b>Vizeli Geçici İşçiler</b>	8	0	8
<b>TOPLAM</b>	<b>827</b>	<b>208</b>	<b>1035</b>

SÜREKLİ İŞÇİLERİN HİZMET SÜRESİ				
	1 – 3 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri

<b>Kişi Sayısı</b>	82	21	2	19
<b>Yüzde</b>	66,13	16,94	1,61	15,32

<b>SÜREKLİ İŞÇİLERİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI</b>							
	20 yaş alı altı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	0	8	7	40	28	19	22
<b>Yüzde</b>	0	6.45	5.65	32.26	22.58	15.32	17.74

<b>SÜREKLİ İŞÇİLERİN (696 s. KHK) YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI</b>						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
<b>Kişi Sayısı</b>	2	45	95	119	318	<b>116</b>
<b>Yüzde</b>	<b>0,29</b>	<b>6,47</b>	<b>13,67</b>	<b>17,12</b>	<b>45,76</b>	<b>16,69</b>

<b>31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA BİRİMLERİN İDARİ PERSONEL DAĞILIMI</b>							
Birimler	Avukatlık Hizmetleri	Eğitim Öğretim Hizmetleri	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Teknik Hizmetler	Yardımcı Hizmetler	TOPLAM
Genel Sekreterlik			65		24	2	91
Personel Daire Başkanlığı			28				28
Öğrenci İşleri D.Bşk.			28				28
İdari Ve Mali İşler D.Bşk.			73			37	110
Bilgi İşlem Daire Bşk.			5		15		20
Sağlık Kültür Ve D.Bşk.		5	47	19	3	13	87
Yapı Ve Teknik Daire Bşk.			16		68	15	99
Kütüphane Ve Dok.D.Bşk.			16		7		23
Strateji Gel. Daire Bşk.			23				25
Hukuk Müşavirliği	5		5				10
Döner Sermaye İşletmesi			8		1		9
Elektrik -Elektronik Fak.			24		20	3	47
Fen-Edebiyat Fakültesi			18		7	4	29
Gemi İnş. Ve Dnz.Bil.Fak.			11		6	1	18
İnşaat Fakültesi			15	1	31	6	53
İşletme Fakültesi			11		0	3	14
Kimya-Metalurji Fakültesi			16		24	4	44

AMAÇ VE HEDEFLER

31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA BİRİMLERİN İDARİ PERSONEL DAĞILIMI							
Birimler	Avukatlık Hizmetleri	Eğitim Öğretim Hizmetleri	Genel İdari Hizmetler	Sağlık Hizmetleri	Teknik Hizmetler	Yardımcı Hizmetler	TOPLAM
Maden Fakültesi			17		16	3	36
Makina Fakültesi			16		29	4	49
Mimarlık Fakültesi			24		11	4	39
Tekstil Tek. Ve Tasarım			10		6	1	17
Uçak Ve Uzay Bil. Fak.			14		8	2	24
Bilgisayar ve Bilişim Fak.			9		1		10
Denizcilik Fakültesi			42		14	6	62
Türk Musikisi Devlet Kons.		7	9		3	1	20
Enerji Enstitüsü			11		5	3	19
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü			26			2	28
Avrasya Yer Bilimleri Enst.			7		1		8
Bilişim Enstitüsü			5				5
Afet Yön.Enst			3				4
Yabancı Diller Yüksekokulu			7		2		9
Havacılık Enstitüsü			1				1
<b>TOPLAM</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>610</b>	<b>20</b>	<b>302</b>	<b>114</b>	<b>1066</b>

## 5 - SUNULAN HİZMETLER

## EĞİTİM HİZMETLERİ

Aşağıda yer alan tablolarda, 2020-2021 Öğretim Yılı program sayıları verilmektedir.

LİSANS PROGRAM SAYILARI		
Birimi	Program Sayısı	Uluslararası Ortak Lisans Programları
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	3	1
Denizcilik Fak.	4	2
Elektrik-Elektronik Fak.	8	1
Fen-Edebiyat Fak.	8	0
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.	4	0
ITU-KKTC	3	0
İnşaat Fak.	6	4
İşletme Fak.	5	3
Kimya-Metalurji Fak.	6	1
Konservatuar	10	0
Maden Fak.	10	0
Makina Fak.	4	1
Mimarlık Fak.	9	1
Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.	2	2
Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.	6	0
<b>TOPLAM</b>	<b>88</b>	<b>16</b>

LİSANSÜSTÜ PROGRAM SAYILARI		
	Yüksek Lisans Program Sayısı	Doktora Program Sayısı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	120	71
<b>TOPLAM</b>	<b>120</b>	<b>71</b>

## ÖĞRENCİ SAYILARI

LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI			
Birim/Bölüm Adı	Kadın	Erkek	Toplam
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	212	1001	1213
Denizcilik Fak.	109	1053	1162
Elektrik-Elektronik Fak.	397	2612	3009
Fen-Edebiyat Fak.	914	886	1800
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.	116	711	827
ITU Kuzey Kıbrıs	27	453	480
İnşaat Fak.	888	2429	3317
İşletme Fak.	953	1589	2542
Kimya-Metalurji Fak.	899	885	1784
Konservatuar	303	633	936
Maden Fak.	565	1275	1840
Makina Fak.	187	1581	1768
Mimarlık Fak.	2075	1096	3171
Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.	376	207	583
Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.	422	1070	1492
<b>TOPLAM</b>	<b>8443</b>	<b>17481</b>	<b>25924</b>

LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü & Bölüm	Yüksek Lisans		Doktora	Genel Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
<b>Lisansüstü Eğitim Enstitüsü</b>	<b>7004</b>	<b>591</b>	<b>3716</b>	<b>11311</b>
Acil Durum&Afet Yönet.(YL)	13			13
Afet Yönetimi (YL)		52		52
Bilgisayar Bilimleri (DR)			12	12
Bilgisayar Bilimleri (YL)	32			32
Bilgisayar Mühendisliği (DR)			130	130
Bilgisayar Mühendisliği (YL)	249			249
Bilim ve Teknoloji Tarihi	24			24
Bilim,Teknoloji ve Toplum (YL)	35			35
Bilim,Teknoloji&Toplum Tarihi			11	11
Bilişim (DR)			71	71
Bilişim (YL)	60			60
Bilişim Uygulamaları		44		44
Bilişim Uygulamaları (DR)			75	75
Bilişim Uygulamaları (YL)	162			162
Cevher Hazırlama Müh.(DR)			10	10
Cevher Hazırlama Müh.(YL)	35			35
Çevre Mühendisliği (DR)			96	96
Çevre Mühendisliği (YL)	190			190

LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü & Bölüm	Yüksek Lisans		Doktora	Genel Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
Deniz Ulaştırma Müh.		7		7
Deniz Ulaştırma Müh.(DR)			74	74
Deniz Ulaştırma Müh.(YL)	82			82
Denizcilik Çalışmaları (DR)			5	5
Denizcilik Çalışmaları (YL)	13	7		20
Deprem Mühendisliği (DR)			62	62
Deprem Mühendisliği (YL)	156			156
Ekoloji ve Evrim (YL)	4			4
Elektrik Mühendisliği (DR)			85	85
Elektrik Mühendisliği (YL)	301			301
Elektronik&Haberleşme Müh (DR)			142	142
Elektronik&Haberleşme Müh (YL)	430			430
Endüstri Mühendisliği		31		31
Endüstri Mühendisliği (DR)			124	124
Endüstri Mühendisliği (YL)	176			176
Endüstri Ürünleri Tasarım(DR)			70	70
Endüstri Ürünleri Tasarım(YL)	63			63
Enerji Bilim&Teknoloji (DR)			49	49
Enerji Bilim&Teknoloji (YL)	193			193
Enerji Planlaması&Yönetimi		3		3
Fizik Mühendisliği (DR)			49	49
Fizik Mühendisliği (YL)	62			62
Gayrimenkul Geliştirme (YL)	40			40
Gemi İnşaatı&Gemi Mak.Müh.(DR)			61	61
Gemi İnşaatı&Gemi Mak.Müh.(YL)	64			64
Gemi ve Deniz Tekno.Müh.(DR)			32	32
Gemi ve Deniz Tekno.Müh.(YL)	125	1		126
Geomatik Müh.(DR)			112	112
Geomatik Müh.(YL)	191			191
Gıda Mühendisliği (DR)			63	63
Gıda Mühendisliği (YL)	85			85
Girişimcilik&Yenilik Yönetimi		25		25
Hava Aracı Yapıları&Malzemeler		21		21
Hesaplamalı Bilim ve Müh. (YL)	41			41
Hesaplamalı Bilim&Müh. (DR)			24	24
İç Mimari Tasarım Uluslar.(YL)	24			24
İklim&Deniz Bilimleri(DR)			35	35
İklim&Deniz Bilimleri(YL)	41			41
İktisat (DR)			29	29
İktisat (YL)	33			33
İletişim Sistemleri (DR)			33	33
İletişim Sistemleri (YL)	94			94
İnşaat Mühendisliği (DR)			232	232

LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI				
Enstitü & Bölüm	Yüksek Lisans		Doktora	Genel Toplam
	Tezli	Tezsiz	Tezli	
İnşaat Mühendisliği (YL)	487			487
İnşaat Projeleri Yönetimi		26		26
İş Sağlığı ve Güvenliği		12		12
İşletme		70		70
İşletme (DR)			63	63
İşletme (YL)	78			78
İşletme Mühendisliği (DR)			52	52
İşletme Mühendisliği (YL)	115			115
İşletme ve Teknoloji Yönetimi		73		73
İşletme(Tezsiz)(YL)		14		14
Jeofizik Mühendisliği (DR)			17	17
Jeofizik Mühendisliği (YL)	14			14
Jeoloji Mühendisliği (DR)			39	39
Jeoloji Mühendisliği (YL)	100			100
Katı Yer Bilimleri (DR)			32	32
Katı Yer Bilimleri(YL)	28			28
Kentsel Tasarım (YL)	99			99
Kıyı Bilimler Müh. (DR)			11	11
Kıyı Bilimleri Müh.(YL)	24			24
Kimya (DR)			97	97
Kimya (YL)	102			102
Kimya Mühendisliği (DR)			54	54
Kimya Mühendisliği (YL)	115			115
Kontrol ve Otomasyon Müh.	115		44	159
Maden Mühendisliği (DR)			23	23
Maden Mühendisliği (YL)	44			44
Makina Mühendisliği (DR)			194	194
Makina Mühendisliği (YL)	600			600
Malzeme Bilimi ve Müh.(DR)			45	45
Malzeme Bilimi ve Müh.(YL)	51			51
Matematik Müh. (YL)	46			46
Matematik Müh.(DR)			26	26
Mekatronik Müh. (DR)			65	65
Mekatronik Müh. (YL)	108			108
Metalurji ve Malzeme Müh.(DR)			131	131
Metalurji ve Malzeme Müh.(YL)	222			222
Meteoroloji Mühendisliği (DR)			48	48
Meteoroloji Mühendisliği (YL)	81			81
Mimarlık (DR)			425	425
Mimarlık (YL)	323	60		383
Molekü.Biyo.Genetik&Biyot.(DR)			66	66
Molekü.Biyo.Genetik&Biyot.(YL)	64			64
Müzik (II.Öğretim Tezsiz)		69		69

<b>LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİ SAYILARI</b>				
<b>Enstitü &amp; Bölüm</b>	<b>Yüksek Lisans</b>		<b>Doktora</b>	<b>Genel Toplam</b>
	<b>Tezli</b>	<b>Tezsiz</b>	<b>Tezli</b>	
<b>Müzik (YL)</b>	22			22
<b>Müzik(MİAM)(DR)</b>			62	62
<b>Müzikoloji&amp;Müzik Teor.(DR)</b>			59	59
<b>Müzikoloji&amp;Müzik Teor.(YL)</b>	54			54
<b>Nano Bilimi ve Nano Mühendisli</b>	65		31	96
<b>Nükleer Araştırmalar</b>	39			39
<b>Oyun ve Etkileşim Teknolojiler</b>	53			53
<b>Performans Anasanat</b>	19	1		20
<b>Performans Anasanat Dalı (YL)</b>	13			13
<b>Petrol ve Doğal Gaz Müh.(DR)</b>			6	6
<b>Petrol ve Doğal Gaz Müh.(YL)</b>	30			30
<b>Peyzaj Mimarlığı (DR)</b>			48	48
<b>Peyzaj Mimarlığı (YL)</b>	56			56
<b>Polimer Bilim&amp;Teknolojisi(DR)</b>			35	35
<b>Polimer Bilim&amp;Teknolojisi(YL)</b>	63			63
<b>Raylı Sistemler Mühendisliği</b>	43			43
<b>Rotorlu Hava Araçları Tek.</b>		8		8
<b>Sanat Tarihi (DR)</b>			19	19
<b>Sanat Tarihi (YL)</b>	12			12
<b>Savunma Teknolojileri (YL)</b>	171			171
<b>Siyaset Çalışmaları (DR)</b>			15	15
<b>Siyaset Çalışmaları (YL)</b>	27			27
<b>Şehir ve Bölge Planlama (DR)</b>			161	161
<b>Şehir ve Bölge Planlama (YL)</b>	158			158
<b>Tekstil Mühendisliği (DR)</b>			26	26
<b>Tekstil Mühendisliği (YL)</b>	74	33		107
<b>Temel Bilimler Anasanat Dalı</b>			2	2
<b>Türk Müziği (YL)</b>	5			5
<b>Uçak ve Uzay Müh. (DR)</b>			133	133
<b>Uçak ve Uzay Müh. (YL)</b>	266			266
<b>Uzay Bilimleri (DR)</b>			1	1
<b>Veri Mühend.ve İş Analitiği</b>		34		34
<b>TOPLAM</b>	<b>7004</b>	<b>591</b>	<b>3716</b>	<b>11311</b>



YABANCI DİL EĞİTİMİ GÖREN HAZIRLIK SINIFI ÖĞRENCİ SAYILARI			
Fakülte	Erkek	Kız	Toplam
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	36	117	153
Denizcilik Fak.	26	165	191
Elektrik-Elektronik Fak.	76	376	452
Fen-Edebiyat Fak.	137	119	256
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.	23	112	135
ITU Kuzey Kıbrıs	2	79	81
İnşaat Fak.	221	360	581
İşletme Fak.	145	207	352
Kimya-Metalurji Fak.	140	142	282
Maden Fak.	100	261	361
Makina Fak.	18	179	197
Mimarlık Fak.	387	150	537
Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.	74	32	106
Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.	77	168	245
<b>TOPLAM</b>	<b>1462</b>	<b>2467</b>	<b>3929</b>

ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI ÖĞRENCİ SAYILARI							
Fakülte	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	26		26	88	2	90	116
Bilişim Sistemleri Müh. (Suny)	26		26	88	2	90	116
Denizcilik Fak.				20		20	20
Deniz Ulaş. ve İşl. Müh (Suny)				9		9	9
Gemi Makinaları (Suny)				11		11	11
Elektrik-Elektronik Fak.	7		7	45		45	52
Elektronik ve Hab. Muh.(NJIT)	7		7	45		45	52
İnşaat Fak.	18	1	19	122	3	125	144
Çevre Bilm. ve Yön. (MSU)	1		1				1
Çevre Müh. (SUNY)	2		2	1		1	3
İnşaat (Suny)	13	1	14	113	3	116	130
İnşaat Müh.(UOLP-Azerbaycan)	2		2	8		8	10
İşletme Fak.	80	2	82	130	4	134	216
Ekonomi (Suny)	5		5	10		10	15
Endüstri Müh. (SIUE)	24		24	42		42	66
İşletme (Suny)	51	2	53	78	4	82	135
Kimya-Metalurji Fak.	22		22	19		19	41
Biyomühendislik (MSU)	22		22	19		19	41

<b>ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI ÖĞRENCİ SAYILARI</b>							
	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
<b>Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.</b>	<b>112</b>		<b>112</b>	<b>27</b>		<b>27</b>	<b>139</b>
<b>Moda Tasarım (Suny)</b>	92		92	11		11	103
<b>Tekstil Gel. ve Paz. (Suny)</b>	20		20	16		16	36
<b>TOPLAM</b>	<b>265</b>	<b>3</b>	<b>268</b>	<b>451</b>	<b>9</b>	<b>460</b>	<b>728</b>

<b>YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ SAYILARI</b>			
	Kadın	Erkek	Toplam
<b>Fakülteler</b>	237	626	863
<b>Enstitüler</b>	300	565	865
<b>Konservatuvar</b>	0	2	2
<b>TOPLAM</b>	<b>537</b>	<b>1193</b>	<b>1730</b>

## **DESTEK HİZMETLERİ**

### **Beslenme**

İstanbul Teknik Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Yemek İşletmeleri Şube Müdürlüğü kendi imkânları ve personeli ile dört ana mutfakta üretim yapmakta ve on yemekhanede eğitim öğretim döneminde günlük 12.000 – 15.000, dönem haricinde 4.000 – 9.000 kişiye dört çeşit öğle yemeği servisi vermektedir. 01.01.2021–31.12.2021 tarihleri arasında 931.965 kişiye yemek hizmeti verilmiştir.

Yemek hizmetleri 1 müdür, 2 müdür yardımcısı, 6 gıda teknikeri, 1 idare amiri, 1 idari sorumlu, 4 aşçıbaşı, 2 aşçıbaşı yardımcısı, 94 aşçı, 40 tabak bulaşıkçısı, 14 kazan bulaşıkçısı, 38 temizlik personeli, 4 meydancı, 8 kart dolum personeli, 5 turnike kontrol personeli, 3 taşıyıcı, 2 ambar memuru, 1 şoför ve 1 teknisyen olmak üzere toplam 227 personel ile gerçekleştirilmiştir.

### **Barınma**

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı 13 yurt, toplam 16 bina bulunmaktadır. Bunlardan 2 bina (Gümüşsuyu Kız ve Gümüşsuyu Erkek Öğrenci Yurtları) şehir içi yerleşkesinde bulunmaktadır. 14 Bina da (İMKB Yurtları B – C – D - E blokları, Ayazağa Kız, Arıoğlu ve Gök Öğrenci Yurtları, Mezunlar Yurdu, Verda Üründül Kız Öğrenci Yurdu, Geçici Konukevi, Zeynep Birkan Kız Öğrenci Yurdu, Prof. Dr. Ali İhsan Aldoğan Kız Öğrenci Yurdu, Altan Edige Kız Yurdu ve Yılmaz Akdoruk Öğrenci Evi) Ayazağa Yerleşkesi' nde bulunmaktadır. Yurtlarda 24 saat yaşam ve hizmet devam etmektedir. 13 idari personel, 4 teknik personel (Sihhi tesisatçı, elektrikçi, marangoz, kaloriferci, boyacı), 67 temizlik ve 48 resepsiyon görevlisi olmak üzere toplam 132 kişi hizmet vermektedir.

### **Sağlık**

İTÜ Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü her türlü sağlık hizmetlerini yürütür, psikolojik danışmanlık ve rehberlik hizmetleri verir, hizmet alanına giren konularda araştırma ve uygulamalar yapar. Sağlık hizmetlerinden, öğrenciler, üniversitede çalışanlar ile emekliler ve bunların bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri yararlanmaktadır. Sağlık hizmeti, öğrenci, öğretim üyesi, personel ve bunların bakmakla yükümlü olduğu aile bireyleri ile emeklilerimize Üniversitemizin 5 Yerleşkesinde Sağlık Merkezleri ve Sağlık

Odalarında verilmektedir. Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik birimimiz Ayazağa ve Maçka Yerleşkelerinde bulunan 2 merkezde hizmet vermektedir.

<b>SAĞLIK HİZMETLERİ 2021 YILI VERİLERİ</b>		
<b>Müdahale Türü</b>		
<b>Ayakta Tedavi</b>	Öğrenci	3.448
	Personel	3.533
<b>Laboratuvar Hasta Sayısı</b>		930
<b>Küçük Müdahale, Pansuman</b>		4.618
<b>Röntgen</b>		206
<b>Diş Tedavi</b>		1.136
<b>Psikolog</b>		116
<b>Ambulans Hasta Sayısı</b>		118
<b>TOPLAM</b>		<b>14.214</b>

### **Spor**

Üniversitemiz mensupları sportif faaliyetlerini Ayazağa, Gümüşsuyu, Taşkılla, Maçka ve Tuzla Yerleşkeleri olmak üzere 5 yerleşkede sürdürmektedir. Bu beş yerleşkeden dördüne yayılmış olan spor alanlarının 19.980 m<sup>2</sup>'si kapalı ve 23.630 m<sup>2</sup>'si ise açık olmak üzere toplamı 43.610 m<sup>2</sup>'dir. Spor tesislerimiz Covid 19 salgını nedeni ile nedeni ile Üniversite yönetimimizin aldığı karar uyarınca, 2021 yılı boyunca Stadyum ve Tenis Kortları kullanıma açırken, kapalı spor tesislerimiz 15 Eylül 2021 tarihinden itibaren kullanıma açılmıştır.

### **Kültür**

Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü, mühendislik eğitiminin ağırlıklı olduğu İTÜ'de kültürel ve sosyal etkinliklerin organize edilmesi ve öğrencilerin aktif katılımlarıyla kişisel yeteneklerini bilimsel bir ortamda geliştirmelerine hizmet etmektedir. Öğrenciler tarafından kurulan kulüpler kendi alanında başarılı sanatçı ve uzmanlar tarafından gerektiğinde yönlendirilmekte ve desteklenmektedir. Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğüne bağlı kulüplere, İTÜ öğrencileri serbestçe üye olmakta ve tüm olanaklardan yararlanmaktadır. Kulüpler, kendi alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir.

Öğrenci kulüplerimiz 2021 yılı içerisinde, 497 Kulüp içi etkinlik düzenlemişlerdir.

Öğrenci kulüplerimiz, faaliyetleri doğrultusunda 32 yurtiçi ve yurtdışı görevlendirme ile Üniversitemizi temsil etmek üzere çeşitli aktivitelerde aktif bir şekilde yer almışlardır.

### **Kreş Ve Anaokulu**

Kreş ve Anaokulu İTÜ’de çalışan Akademik ve İdari personel çocuklarına tam gün olarak bakım ve eğitim hizmeti vermektedir. 2021 Eğitim yılında;

Ayazağa Yerleşkesi Anaokulu

1-6 yaş grubunda 140 çocuk

- 1.Minik grup (2-3 yaş) 12 öğrenci
- 2. Minik grup (2-3 yaş) 12 öğrenci
- 1.Küçük grup (3-4 yaş) 15 öğrenci
- 2.Küçük grup (3-4 yaş) 15 öğrenci
- 3.Küçük grup (3-4 yaş) 16 öğrenci
- 1. Orta Grup (4-5 yaş) 18 öğrenci
- 2. Orta Grup (4-5 yaş) 17 öğrenci
- 1.Büyük grup (5-6 yaş) 18 öğrenci
- 2.Büyük grup (5-6 yaş) 17 öğrenci

Personel Durumu

1 Şube Müdürü

10 öğretmen

1 Psikolog

2 sekreter

17 yardımcı personel

1 Güvenlik

Maçka Anaokulu 2020 Haziran ayında kapatılmış olup personel Ayazağa Anaokulunda istihdam edilmiştir.

### **Psikolojik Danışma Ve Rehberlik Merkezi**

İTÜ Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi, hem Yabancı Diller Yüksekokulu (Maçka) hem de eski rektörlük binasında (Maslak) ofisleri bulunan bir öğrenci hizmet birimidir. Merkezin öncelikli amacı, kriz anında müdahale çalışmalarından ziyade önleyici çalışmalarla “Önlem Alma Programları” uygulamak ve problem oluşmasını engellemektir.

Bireysel Danışma Hizmeti, Etkili İletişim Grup Çalışmaları, Sınav Kaygısıyla Başa Çıkma Eğitim Programı, Atılganlık Eğitimi Grup Çalışmaları hizmetleri verilen PDR Merkezine herhangi bir ücret ödemedi hafta içi her gün 09:00-17:00 saatleri arasında başvurulabilmektedir.

### **Engelli Öğrenci Danışma Birimi**

İlgi Kanunlar ve Yönetmeliklere istinaden 2008 yılında kurulan İTÜ Engelli Öğrenci Danışma Birimi Üniversitemiz Rektör Yardımcısı sorumluluğunda engelli öğrencilerin akademik, idari, fiziksel, psikolojik, barınma ve sosyal alanlar ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bu ihtiyaçların karşılanması için yapılması gerekenleri belirleyip, uygulamak ve sonuçları değerlendirmek üzere Üniversitemizde eğitim gören engelli öğrencilere hizmet vermektedir.

### **Veteriner Birimi**

Kampüs kedi ve köpeklerinin kısırlaştırılması ve yerel yönetimlerle birlikte gerekli aşı takibi, travma olgularında acil müdahale, Kampüs hayvanlarının beslenmesi ve bakım koşullarının iyileştirilmesi ve İTÜ Mensuplarının kampüs hayvanları ile ilgili bilgi edinmesi hususunda görev almaktadır.

Birimimiz 1 Veteriner Hekim ve 1 Yardımcı personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

2021 yılı içinde 567 hastaya birimizce tıbbi müdahale yapılmıştır.

Hasta grubumuzda; kedi, köpek, ördek, kaz, yabani kuşlar, kaplumbağa, kirpi, sincap, güvercin, serçe, kaya sansarı, leylek, yılan, baykuş gibi doğa ile içiçe olan kampüsümüzde bulunan hertürlü evcil ve vahşi yaşam canlısına yardım edilmektedir.

Pandemi koşulları nedeniyle yılın ilk yarısında yerel yönetimlerce durdurulan kısırlaştırma faaliyetleri haziran ayı itibariyle sıkı şekilde takip edilmiş; 158 kedi/köpek kısırlaştırılması ve kimliklendirilmesi ve 32 kedi/köpek sahiplendirilmesi yapılmıştır.

2021 yılı içerisinde Bağış ile gelen 7200 kg (yaklaşık) kuru kedi/köpek mama dağıtımı (aylık 30 paket 450 kg köpek,10 paket 150 kg kedi) yapılmıştır..

Yapılan çalışmalar İTÜ Kampüs Hayvanları Yönergesi, 5199 sayılı Hayvanları Koruma kanunu çerçevesinde uygulanmaktadır.

### **Teknik Geziler**

Öğrencilerimizin teknik bilgi ve becerilerini geliştirebilmeleri için saha çalışmaları yürütmeleri gerekmekte, bu çalışmaların gerçekleştirilebilmesi için ilgili sahalara teknik geziler

düzenlenmekte, düzenlenen teknik gezilere Üniversitemiz bütçesinden destek sunulmaktadır. 2021 yılında Covid-19 salgın hastalığı nedeniyle harcama gerçekleştirilmemiştir.

### **Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı**

Üniversitemiz araştırma görevlileri ve öğrencileri Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı çerçevesinde yurtiçinde ve yurtdışında çeşitli etkinliklere katılmakta, harcamaları ilgili mevzuat çerçevesinde karşılanmaktadır. İlgili desteğin sağlanması için mali yıl içerisinde 116.812,00TL harcama gerçekleştirilmiştir.

### **Kısa Zamanlı İstihdam Yoluyla Çalışma**

Öğrencilerimizin eğitim öğretim hayatları sırasında Üniversitemizin çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı işlerde görev almaları sağlanarak mezuniyet sonrası iş hayatına dair tecrübeler elde etme olanağı sunulmaktadır. Bu çalışmalarına karşılık öğretim harcamalarına katkı elde etmeleri sağlanmaktadır. İlgili çalışmalar karşılığında 2021 yılında 861.164,52TL ödeme gerçekleştirilmiştir.

### **Öğrencilere Sağlanan Burs İmkanları**

Üniversitemizde öğrencilere sağlanan burslar aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

<b>2020-2021 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ BURSLARI</b>	
<b>Nakdi Burslar</b>	<b>Yıllık Miktar</b>
Vakıf Bursları (Geliştime Vakfı + İTÜ Vakfı)	2.682.450
Kurum/Şirket Bursları	6.075.020
İTÜ Mezunlar Derneği Bursu	478.800
İTÜ Vakfı Bursu	1.312.650
İTÜ Vakfı Sosyal ve Kültürel Hizmetler Komitesi Bursu	396.000
İTÜ Makina Fakültesi Mezunları ve Öğr. Üyeleri Bursu	54.000
İTÜ İnşaat Fakültesi Mezunları ve Öğr. Üyeleri Bursu	208.800
İTÜ Kimya Fakültesi Mezunları ve Öğr. Üyeleri Bursu	102.150
İTÜ Sporcu Bursu	157.500
İTÜ Fen Edebiyat Fakültesi Bursu	24.300
İTÜ Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi Mezunları ve Öğr. Üyeleri Bursu	30.400
İTÜ Başarı Bursu	149.850
İTÜ Elektrik Elektronik Fakültesi Mezunları Bursu	79.200
<b>TOPLAM</b>	<b>11.751.120</b>

<b>Yemek Bursları</b>	<b>Yıllık Miktar</b>
-----------------------	----------------------

İTÜ Öğle Yemeği Bursu

1.186.920

## KÜTÜPHANE HİZMETLERİ

İstanbul Teknik Üniversitesinde kütüphane hizmetleri 5 yerleşkede 6 kütüphane aracılığıyla sürdürülmektedir. Sahip olunan fiziksel ve teknolojik alt yapı, uygulanan standartlar ve sunulan hizmetler uluslararası niteliktedir. İTÜ Kütüphaneleri sahip olduğu kaynaklar ve sunduğu hizmetler açısından mühendislik, mimarlık ve müzik alanlarında ülkemizin en yetkin kütüphanelerinin başında gelmektedir. Teknolojinin gelişmesiyle birlikte çok hızlı bir biçimde artan ve çeşitlenen yayınları ve bu koşullara uygun hizmetleri eğitim-öğretim ve araştırmanın hizmetine sunabilmek için mevcut durumun geliştirilerek sürdürülmesi zorunludur.

İstanbul Teknik Üniversitesi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı 2021 yılında devlet üniversiteleri arasında bütçeden aldığı yayın ödeneği ve İTÜ net finansman karşılığı likiditeden aktarma ile birlikte 9.100.000 TL olmuştur. Bilimsel yayın sayısı teknolojik gelişmelere bağlı olarak hızlı bir biçimde çoğalmakta ve yayın fiyatları enflasyon oranının üzerinde artmakta, bu da bütçeyi olumsuz biçimde etkilemektedir. Bu olumsuzlukları gidermek ve yayın aboneliklerinin sürdürülmesini sağlamak için kütüphane bütçesi başka kaynaklardan desteklenmektedir.

- İTÜ, 2021 yılında da çağdaş kütüphane hizmetlerini 5 yerleşkede, Mustafa İnan Kütüphanesi ve 6 şube kütüphanesi ile geliştirerek sürdürmeye devam etmiştir.
- Mustafa İnan Kütüphanesi 2021 yılında haftanın 7/24 saat hizmet vermiştir.
  - İTÜ kütüphaneleri aracılığıyla internet üzerinden 7/24 online sunulan hizmetler kullanıcıların talepleri doğrultusunda geliştirilerek sürdürülmüştür.
  - İTÜ net finansman karşılığı likiditeden aktarılan tutar ile birlikte toplam 9.100.000 TL olan yayın alım bütçesinin tamamı İTÜ'nün yayın ihtiyaçları doğrultusunda kullanılmıştır.
  - İTÜ öğretim elemanları ve öğrencileri tarafından talep edilen kitaplardan piyasada bulunan 17.639 adet yayın bütçe dahilinde alınmıştır. 2021 yılında 2.785 adet yayın da bağış olarak koleksiyona dahil edilmiştir.



## AMAÇ VE HEDEFLER

- İTÜ Öğretim elemanları ve öğrencilerine 2021 yılında 23.487 yayın ödünç verilmiştir.(pandemiden ötürü kütüphane kısıtlı kullanıldığı için sayı geçen yıllara nazaran düşmüştür)
- Mühendislik, mimarlık, sanat ve sosyal içeriklerin olduğu elektronik 39 (EKUAL hariç ) adet veri tabanının aboneliği devam ettirilmiştir.
- Yeni abone olunan veri tabanlarında bulunan dergilerle birlikte erişilen basılı ve elektronik bilimsel dergi sayısı 2021 yılında 55.218'dir.
- İTÜ Kütüphanelerinde bulunmayan kitap ve makaleler diğer kütüphanelerden sağlanmıştır.
- Kütüphane kaynak ve hizmetlerinin tanıtımı için çoğunluğu online olan toplantı, seminer ve oryantasyon programları düzenlenmiştir.
- Kurumsal arşiv ve açık erişim konusunda çalışmalar devam etmekte olup ulusal ve uluslararası gelişmeler takip edilerek bu konuda girişimler tamamlanmıştır. Dspace üzerinden İTÜ kurum arşivine girişler devam etmektedir.
- Eelisa-Innocore konsorsiyumunda Open Scince başlığı altında ki iş paketi için görev alınmış olup çalışmalar devam etmektedir.

<b>KÜTÜPHANE KAYNAKLARI</b>	<b>SAYISI</b>
Kitap Sayısı	517274
Elektronik Yayın Sayısı	450568
DVD,VCD,Video Kaset Sayısı	39725
Basılı Ciltli Periyodik Yayın Sayısı	99565
Abone Olunan ve Satın Alınan Elektro Kit. S.	450568
Erişilen Elektronik Dergi Sayısı	55218

## MALİ HİZMETLER

Birimimiz muhasebe kayıtları Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yürütülen Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) ve Strateji ve Bütçe Başkanlığı üzerinden bütçe işlemleri de e-bütçe Bütçe Yönetim ve Enformasyon sisteminden yapılmaktadır.

Sorumluluk ve hizmet alanı çok geniş bulunan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca 2021 mali yılı içerisinde, görev ve yetkileri çerçevesinde, tüm harcama birimlerine ilgili Kanun ve Yönetmelikler çerçevesinde, değişen mali uygulamaya ilişkin bilgilendirme ve danışmanlık çalışmalarının yanı sıra, birimler bazında aşağıda belirtilen çalışmalar yapılmıştır:

### **Stratejik Planlama**

#### **İTÜ İdare Faaliyet Raporu**

- 2020 yılı birim faaliyet raporlarının hazırlanması hususunda genelge hazırlanarak, tüm birimlere dağıtımı sağlanmış, birimlerden gelen faaliyet raporları konsolide edilerek eksiklikleri giderilmesi yönünde çalışılmıştır.
- Birim faaliyet raporları ile birlikte Harcama Yetkilisi İç Kontrol Güvence Beyanlarının imzalanıp imzalanmadığı kontrol edilerek eksiklikler tamamlanmaya çalışılmıştır.
- Birim faaliyet raporlarının konsolide edilmesi ve bunun yanı sıra merkez birimlerden alınan bilgiler ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde üretilen 2020 yılı verileri doğrultusunda İstanbul Teknik Üniversitesi Faaliyet Raporu hazırlanarak Sayıştay ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na sunulmuştur.
- 2020 İdare Faaliyet Raporu İTÜ web sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmıştır.

### **Bütçe ve Performans Programı**

2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz için kurumsal düzeyde tertiplenen ödenekler Üst Yöneticinin onayı ile birim ihtiyaçlarına göre detay düzeyde dağıtılmıştır. 2021 yılı Ayrıntılı Finans Programına göre serbest bırakılan ödenekler dâhilinde her ay harcama birimleri bazında ödenek gönderme işlemi e-bütçe üzerinden düzenlenip, onaylanmıştır. Üniversitemizin tahakkuk ihtiyacı aylık dönemler halinde, birimimizce Strateji ve Bütçe Başkanlığına bildirilmiştir.

2020 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Strateji ve Bütçe Başkanlığına ve Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Gelir elde eden harcama birimlerinin gelirli ödenek kaydı, gelir fazlası ödenek kaydı, net finansman karşılığı likit fazlası ödenek kaydı, aktarma ve revize talepleri incelenerek

sonuçlandırılmıştır. Bütçenin uygulanması ile ilgili olarak birimlere teknik destek ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Harcama birimleri bazında aylık bütçe gerçekleştirmeleri izlenmiştir. Yatırım Projelerinin aktarma, revize ve karakteristik değişikliklerinin Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Strateji ve Bütçe Başkanlığınca ivedilikle sonuçlandırılması için gerekli girişimlerde bulunulmuştur. 5018 sayılı Kanun'un 16. maddesine göre Hazine ve Maliye Bakanlığınca hazırlanan Yeni Ekonomi Programı (Orta Vadeli Program), Orta Vadeli Mali Plan, Bütçe Hazırlama Rehberi ve Yatırım Programı Hazırlama Rehberlerinde belirtilen ilkelere uygunluğu sağlanarak, Üniversitemiz 2022 Yılı Bütçe Tasarısı hazırlamak için harcama birimlerinden ödenek teklifleri istenmiştir. Birimizce, harcama birimlerinin ödenek teklifleri konsolide edilerek Üniversitemiz 2022 Yılı Bütçe Teklifi Strateji ve Bütçe Başkanlığına sunulmuştur. Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yürütülen bütçe görüşme takvimi çerçevesinde bütçe görüşmelerine harcama birimlerinin katılımı sağlanmıştır. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Strateji ve Bütçe Başkanlığında gerekli çalışmalar neticesinde 2022 Yılı Bütçe Kanun Tasarısı oluşturulmuştur.

Üniversitemiz ihtiyaçlarının karşılanması için 2021 Mali Yılında, diğer cari giderleri için 19.125.502 TL ayrıca yatırım projelerinin tamamlanmasında kullanılmak üzere 11.410.000 TL toplam 30.535.502 TL likit ödenek kaydı yapılmıştır. 2021 Mali Yılında Üniversitemiz Eğitim ve Öğretim faaliyetlerinin aksamadan sürdürülebilmesi için Strateji ve Bütçe Başkanlığı bütçesinde yer alan "Yedek Ödenek" tertibinden, Personel Giderlerine 46.463.000 TL, Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımlarına 4.000.000 TL ve Sermaye Giderlerine 1.362.000 TL toplamda 51.825.000 TL Ayrıca TUJJİP Projesine 49.500 TL ekleme yapılmıştır. Şartlı Bağış Devri olarak 4.293.598,75 TL ve Şartlı Bağış olarak Üniversitemiz ve Üniversite Kulüplerinin ihtiyaçlarında kullanılmak üzere 918.908,75 TL ve Yapı İşleri Daire Başkanlığında kullanılmak üzere 1.761.886,82 TL toplamda 2.680.795,57 TL ekleme yapılmıştır.

Cari Transferlere ise 247.961.000 TL aktarma yapılmıştır.

7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim ve Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemiz B Cetvelinde yer alan tahmini aşan gelir fazlası; Taşınmaz Kira Gelirlerine 1.590.000 TL, Tezsiz Yüksek Lisans Gelirlerine 4.462.000 TL, ÖYP Koordinatörlüğü Birimine 19.740 TL, 100/2000 YÖK Doktora Bursuna 3.367.300 TL, YÖK Lisans Bursuna 339.900 TL, YÖK YUDAP Yurt Dışı Burs Desteğine 59.500 TL, Tahsirsiz Gelirlerden 250.000 TL, Teknokent gelirlerinden 3.381.818,18 TL ve

Araştırma Projeleri Gelir Payı olarak 70.000 TL olmak üzere toplam 13.540.258,18 TL eklenmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ve 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile belirlenen ilke ve esaslar doğrultusunda tüm bütçe işlemleri gerçekleştirilmiştir.

<b>YILLAR İTİBARIYLA BÜTÇE İŞLEMLERİ</b>			
<b>İşin Niteliği</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Aktarma İşlemi Sayısı	24	20	25
Ekleme İşlemi Sayısı	116	89	79
İptal Edilen Ekleme İşlemi	2	1	4
Ödenek Gönderme İcmal	493	449	628
Tenkis İşlemi İcmal Sayısı	97	110	178
Başlangıç Ödeneği	557.990.000	591.758.000	693.034.000
Eklenen	91.963.215,23	76.052.250,61	402.997.554,75
Düşülen	2.866.552,23	29.423.600,00	52.111.900
Harcama	623.381.153,72	617.335.852,00	1.013.336.723,31
Tenkis	11.087.754,87	29.849.025,37	68.376.564,43
Devreden Akreditif	490.626	0,00	0,00

### **Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama**

Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Birimimizce 2021 Mali yılında 5018 Sayılı Kanun ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde; gerçekleşen gelirler ve yapılan harcamalar kayıt altına alınmış ve harcamaların Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğine uygun olarak belgelerin tam ve usulüne uygunluğu ve hak sahiplerine zamanında ödenmesi hususunda titizlik gösterilmiştir.

Harcama Birimlerinden gelen tüm ödeme belgelerinin ödeme işlemlerinin harcama birimleri ile koordinasyon sağlanarak gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Bütçe gelir ve giderleri 5018 sayılı

Kanuna uygun olarak raporlanmış, Kesin Hesap Kanun Tasarısı hazırlanarak, Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Özel Bütçe Merkezi Yönetim Muhasebe Sistemi ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60 ıncı maddesinin (f) bendi hükmü ile aynı Kanunun 61 ve 62 nci maddeleri gereğince Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yürütülen Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS), Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) sistemler üzerinden hizmet vermektedir. 2009 yılında Vakıfbank ile sözleşme yapılmış, Ekim 2009 tarihi itibarıyla Üniversitemiz adına ödemeler bu banka tarafından yapılmaktadır.

Harcama birimlerinden gelen tüm Ödeme Emri Belgesi ve eklerinin kontrolü yapılarak eksik ya da mevzuata uygun olmayanlar iade cetvelleri ekinde ilgili birime gönderilerek eksikliklerin giderilmesi sağlanmıştır. 2021 yılında;

- Kamu idaresi hesapları hazırlanarak Sayıştay Başkanlığına bildirilmesi,
- Yükseköğretim Kurumlarının Yurtdışındaki Yükseköğretim Kurumlarıyla Ortak Eğitim ve Öğretim Programları (SUNY) Tesisi Hakkında Yönetmelik çerçevesinde muhasebe işlemleri,
- Projeler ile ilgili ödeme işlemleri,
- Tüm personel maaşları kontrol edilerek Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS),
- Akademik Personele KBS üzerinden ek ders evraklarının kontrolü ve sisteme kayıtları yapılarak ödenmeleri,
- Yurtiçi ve yurtdışında görevlendirilen personelin harcırah ödemeleri,
- Mal ve hizmet alımları, sermaye giderleri ve cari transfer ödemeleri,
- Vergi Dairesi ve Sosyal Güvenlik Kurumu prim ödemeleri,
- İcra, nafaka, sendika, kefalet, depozito ve harç ödemeleri,
- İş avans ve kredi ödemeleri,
- Öğrenci katkı payı gelirlerinin takibi,
- Kiradaki taşınmazların kiralama işlemlerinin kontrolü ve kira ödemelerinin takibi,
- Banka ekstrelere üzerinden, tüm ödeme işlemleri muhasebeleştirilerek hesapların kapatılması işlemleri gerçekleştirilmiştir.

<b>MUHASEBE BİRİMİ İŞ HACMİ</b>	
<b>İşin Niteliği</b>	<b>2021</b>
Avans, Kredi ve Akreditif Yevmiye Sayısı*	201
Kişi Borçları Sayısı ve Yevmiye Sayısı	600
Gelir İşlemleri Yevmiye Sayısı	401
Maaş, Ek Ders, Sözleşmeli İşçi, Suny Yevmiye Sayısı**	4.289
Mal – Hizmet Alımı Yevmiye Sayısı	2.341
Yapım İşleri Yevmiye Sayısı	134
Personel gideri kapsamında sosyal yardımlar	376
Yolluklar	223
TUBİTAK Projeleri Yevmiye Sayısı	5.195
TÜSEB Projeleri Yevmiye Sayısı	73
SANTEZ Projeleri Yevmiye Sayısı	0
İSTKA Projeleri Yevmiye Sayısı	62
UDAP Projeleri Yevmiye Sayısı	16
AB Projeleri Yevmiye Sayısı	2.147
BAP Projeleri Yevmiye Sayısı	1.061
Mevlana Değişim Programı Yevmiye sayısı	-
BOREN Projeleri Yevmiye Sayısı	38
Taşınır İşlem ve Yıl Sonu İşlemleri Yevmiye Sayısı	772
Depozito, Sendika, İcra, Kefalet Aidatı Yevmiye Sayısı	515
Vergi, SGK İşlemleri Yevmiye Sayısı	192
Özel Bütçe Banka İşlemleri Yevmiye Sayısı	7.885
Diğer Muhasebe İşlemleri	1.173
<b>Toplam Yevmiye Sayısı</b>	<b>27.694</b>
*İş avansı, personel yolluk avansı, bütçe dışı avans dahildir.	
**Mal ve hizmet, aboneliğe bağlı ödeme, temsil tanıtma ve görev gideri dahildir.	

YILLAR İTİBARIYLA VEZNE İŞLEMLERİ			
	2019	2020	2021
Vezne alındısı	65	48	53
Alınan Teminat Mektubu	63	42	53
İade Edilen Teminat Mektubu	58	72	60

### Maaş Borçları

Üniversitemiz tahakkuk birimlerince; aylıksız izinli olarak herhangi bir nedenle çalışmasına ara vermiş, vefat etmiş, istifa etmiş, emekliye ayrılmış ya da maaş unsurlarında yapılan hata sonucu (ek ödeme, üniversite ödeneği, ek gösterge, özel hizmet tazminatı, kıdem vb. ) geçmiş aylara ait fazla ödeme yapılan Üniversitemiz personeline çıkartılacak olan maaş zimmetleri işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında;

SGK'dan yersiz kesenekler için yapılan yazışmalar neticesinde geri dönüşü sağlanan dosya adedi 56'dır.

2021 yılı içerisinde açılan maaş borcu dosya adedi 314, kapanan dosya adedi 286, devam eden dosya adedi 28'dir.

### Mecburi Hizmet Borcu

Üniversitemizde kısmen veya tamamen finanse edilmek suretiyle öğrenim yapmak, yetiştirilmek, eğitilmek, mesleği ile ilgili konularda araştırma-inceleme-etüt yapmak üzere geçici süreyle görevlendirilen ve Yurtdışına Gönderilen Kamu Personeline Mahsus Yüklenme Senedi ve Muteber İmzalı Mütessesil Kefalet Senediyle taahhüt altına alınan yurt dışı görevlendirmelerde, taahhüdün ihlal edilmesi nedeniyle oluşan kamu zararı takip edilmekte olup, 2021 yılında;

Mecburi hizmet aslı ve faizlerinin tahsili için açılan dosya adedi 1, devam eden dosya adedi 2'dir.

YILLAR İTİBARIYLA KİŞİ BORCU DOSYALARI			
	2019	2020	2021
Kişi Borçları Sayısı	357	321	314

## Sayıştay Sorgu ve İlamları

Sayıştay Başkanlığınca, Üniversitemizin mali yıl hesaplarının yerinde incelenmesi sonucunda çıkarılan sorgu kağıdı, sorguya hazırlanan savunmalar, ilama dönüşen tazminler hakkında işlemler yürütülmekte olup; 2021 yılında geçmiş yıllara ait ilam bulunmadığından herhangi bir tahsilat yapılmamıştır.

## İÇ KONTROL

### 2021 Mali Yılı İhale İşlem Dosyaları:

2021 Mali yılında 39 adet ihale işlem dosyası ödeme emri belgesi ile birlikte kontrol edilmiş ve ödemesi yapılmıştır.(1) Bunlardan mal ve hizmet alımlarında 1.000.000,00 TL, yapım işlerinde 1.500.000,00 TL'yi aşan 11 (2) ihale işlem dosyası İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole ilişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 17'nci maddesi uyarınca ön mali kontrole tabi tutulmuş ve görüş verilmiştir. (3)

2021 YILI KONTROL EDİLEN İHALE BİLGİLERİ							
İhale Türlerine Göre İşlem Bilgileri					İhale Usullerine göre İşlem Bilgileri	4734 K.19 Maddesi	4734 K.20 Maddesi
HARCAMA BİRİMİ	İhale İşlem Dosyası	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Yapım İşleri			
Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	18	18	0	-	18	-	
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	4	2	2	-	4	-	
Yapı İşleri Daire Bşk.	10	-	-	10	10	-	
Bilgi İşlem Daire Bşk.	7	-	7	-	7	-	
<b>TOPLAM</b>	<b>39</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	

1 İçerisinde devam eden ihaleler bulunduğundan bazı ihalelerde hakediş ödemelerinin hepsi tamamlanmamıştır.

2 Bilimsel Araştırma Projelerine (BAP) ilişkin dosyaların ön mali kontrolü de dahil edilmiştir.



## AMAÇ VE HEDEFLER

3 Alımı bir sonraki mali yılda yapılacak olan ihalelerin ön mali kontrolü 2021 mali yılı içerisinde yapıldığından bu ihalelerin de ihale işlem dosyaları yapılan ön mali kontrol sayısına dahil edilmiştir.

2021 YILI İHALE İŞLEMLERİ*				
HARCAMA BİRİMİ	İhale İşlem Dosyası	Ön Mali Kont.	Uygun Görüş Verilen	Uygun Görüş Verilmeyen
Sağlık Kültür ve Spor Daire Bşk.	18	1	1	-
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.	4	4	3	1
Kütüphane ve Dok. Daire Bşk.	-	-	-	-
Yapı İşleri Daire Bşk.	10	6	5	1
Bilgi İşlem Daire Bşk.	7	6	5	1
Döner Sermaye İşl. Md.				
<b>TOPLAM</b>	<b>39</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

\* Bilimsel Araştırma Projelerine (BAP) ilişkin ihale işlem dosyaları ayrı bir tabloda gösterildiğinden bu kısma dahil edilmemiştir.

2021 YILI ARAŞTIRMA PROJELERİ İHALE BİLGİLERİ								
	Mevzuat	Madde	İhale Sayısı	Mal Alımı	Hizmet Alımı	Ön Mali Kont.	Uygun Görülen	Uygun Görül-meyen
BAP	2003/6554	19	-	-	-	-	-	-
BAP	2003/6554	20/e	-	-	-	-	-	-
BAP	2003/6554	20/f	-	-	-	-	-	-
BAP	2003/6554	21/a	5	4	1	1	1	-
BAP	2003/6554	21/c	1	-	1	-	-	-
BAP	2003/6554	20/c						-
BAP	2003/6554	21/f	-	-	-	-	-	-
TÜBİTAK	TÜBİTAK AR-GE Projeleri Yönetmeliği	21/a	-	-	-	-	-	-
TÜBİTAK	TÜBİTAK AR-GE Projeleri Yönetmeliği	21/e	-	-	-	-	-	-
İSTKA	2003/6554	20/f	-	-	-	-	-	-
İSTKA	2003/6554	19						
SANTEZ	2003/6554	20/f	-	-	-	-	-	-
BOREN	2003/6554	20/f	-	-	-	-	-	-
AB	2003/6554	20/e	-	-	-	-	-	-

<b>TOPLAM</b>			6	4	2		1	-
---------------	--	--	---	---	---	--	---	---

### Promosyon Ödemeleri

Üniversitemiz ile Vakıfbank arasında personelimizin aylık ücret ödemelerine ilişkin 03.04.2019 tarihinde 3 yıllık süreyle promosyon sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin 22'inci maddesinde; “Toplu promosyon ödemesi gerçekleşikten sonra kuruluş bünyesine dahil olacak kadrolu personele, kuruluş bünyesine dahil olması akabinde alacak kaydı talimatı verilerek banka aracılığı ile ilk maaş ödemesi yapılan ay dahil olmak üzere geriye kalan süre baz alınarak ilk promosyon ödemesinde gerçekleşen kişi başı tutar üzerinden kistelyevm usulü hesaplanan promosyon tutarı kuruluşun vermiş olduğu yazılı talimata istinaden ödenecektir.” hükmü bulunmaktadır.

Bu hüküm uyarınca 2021 Mali yılı içerisinde 102 personele toplamda 128.136,17 TL ödeme yapılmıştır.

2021 YILI BANKA PROMOSYONU			
Yıl	Ay	Kişi Sayısı	Tutar
2021	OCAK	7	14.488,89 ₺
	ŞUBAT	3	5.659,72 ₺
	MART	6	10.187,52 ₺
	NİSAN	28	44.711,76₺
	MAYIS	-	-
	HAZİRAN	9	13.696,51 ₺
	TEMMUZ	2	2.490,28 ₺
	AĞUSTOS	4	4.527,76 ₺
	EYLÜL	2	2.150,69 ₺
	EKİM	5	4.980,57 ₺
	KASIM	2	1.697,92₺
	ARALIK	34	23.544,55 ₺

<b>ÖDENEN PROMOSYON</b>	<b>102</b>	<b>128.136,17 ₺</b>
-------------------------	------------	---------------------

6245 sayılı Harcırah Kanununun 48 inci maddesi uyarınca Ocak 2021 yılında 45 kişiye İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 21 inci maddesi uyarınca seyahat kartı verilmesi için uygun görüş verilmiştir.

### **2021 Yılı Taahhüt Kartı**

30.12.2006 tarihli ve 26392 sayılı 3 üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinin 458 inci maddesinde, gerek yılı için geçerli, gerekse ertesi mali yıl veya yıllara geçerli olmak üzere yapılan sözleşmelere dayanılarak girişilen taahhütlerin, bunlara yapılan ilaveler ve fiyat farkı tutarları ile taahhüdün yerine getirilmesi dolayısıyla nakden veya mahsuben yapılan ödemelerinin ve bu ödemelerden yapılan kesintilerin, taahhüt tutarından yapılan eksiltmelerin, kısmen veya tamamen bozulan sözleşmelere ilişkin taahhütlerin ve diğer bilgilerin Taahhüt Kartına kaydedileceği belirtilmiştir. Bu kapsamda; Birimimizce düzenlenen taahhüt kartlarının mal, hizmet ve yapım işlerine dağılımı aşağıdaki gibidir.

<b>İşin Niteliği</b>	<b>Açılan Taahhüt Kartı Sayısı</b>
<b>Mal Alımı</b>	17
<b>Hizmet Alımı</b>	4
<b>Yapım İşleri</b>	10
<b>TOPLAM</b>	<b>31</b>

### **Taşınır Ve Taşınmaz Mallar Yönetimi**

Üniversitemize ait taşınır ve taşınmaz mallar ile bunlara ilişkin işlemlerin kaydı ilgili mevzuatında belirlendiği şekilde yapılmakta olup, 2021 yılında gereken işlemler yapılmış, harcama birimleri tarafından gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı cetvelleri doğrultusunda idarenin Taşınır Kesin Hesap ve Taşınır Kesin Hesap icmal cetvelleri hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

## İDARİ HİZMETLER

### Personel Servis Hizmetleri

Üniversitemizde bu yıl personel servis hizmeti; 04.01.2021-05.02.2021 tarihleri arasında 25 iş günü, 53 araçla doğrudan temin yöntemiyle, 08.02.2021-31.12.2021 tarihleri arasında 224 iş günü, 54 araçla açık ihale usulü yöntemiyle hizmet yüklenici firmalara yaptırılmıştır.

1. Personel servis hizmetinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi kapsamında, personelimizin servis aracına binışı esnasında kullanılmak üzere servis araçlarında Kart Okuma Cihazı uygulamasına bu yılda devam edilmiştir.
2. Personel servis hizmeti, yapılan ihale hükümleri çerçevesinde yerine getirilmesi sağlanmıştır.
3. Bütçe rakamları ile alınacak hizmetin kalitesi dikkate alınarak, personel servis hizmet şartnamesi gözden geçirilmiş ve bir önceki yılda görülen eksiklikler giderilmiştir.
4. Yüklenici firmanın çalıştırmış olduğu araçlar, mesai günlerinde takip edilmiş ve görülen aksaklıkların mümkün olan en kısa sürede giderilmesi sağlanmıştır.
5. Personelden gelen yazılı ve sözlü taleplere en kısa sürede cevap vermeye çalışılmıştır.
6. Sistem üzerinden personel servis hizmeti ile ilgili gelen 1.178 adet yardım bileti cevaplandırılmıştır. (Yardım biletlerinin 1.163 adeti misafir ve yeni kayıt olarak servis aracı kullanım talebi, 15 adeti servis aracı sorunlarıyla ilgili yardım bileti oluşturulmuştur.)
7. Personelimizden 2022 yılı için servis kullanımıyla ilgili 1.244 adet talep dilekçesi alınmıştır.
8. Personelimizin nakil, ikametgâh değişikliği, kamu konutlarından yararlanma vb. nedenlerle bazı servis araçlarında personel sayısının azaldığı tespit edilmiş ve servis şartnamesi gereği alt kapasite ödeme şartı ile alt kapasite araç çalıştırılmıştır.
9. Alt kapasite çalıştırılan araçlar için yükleniciye yaklaşık olarak 39.974,00.- ₺ + KDV az ödeme yapılarak Üniversitemize tasarruf sağlanmıştır.
10. Yüklenici firmalara 2021 mali yılı içerisinde idaremiz tarafından yapılan denetim ve kontroller neticesinde, yüklenici firmaların sözleşme hükümlerini gerektiği şekilde yerine

getirmedikleri (Toplam 5 servis hattında sabah seferi yapılmadığı) tespit edilmiş, buna istinaden ilgili firmalara ödenecek hak edişlerden toplam 2.020,00 ₺ tutarında idari para cezası kesilmiştir.

### **Temizlik**

Kısıtlı sayıdaki temizlik personelinin birimlerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak dağıtımları yapılmış, gelen talep ve şikayetler en kısa sürede çözümlenmiştir. Rektörlük binası ve Ayazağa Yerleşkesi ortak alanları dışındaki temizlik işleri birim amirlerinin sorumluluğu altındadır. Bu birimlere ihtiyaç duyulan zamanlarda ilave destek verilmiştir.

2021 Yılında;

Genel kurumsal çalışmaların yapılması, ihtiyaçların saptanması,

Rektörlük ve bağlı birimlerdeki ilaçlama planlamasının ve temizliğinin yapılması,

Üniversitemiz Ayazağa Yerleşkesi çevre temizlik alanı 4 bölgeye ayrılarak personelin görev yerlerinin belirlenmesi,

Üniversitemiz birimlerinden çevre temizliğine ek personel takviye edilerek daha etkili temizlik yapılması sağlanmıştır.

Üniversitemizde gerçekleştirilen; İTÜ TEKNOFEST Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali, İ.T.Ü. Kulüpler Şenliği ve mezuniyet törenlerinde birimizce temizlik hizmeti desteği sağlanmıştır.

Bina ve çevre temizlik kontrolleri,

Taşıma ve temizlik taleplerinin takip edilmesi ve çözüm üretilmesi; Denizcilik Fakültesi, Makine Fakültesi, Mimarlık Fakültesi ve Maçka Kampüsü'ne çevre temizlik desteği verilmiştir. 11 birimde taşıma işleri yapılmıştır.

Belediyeden gelen çöp ve geri dönüşüm araçlarının takibi ve kontrolü yapılmış,

Sorumluğumuzdaki temizlik personelinin etkin çalışması sağlanmıştır.

Temizlik personelinin işe geliş ve gidiş zamanlarını gösteren puantajların takibi ve uyarılmaları, Gerekli personel rotasyonları yapılmıştır.

Tüm kampüslerde cam temizliğinin 4 cam temizliği personeli ile planlı bir şekilde yapılması, takibi ve kontrolü sağlanmıştır.

İSGB tarafından Risk Değerlendirmesi Ekip Bilgilendirme Eğitimine katılım sağlandı. 13 kişi eğitime katıldı.

Sıfır atık projesi kapsamında birimlerde ihtiyaç duyulan geri dönüşüm konteynerleri sayısı belirlenerek ihtiyaçlar giderilmeye devam edildi. 999 adet geri dönüşüm konteyneri temin edildi.

Birimlerden gelen tehlikeli atık bidonu talepleri doğrultusunda, ihtiyaçları karşılandı. 900 adet tehlike atık bidonu satın alındı. 641 adet atık bidonu talepler doğrultusunda birimlere dağıtıldı. Tehlikeli atıkların bertaraf işlemlerine devam edildi.

Yol süpürme aracı ve akülü süpürme makineleri ile Ayazağa yerleşkesindeki çevre temizliğinin etkin olarak yapılması sağlandı. Yol süpürme aracı günlük 5 saat çalışarak hizmet vermiştir. Sistem üzerinden temizlik hizmeti ile ilgili gelen 13 adet yardım bileti cevaplandırılmıştır.

### **Konut**

Üniversitemize ait kamu konutları; Ayazağa Yerleşkesi ve Kavak yerleşim alanlarında bulunmaktadır. Akademik ve idari personellerimizin yararlandığı 565, genç araştırmacıların yararlandığı 126 adet konut ve 9 adet kapalı lojman alanı olmakla birlikte toplamda kurumumuza ait 700 adet kamu konutumuz bulunmaktadır. 2021 yılında;

Lojman başvuruları alınmış ve gereken işlemler yapılmıştır.

(189 akademik personel, 459 idari personel ve 58 araştırma görevlisi olmak üzere toplam 706 personel lojman başvurusunda bulunmuştur. )

Üniversitemiz Konut Tahsis Komisyonu 2021 yılı içerisinde 11 Ocak 2021, 15 Mart 2021, 17 Haziran 2021, 27 Ağustos 2021 ve 16 Aralık 2021 tarihlerinde olmak üzere toplam 5 adet toplantı yapmış ve alınan kararların uygulanması sağlanmıştır.

2021 yılında akademik personele 83, idari personele 8, araştırma görevlilerine 37 ve misafir öğretim görevlilerine 11 olmak üzere toplam 139 personelimize lojman tahsis edilmiştir.

Boşalan konutların en kısa sürede yeni kişilere tahsis edilmesi sağlanmıştır.

Konutlara sabah 08:00 den başlayarak gece saat 23:00' a kadar saat başı ring servisi hizmetinin devamı sağlanmıştır.

402 Sayılı Milli Emlak Genel Tebliği'nde belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde 2021 yılında kamu konutlarından yararlanan personellerden aylık kesilecek kira (m<sup>2</sup> birim ve yakıt bedelinin) bedellerinin tüm birimlere yazı ile bildirilmesi sağlanmıştır.

2021 yılında yeni konutlarımız F bloklarda 2+1 tipinde 1 adet, 1+1 tipinde 7 adet lojman olmak üzere toplam 8 konut eşyalı lojmana dönüştürülmüş, bu konutların abonelik ve eşya alım işlemleri tamamlanarak tahsise hazır duruma getirilmiştir.

### **Güvenlik**

Üniversitemiz Ayazağa, Maçka, Taşkışla, Gümüşsuyu ve Tuzla Yerleşkelerinde ayrıca Tuzla Sakız Adası ve İspirtohane binalarında Güvenlik Müdürlüğüne bağlı güvenlik personeli, 7/24 süreyle, 5188 sayılı Kanunun verdiği yetki ve sorumluluklarla görev yapmaktadır.

Üniversitemize ait öğrenci yurtları, lojmanlar, akademik ve idari binalar, PTT, bankalar, konuk evi, çarşı, öğrenci sosyal merkezleri, kütüphane, spor tesisleri, kapalı yüzme havuzu binası gibi mekanların güvenliği;

- 54 kadrolu güvenlik personeli,
- 6 bekçi,
- İdari Mali İşler bünyesinde Özel Güvenlik personeli olan 187 kişi,
- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü bütçesinden istihdam edilmiş olan 34 Özel Güvenlik personeli olmak üzere toplam 276 adet personelle yürütülmektedir.

2000 yılında yapılandırılan Güvenlik Müdürlüğü ve elektronik kart uygulaması ile sistemin modernizasyonu ve güvenlik hizmetlerinin en önemli kurallarından biri olan tek merkezli yönetim uygulaması başlatılmıştır. Otomasyon sistemi uygulaması ile elektronik kimlik kartına sahip, Öğrenci, Akademik, İdari personellerin, yaya turnikeleri veya araç giriş bariyerlerinden yerleşke alanlarına giriş güvenlik kontrollerinin elektronik ortamda yapılması sağlanmakta, ayrıca aynı kartla yemekhaneden de yararlanılabilmektedir. Üniversitemiz Ayazağa ve Maçka Yerleşkelerinin araç giriş ve çıkışları için plaka tanıma sistemli otomatik bariyerler kurularak araç giriş ve çıkışlarının kolaylıkla yapılması sağlanmıştır. Ayazağa Kampüsünde toplamda 260 adet kamera bulunmaktadır. Bunlardan 74 tanesi çalışmamaktadır.

İTÜ Trafik Yönergesi çerçevesinde Trafik ekipleri, trafik aracıyla denetimlerine devam etmiştir. İTÜ Mobil Akıllı telefon uygulamasına Acil Durumlar için Panik Buton uygulaması, Kampüs alanı içindeki İTÜ Mensupları ile Öğrencilerin Acil durumlarda kullanması için hizmete

alınmıştır. Uygulama ile Haber merkezinde bulunan ekrana acil durumda olan kişinin lokasyonu ekrana düşerek en kısa sürede bulunduğu bölgeye ekip gönderilmesi amaçlanmıştır. Bu uygulamaya ek olarak 285 77 77 nolu haber merkezi telefonu her türlü ihbar ve şikayete cevap vermek üzere 7/24 hizmet vermektedir.

## **İNSAN KAYNAKLARI HİZMETLERİ**

Personel Daire Başkanlığınca; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 4857 sayılı İş Kanunu, 02 sayılı Genel Kadro Usulü Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi, 696 ve 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameler ve ilgili Yönetmelikler çerçevesinde görev yapan akademik ve idari personelin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, hizmet içi eğitim vs. tüm iş ve işlemlerini yürütülmektedir.

## **HUKUK İŞLEMLERİ**

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği, 1984 yılından bu yana teşkilatlandırılmış olup, 124 sayılı KHK'nın 35 inci Maddesi ile belirlenen görevleri 1 Hukuk Müşaviri, 4 Avukat (bir avukat sözleşmeli) 1 şef, 2 memur, 1 sözleşmeli memur, 1 takip memuru ve 1 hizmetli ile yürütmektedir.

2021 Yılından önce açılmış adli dava sayısı 1.223 adet olup; 2021 yılında açılan adli dava sayısı 25; 2021 yılından önce açılan idari dava sayısı 1.786, 2021 yılında açılan idari dava sayısı ise 52'dir. Dava ve icra takibi dışında, 2021 yılında da Üniversite ve bağlı birimlerine hizmet alanları ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiş, idari düzenlemeler, yönetmelik, protokol ve sözleşme tasarıları hakkında yazılı görüşler oluşturulmuştur. Ayrıca, personel ve öğrencilere açılan disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılması sağlanmıştır.

## **DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ**



Üniversitemize bağlı birimlerde döner sermaye faaliyetlerine 2021 yılında da devam edilmiş; Üniversitemizdeki teknolojik gelişmeler ve bilgi birikimleri, Üniversite-Sanayi işbirliği çerçevesinde Türkiye geneline aktarılması kapsamında toplam 54.882.407,41 TL gelir elde edilmiş, 45.488.929,28 TL gider yapılmıştır.

<b>2021 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GELİR LİSTESİ</b>	
<b>İnşaat Fakültesi</b>	<b>7.106.639,41</b>
<b>Fen Edebiyat Fakültesi</b>	<b>2.555.219,54</b>
<b>Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi</b>	<b>1.655.289,96</b>
<b>Kimya Metalurji Fakültesi</b>	<b>2.512.576,66</b>
<b>Maden Fakültesi</b>	<b>4.220.429,89</b>
<b>Mimarlık Fakültesi</b>	<b>3.541.968,69</b>
<b>Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi</b>	<b>1.301.159,24</b>
<b>Denizcilik Fakültesi</b>	<b>810.019,09</b>
<b>İşletme Fakültesi</b>	<b>155.626,21</b>
<b>Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı Fakültesi</b>	<b>972.752,75</b>
<b>Elektrik Elektronik Fakültesi</b>	<b>3.140.625,42</b>
<b>Makina Fakültesi</b>	<b>2.216.343,74</b>
<b>Konut Uygulama ve Araştırma Merkezi</b>	<b>67.644,07</b>
<b>Prof. Dr. Adnan tekin Malz. Bil. Uyg-Ar Merkezi</b>	<b>444.174,54</b>
<b>Yapı ve Deprem Uyg-Ar Merkezi</b>	<b>159.000,00</b>
<b>Uydu Haberleşme ve Uzaktan Algılama Uyg-Ar Merkezi</b>	<b>156.715,47</b>
<b>Müzik İleri Araştırmaları Merkezi</b>	<b>7.800,00</b>
<b>Ulusal Yazılım Sertifikasyon Merkezi</b>	<b>339.991,58</b>
<b>Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Uyg-Ar Merkezi</b>	<b>962.474,05</b>
<b>Ulusal Membran Teknolojileri Araştırma Merkezi</b>	<b>258.178,28</b>
<b>Nano Teknoloji Merkezi</b>	<b>5.931,00</b>
<b>Denizcilik Teçhizatı Test Uygulama ve ArM. (DETAM)</b>	<b>118.115,00</b>
<b>Ulaştırma Uyg-Ar Merkezi</b>	<b>6.000,00</b>
<b>Yabancı Diller Yüksekokulu</b>	<b>228.744,99</b>
<b>Afet Yönetimi Enstitüsü</b>	<b>3.447.891,87</b>
<b>Sürekli Eğitim Merkezi</b>	<b>13.515.265,04</b>
<b>Enerji Enstitüsü</b>	<b>190.072,04</b>

2021 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GELİR LİSTESİ	
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	28.008,47
Rektörlük	4.752.875,41
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	1.000,00
TEKN. Memtek Laboratuvar	3.875,00
<b>TOPLAM</b>	<b>54.882.407,41</b>

2021 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GİDER LİSTESİ	
İnşaat Fakültesi	4.976.958,96
Fen Edebiyat Fakültesi	1.780.967,28
Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi	831.129,53
Kimya Metalurji Fakültesi	1.722.885,05
Maden Fakültesi	2.863.643,26
Mimarlık Fakültesi	1.641.525,86
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi	431.364,13
Denizcilik Fakültesi	533.335,51
İşletme Fakültesi	161.587,35
Tekstil Teknolojileri ve Tasarımı Fakültesi	675.842,52
Elektrik Elektronik Fakültesi	2.041.575,63
Makina Fakültesi	1.400.298,50
Konut Uygulama ve Araştırma Merkezi	49.602,71
Prof. Dr. Adnan tekin Malz. Bil. Uyg-Ar Merkezi	290.285,34
Yapı ve Deprem Uyg-Ar Merkezi	143.910,00
Uydu Haberleşme ve Uzaktan Algılama Uyg-Ar Merkezi	403.643,18
Müzik İleri Araştırmaları Merkezi	20.018,25
Ulusal Yazılım Sertifikasyon Merkezi	773.623,22
Ulusal Yüksek Başarımlı Hesaplama Uyg-Ar Merkezi	427.583,51
Ulusal Membran Teknolojileri Araştırma Merkezi	310.355,98
Nano Teknoloji Merkezi	36.160,00
Denizcilik Teçhizatı Test Uygulama ve ArM. (DETAM)	84.009,14
Ulaştırma Uyg-Ar Merkezi	0,00
Yabancı Diller Yüksekokulu	212.319,64

2021 YILI DÖNER SERMAYE BİRİM BAZLI GİDER LİSTESİ	
Afet Yönetimi Enstitüsü	2.226.489,43
Sürekli Eğitim Merkezi	9.395.933,00
Enerji Enstitüsü	121.322,14
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	549.366,49
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	615,00
TEKN. Memtek Laboratuvar	0,00
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi	104.556,39
Rekötrlük Yönetici Payları	708.091,74
Maaş	6.205.328,62
Hazine	543.781,82
BAP	2.718.909,12
Rektörlük Mal ve Hizmet Alımı	1.101.910,98
<b>TOPLAM</b>	<b>45.488.929,28</b>

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Dünyada hız kazanan çok yönlü değişim ve gelişmeler küreselleşme olgusunu hızlandırmış toplumların sosyal, ekonomik ve kültürel hayatında önemli dönüşümlere yol açmıştır. Bununla birlikte kamu yönetimi ve kontrol sistemine ilişkin kavram ve değerlerde bu değişimlerden etkilenmektedir. Sanayi toplumundan bilgi toplumuna geçiş mevcut kalıplar içinde kamu yönetimlerinin değişen şartlara uyum sağlamanın güçlüğünü ortaya çıkartmıştır. Toplumun daha kaliteli hizmet taleplerinin artması sonucu, kamu kurum ve kuruluşlarının bu taleplerini karşılamada yetersiz kalması diğer taraftan kurumsal harcamaların artması sonucu mali sistemde ortaya çıkan sıkıntılar ve bilgi üretim ve iletişim teknolojilerinde yaşanan hızlı gelişme her yönüyle toplumsal yaşama girmesi kamu mali yönetiminde bir değişimi zorunlu hale getirmiştir. Bu nedenle ülkemizde kamu hizmeti kalitesinin artırılması, daha etkili ve verimli çalışan bir kamu yönetiminin oluşturulması temel bir politika olarak belirlenmiş ve bu kapsamda kamunun yeniden yapılanması çalışmaları başlatılmıştır. Ülkemizde bu değişim sürecinde kamu mali yönetim alanında ortaya çıkan en köklü değişiklik 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunudur. Bu amaçla, kamu mali yönetimi ve kontrol sistemini uluslararası uygulamalara ve Avrupa Birliği normlarına uygun olarak yeniden yapılandırmak üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hazırlanarak 2003 yılı sonunda çıkarılmış ve bu kanun 2006 yılından itibaren yürürlüğe girmiştir.

Türkiye 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu yönetiminde yeni bir dönem açmış, uluslararası standartlara uygun güçlü mali yönetim ilkeleri ile hesap verebilirlik, mali saydamlık ve sorumluluk anlayışı temelinde yeniden yapılandırılması konusunda önemli adım atmıştır.

Kamu mali ve yönetim sistemini yeniden düzenleyen 5018 sayılı kanunla kamu idarelerinde geleneksel kontrol mekanizmaları yerine iç kontrol alanında yaşanan çağdaş gelişme ve uygulamalardan uluslararası kuruluşlarca oluşturulan standart ve yöntemlerden yararlanılarak iç kontrol sisteminin oluşturulması öngörülmüştür. Bu çerçevede; Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız mali hizmetler birimi olarak görevlendirilmiş, Strateji Geliştirme Daire Başkanı, mali hizmetler birim yöneticisi olup, görevlerini yerinde ve zamanında yerine getirilmesinden üst yöneticiye karşı sorumludur.

Strateji Geliştirme Daire Başkanı, görev ve yetkilerinden bazılarını sınırlarını açıkça belirtmek, yazılı olmak ve Kanuna aykırı olmamak şartıyla ve üst yöneticinin onayıyla alt birim yöneticilerine devredebilir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile mali disiplini sağlamak amacıyla uluslararası standartlara uygun olarak kurum bünyelerinde iç kontrol mekanizmasının kurulması öngörülmüştür.

5018 sayılı Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yayımlanan “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve ilgili diğer mevzuatın uygulamaya konulmasıyla; ödeme aşamasında yapılan uygunluk kontrolü kaldırılarak, ön mali kontrol görevi idarelere devredilmiş, idarelerin mali yönetim ve kontrole ilişkin görev ve yetkileri arttırılmıştır. İdarelerin kendilerine tahsis edilen kaynakları en rasyonel biçimde kullanabilmeleri açısından iç kontrol mekanizmasının oluşturulması büyük önem taşımaktadır.

İdarelerin mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) iç kontrol sisteminin kurulması, standartların uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışma yapmakla ve ön mali kontrol görevini yürütmekle görevlendirilmiştir. Muhasebe yetkilileri ise muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir olmasından sorumludur. Yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve mali hizmetler birimince yerine getirilecek ön mali kontrol görevi; risk değerlendirmesi sonucunda ön mali kontrol işlemine tabi tutulmasında yarar görülen mali karar ve işlemlerle Üst Yönetici tarafından uygun görülen kontrollerden oluşmakta ve idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden yerine getirilmektedir.

## AMAÇ VE HEDEFLER

İdare bütçesi ve bütçe tertibine uygunluk yönünden yapılacak kontrol, ödeneğin bütçeye konulma amacına uygun olarak harcamanın yerinde yapılıp yapılmadığı, ihtiyaçların karşılanmasında idarenin önceliklerine uyum, etkinlik değerlendirmesi ile harcamalarda verimlilik ve tutumluluğun sağlanması hususlarını da kapsamaktadır. Ayrıca, mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Üniversitemizde 2021 yılında mali yönetim ve kontrol sistemi harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilen harcama öncesi kontrolden oluşmuştur.

5018 Sayılı Kanun çerçevesinde oluşturulması gereken iç kontrol mekanizması aşağıda gösterilmiştir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevleri fonksiyonlarını da kapsayacak şekilde (Stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme, yönetim bilgi sistemi ve mali hizmetler fonksiyonu) alt birimler tarafından yürütülmeye çalışılmıştır. Mali hizmetler fonksiyonu kapsamında yürütülen iç kontrol faaliyeti, diğer faaliyetleri yürüten alt birim ve personelden ayrı alt birim ve personel tarafından yürütülmüştür.

### İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 55 inci maddesinde İç Kontrol İdarelerin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından geliştirilen;

Organizasyon,

Yöntem

Süreç

İç Denetim

İdari ve Mali tüm kontroller bütünü olarak tanımlanmıştır.

İç kontroller iş süreçlerinin içinde yer alan makul güvence sağlamak için tasarlanmış unsurlardır. İç kontroller üst yönetim, yöneticiler ve çalışanlar tarafından tasarlanmakta, yönlendirilmekte ve yürütülmektedir. İç kontroller; faaliyetlerin etkin ve verimli olması, mali raporların güvenilir üretilmesi, yasal mevzuata uygun yürütülmesi işlevlerinden dolayı önem taşımaktadır.

Bu nedenle iç kontrol idare faaliyet alanlarına ilişkin iş süreçlerini ve bu süreçlerde görevli olan en alt kademe çalışanından en üst yöneticilerine kadar herkesi kapsayan etkileyen bir sistem olduğu göz önünde bulundurulduğunda, iç kontrolün bir sistemler bütünü olarak kurulması faaliyetini, sözü edilen kurumsal süreçlerinin tamamında aranması gerekmektedir.

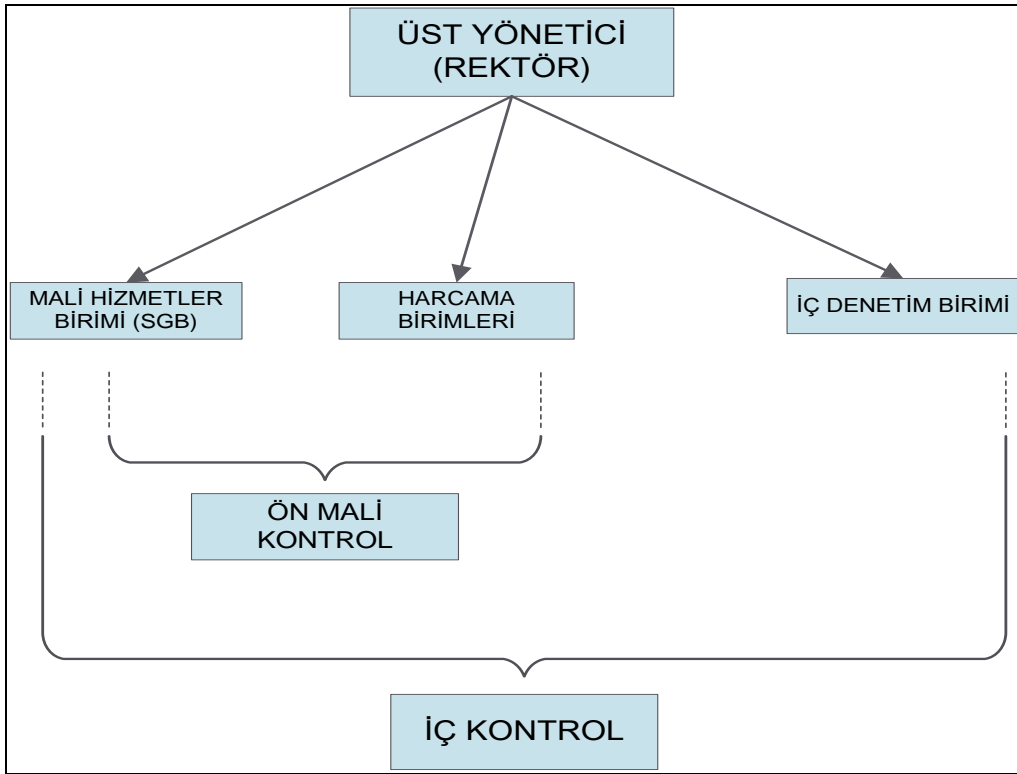
İç kontrol; standartlaşmış süreçler yardımıyla operasyonların etkinliğini ve verimliliğini artırır. Bir organizasyonda kontrollerin varlığı, süreçlerin standart tanımları, görev tanımları, kuralların düzenlenmesi ve sonuç olarak işletme etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasında katma değer yaratır. Aynı zamanda kontrol faaliyetleri aracılığıyla kurumun var olan varlıklarının korunmasını sağlar.

İç kontrol; mali raporların güvenilirliğini sağlar. Mali raporların güvenilir olması yönetimin doğru kararlar alması, kurum içi herhangi bir yolsuzluğun önlenmesi veya tespitinde yardımcı olur.

İç kontrol; gerek kurum içi, gerekse yasal düzenlemelerin getirdiği kurallara uygunluğun sağlanmasında yardımcı olur ve makul güvence sağlar.

Sonuç olarak iç kontrol; kurum hedeflerine ulaşılması, faaliyetlerin düzenlemelere uygun, etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi, mali ve mali olmayan bilgilerin doğruluğunun ve güvenilirliğinin sağlanması hususlarında makul güvence elde etmek üzere yöneticiler ve tüm personel tarafından risk esaslı olarak gerçekleştirilen dinamik bir süreçtir.

5018 sayılı Kanununun 11 inci maddesinde ise üst yöneticilerin, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden sorumlu oldukları ve bu sorumluluklarının gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmet birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirecekleri hükme bağlanmıştır.



### Ön Mali Kontrol

5018 sayılı Kanun ve bu Kanuna dayanılarak yayımlanan “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” ve ilgili diğer mevzuatın uygulamaya konulmasıyla; ödeme aşamasında yapılan uygunluk kontrolü kaldırılarak, ön mali kontrol görevi idarelere devredilmiş, idarelerin mali yönetim ve kontrole ilişkin görev ve yetkileri arttırılmıştır.

Yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve mali hizmetler birimince (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yerine getirilecek ön mali kontrol görevi, risk değerlendirmesi sonucunda ön mali kontrol işlemine tabi tutulmasında yarar görülen mali karar ve işlemlerle üst yönetici tarafından uygun görülen kontrollerden oluşmakta ve idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden yerine getirilmektedir. İdare bütçesi ve bütçe tertibine uygunluk yönünden yapılacak kontrol, ödeneğin bütçeye konulma amacına uygun olarak harcamanın yerinde yapılıp yapılmadığı, ihtiyaçların karşılanmasında idarenin önceliklerine uyum, etkinlik değerlendirmesi ile harcamalarda verimlilik ve tutumluluğun sağlanması hususlarını da kapsamaktadır. Ayrıca, mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilmektedir.

Üniversitemizde mali yönetim ve kontrol sistemi, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) tarafından yerine getirilen harcama öncesi kontrolden oluşmaktadır.

Üniversitemizin organizasyon yapısı ile görev, yetki ve sorumluluklarını açık bir şekilde belirlemeye yönelik yazılı herhangi bir düzenleme yapılamamış olmasına rağmen görev, yetki ve sorumluluklar yasaların öngördüğü sınırlar içerisinde kullanılmıştır. İç kontrol eylem planının revizyon çalışmalarında Üniversitemiz İç kontrol standartları, organizasyon yapısı ile görev, yetki ve sorumluluklarını açık bir şekilde belirlemeye yönelik eylemler öngörülmüştür.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevleri fonksiyonlarını da kapsayacak şekilde (Stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme, yönetim bilgi sistemi ve mali hizmetler fonksiyonu) alt birimler tarafından yürütülmektedir. Mali hizmetler fonksiyonu kapsamında yürütülen iç kontrol faaliyeti, diğer faaliyetleri yürüten alt birim ve personelden ayrı alt birim ve personel tarafından yürütülmektedir. İlgili mevzuat gereği, 2021 yılında Üniversitemiz bütçe harcamalarında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılan ön mali kontrol faaliyetleri;

- Ekonomik sınıflandırmanın belirlenen düzeyindeki tüm ödeme emirlerinin kontrolü,
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi çalışmaları,
- Ön mali kontrol faaliyetleri,
- İdareye yükümlülük getirecek kanun tasarılarının mali yükünün hesaplanması,
- İdarenin ihale kanunlarına tabi olsun veya olmasın harcamayı gerektirecek taahhüt ve sözleşme tasarılarından tutarı mal ve hizmet alımları için 1.000.000,00 Türk Lirası (Birmilyon Türk Lirası), yapım işleri için 1.500.000 Türk Lirası (Birmilyonbeşyüzbin Türk Lirası)'nı aşanların kontrolü,
- Kadro dağılım cetvellerinin kontrolü,
- Seyahat kartı verilecek personel listelerinin birimlerin tekliflerinin değerlendirilmesi,
- Geçici işçi sayıları ve dağılımlarının kontrolü,
- Zam ve tazminat cetvellerinin kontrolü
- Sözleşmeli personelle yapılacak sözleşmelerin kontrolü
- İdarede çalıştırılacak geçici işçi sayısının aylar ve birimler itibarıyla dağılımının kontrolü,
- Üst yöneticinin onayıyla belirlenen karar ve işlemlerin kontrolü
- İç kontrol güvence beyanlarının faaliyet raporlarına eklenmesinin sağlanması olarak gerçekleşmektedir.

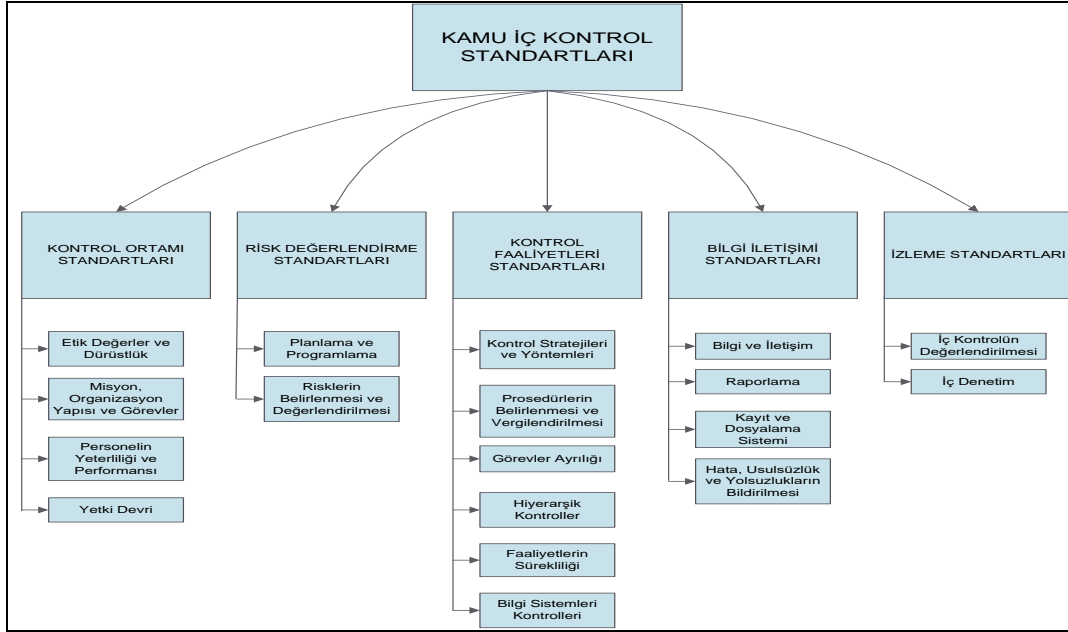


### **İç Kontrol Standartları**

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 55, 56, 57 ve 58 inci maddelerine dayanılarak hazırlanan 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı (3. Mükerrer) Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar "İç Kontrol Standartları" başlıklı 5 inci maddesinde iç kontrol standartlarının merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından belirlenip yayımlanacağı, kamu idarelerinin mali ve mali olmayan tüm işlemlerinde bu standartlara aykırı olamamak koşuluyla idarelerce, görev alanları çerçevesinde her türlü yöntem, süreç ve özellikli işlemlere ilişkin standartlar ve yöntemlerin belirleneceği, geliştirileceği, uyumlaştırılacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu amaçla 5018 sayılı Yasa'nın 55'inci maddesinin verdiği yetkiye dayanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 26/12/2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği'nde iç kontrolün beş bileşeni ve bu bileşenlere yönelik 18 İç Kontrol Standardı ve 79 Genel Şart belirlenmiş, kapsam dahilindeki idarelerden mevcut iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere iç kontrol uyum eylem planı hazırlamaları istenmiştir. Mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde Üniversitemiz tarafından hazırlanan İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı 18 kamu iç kontrol standardı ve bu standartları sağlayan 79 genel şartı içerecek şekilde ilk kez 2009 yılında Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe girmiştir.

Bu amaçla Maliye Bakanlığı tarafından 26/12/2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ile kamu idarelerinde iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla 5 başlık altında toplam, 18 standart ve her bir standart için gerekli 79 genel şart olarak belirlenmiştir.



Anılan Tebliğ çerçevesinde, Kamu idarelerine iç kontrole ilişkin çalışmalarında rehberlik yapması amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 04.02.2009 tarihli ve 1205 sayılı yazıları ekinde Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Rehberi yayınlanmış olup, söz konusu Rehberde kamu idarelerinin eylem planlarının Kamu İç Kontrol Standartları çevresinde en geç 30.06.2009 tarihine kadar hazırlanarak üst yönetici onayını müteakip bir ay içinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmesi ve eylem planında ön görülen çalışmaların en geç 30.06.2011 tarihine kadar tamamlamaları öngörülmüştür.

Bu doğrultuda hazırlanan Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını üst yönetici onayı ile 07.08.2009 tarih ve 663 sayılı yazı yürürlüğe girdi. Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne 17.08.2009 tarih ve 703 sayılı yazı ile gönderildi.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nün 02.12.2013 tarih ve 10775 sayılı yayınlamış olduğu Genelgesinde; Hazine Maliye Bakanlığı ve Sayıştay Başkanlığı'nın kamu idarelerince Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum eylem Planlarının hazırlanması, uygulanması ve revize edilmesi çalışmalarında Kamu idareleri tarafından hazırlanarak Bakanlığa gönderilen eylem planları; öngörülen eylemlerin gerçekleştirilmesi sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda üst yöneticinin onayıyla her zaman revize edilebilecektir denilmektedir.

Bu amaçla 07.08.2009 tarihinde yürürlüğe konulan Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörülen eylemlerin gerçekleşmesi sırasında ortaya çıkan ihtiyaçlar, eylem planın revizyonunu gerektirmiştir.

## AMAÇ VE HEDEFLER

Revizyonu yapılan Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Kurul tarafından 07.12.2015 tarihinde kabul edilmiştir. 30.12.2015 tarih, 1290 sayılı yazı ile üst yönetici onayıyla yürürlüğe giren eylem planı Hazine ve Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne 30.12.2015 tarih, 1299 sayılı yazı ile gönderilmiştir.

Üniversitemiz Eylem Planında 5 bileşen ve 18 standart başlığı altında yer alan 79 genel şartta öngörülen toplam eylem sayısının iç kontrol bileşenleri içerisindeki dağılımı gösteren tablo aşağıda sunulmuştur.

Bileşen	Standart	Standart Oranı	Genel Şart	Genel Şart Oranı	Eylem/ Faaliyet Oranı
Kontrol Ortamı	4	23,53	26	32,91	23
Risk Değerlendirme	2	11,76	9	11,39	8
Kontrol Faaliyetleri	6	29,41	17	21,52	10
Bilgi İletişim	4	23,53	20	25,32	19
İzleme	2	11,76	7	8,86	7
<b>TOPLAM</b>	<b>18</b>	<b>100</b>	<b>79</b>	<b>100</b>	<b>67</b>

İç Kontrol Eylem Planında yer alan eylemler ve gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin Üniversite birimlerinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca bilgi toplanmış olup birimlerin İç Kontrol Eylem Planı çerçevesinde gerçekleştirdiği faaliyetler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

İçerik	Gerçekleşen Eylem*	Devam Eden Eylem	Toplam Eylem Sayısı	Gerçekleşen Eylem Oranı	Devam Eden Eylem Oranı
1-Kontrol Ortamı	260	24	284	91,55	8,45
2-Risk Değerlendirme	121	15	136	88,97	11,03
3-Kontrol Faaliyetleri	166	1	167	99,40	0,60
4-Bilgi İletişim	120	1	121	99,17	0,83
5-İzleme	67	10	77	87,01	12,99
<b>Toplam</b>	<b>734</b>	<b>51</b>	<b>785</b>	<b>93,50</b>	<b>6,50</b>

\*İç Kontrol Eylem Planında yer alan “Öngörülen Eylem veya Eylemler” birim sayısı ile çarpılarak bulunmuştur.

## II-AMAÇ VE HEDEFLER

### A.İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

## 1. DEĞİŞİM VE GELİŞİMİ HEDEFLEYEN EĞİTİM - ÖĞRETİM

1.1 Eğitim ve Öğretim Altyapısını Geliştirmek

1.2 Eğitim ve Öğretimin Sürekli İyileştirilmesini Sağlamak

1.3 Disiplinler Arası Eğitim ve Öğretimi Yaygınlaştırmak

1.4 Küresel Düzeyde Yarışan, Nitelik ve Sayıda Öğretim Üyesine Sahip Olmak

1.5 Tüm Programlarda %100 İngilizce Eğitime Geçmek

## 2. ÇIKTI ODAKLI, DİSİPLİNLER ARASI VE TOPLUMA FAYDA SAĞLAYAN ARAŞTIRMA

2.1. Küresel Düzeyde Ar-Ge Çıktıları Üretmek

## 3. ULUSLARARASI İLİŞKİLERDE ETKİN İŞBİRLİĞİ

3.1 Yurt Dışında İşbirliği İçinde Olunan Üniversite Ağını Geliştirmek

3.2 Uluslararası Bilinirliği Arttırmak

## 4. ÇOK YÖNLÜ, ETKİN VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ (ÜSİ)

4.1 Üniversite Sanayi İşbirliğini Arttırmak ve Etkin Bir Şekilde Yürütmek

## 5. KATILIMCI VE ŞEFFAF YÖNETİŞİM, ARTAN ÖZGELİR VE TOPLUMDAKİ İTÜ ALGISININ GÜÇLENDİRİLMESİ

5.1 Üniversite İdari İşleyişinin Etkinliğini Arttırmak

5.2 Üniversite Öz Gelirlerini Arttırmak

5.3 İTÜ'nün Bilinme ve Algısının Güçlendirilmesi

5.4 Sosyo-Kültürel Ortamların Geliştirilmesi

5.5 İTÜ Yerleşkelerini 24 Saat Yaşar Hale Getirmek

5.6 Öğrenci Bağlılığı ve Mezun Aidiyetini Geliştirmek



### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A. MALİ BİLGİLER

##### 1-BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2021 YILI EKONOMİK BAZDA ÖDENEK VE HARCAMALAR (TL)					
Ekonomik Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	H./B.Ö. (%)	H./Y.S.Ö. (%)
<b>01 Personel Giderleri</b>	454.820.000	505.537.000	503.503.900	110,70	99,60
<b>02 Sos.Güv.Kur.De.Pr.G.</b>	72.659.000	79.269.500	78.758.839	108,40	99,36
<b>03 Mal ve Hiz. Alım Gid.</b>	65.757.000	87.153.173	79.976.524	121,62	91,77
<b>05 Cari Transferler</b>	18.904.000	271.382.094	269.839.001	1.427,42	99,43
<b>06 Sermaye Giderleri</b>	80.894.000	100.577.887	81.258.459	100,45	80,79
<b>TOPLAM</b>	<b>693.034.000,00</b>	<b>1.043.919.654,75</b>	<b>1.013.336.723,31</b>	<b>146,22</b>	<b>97,07</b>

B.Ö. : Başlangıç Ödeneği / Y.S.Ö.: Yıl Sonu Ödeneği / H.: Harcama

İstanbul Teknik Üniversitesi 2021 yılı Bütçesinde Personel Giderleri için 454.820.000 TL, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri için 72.659.000 TL, Mal ve Hizmet Alımları için 65.757.000 TL, Cari Transferler için 18.904.000 TL ve Sermaye Giderleri için de 80.894.000 TL olmak üzere, toplam 693.034.000 TL ödenek öngörülmüştür.

Üniversitemiz bütçesinde 2021 yılında, Personel Giderlerine 50.717.000 TL, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerine 6.610.500 TL, Mal ve Hizmet Alım Giderlerine 21.396.173 TL, Cari Transferlere 252.478.094 TL ve Sermaye Giderlerine de 19.683.887 TL eklendikten sonra yılsonu ödenek toplamı 1.043.919.655 TL olmuştur.

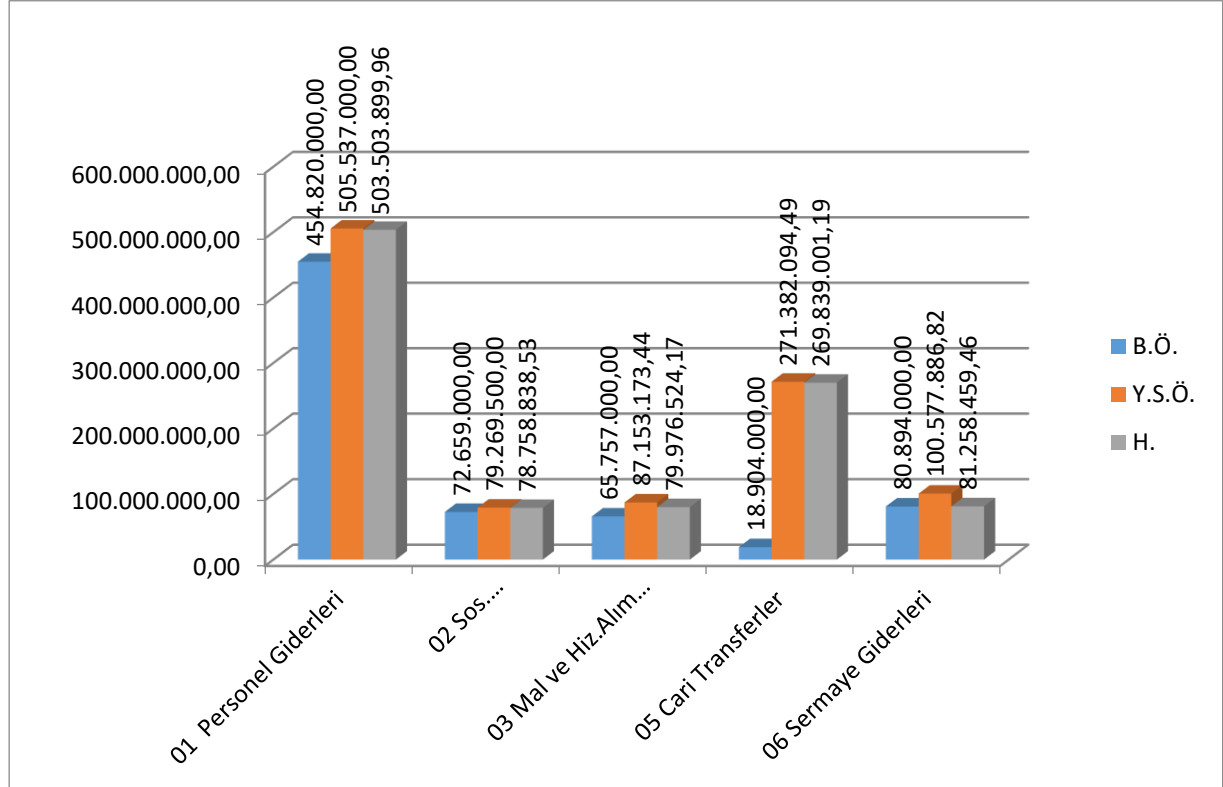
Analitik bütçe sınıflandırması ekonomik icmal düzeyinde bütçe başlangıç ödenekleri gerçekleşme oranı ise Personel Giderlerinde % 110,70'i, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinde % 108,40'ı, Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde % 121,62'si, Cari Transferlerde % 1.427,42'si, Sermaye Giderlerinde ise % 100,45'i harcanmıştır. Toplamda kullanım oranı % 146,22'dir.

Analitik bütçe sınıflandırması ekonomik icmal düzeyinde yılsonu ödeneklerinin kullanım oranları ise, Personel Giderlerinde % 99,60, Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderlerinde % 99,36, Mal ve Hizmet

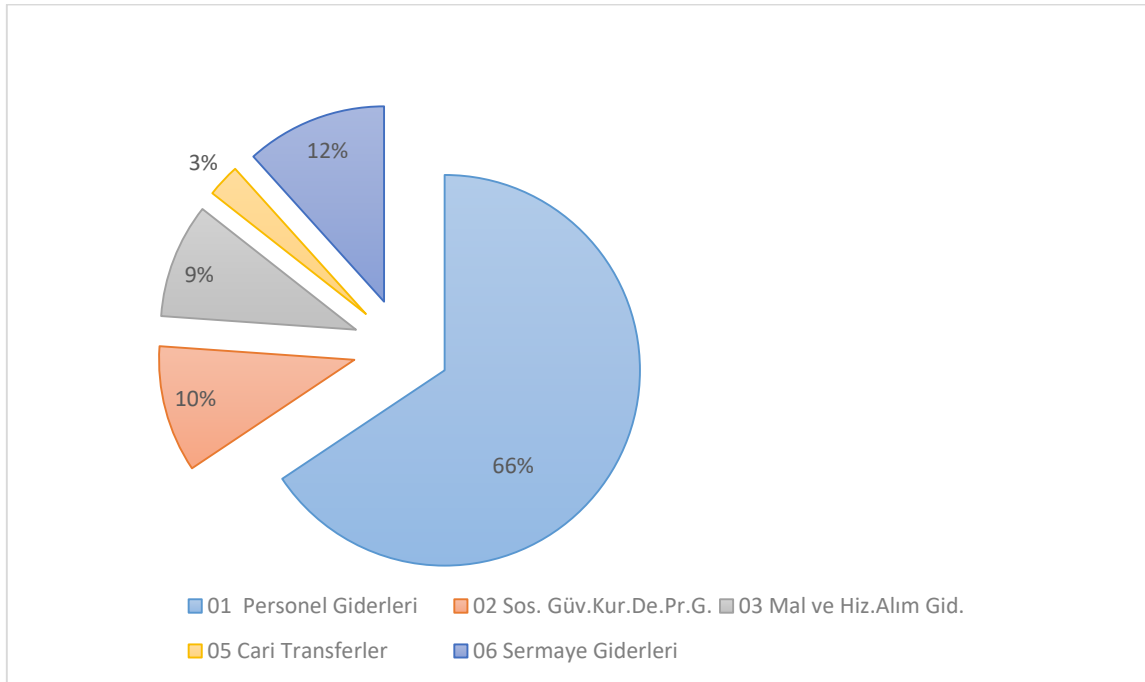
## FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Alım Giderlerinde % 91,77, Cari Transferlerde % 99,43 ve Sermaye Giderlerinde ise % 80,79 olmuştur. Toplamda kullanım oranı ise % 97,07 dir.

### 2021 YILI EKONOMİK İÇMAL

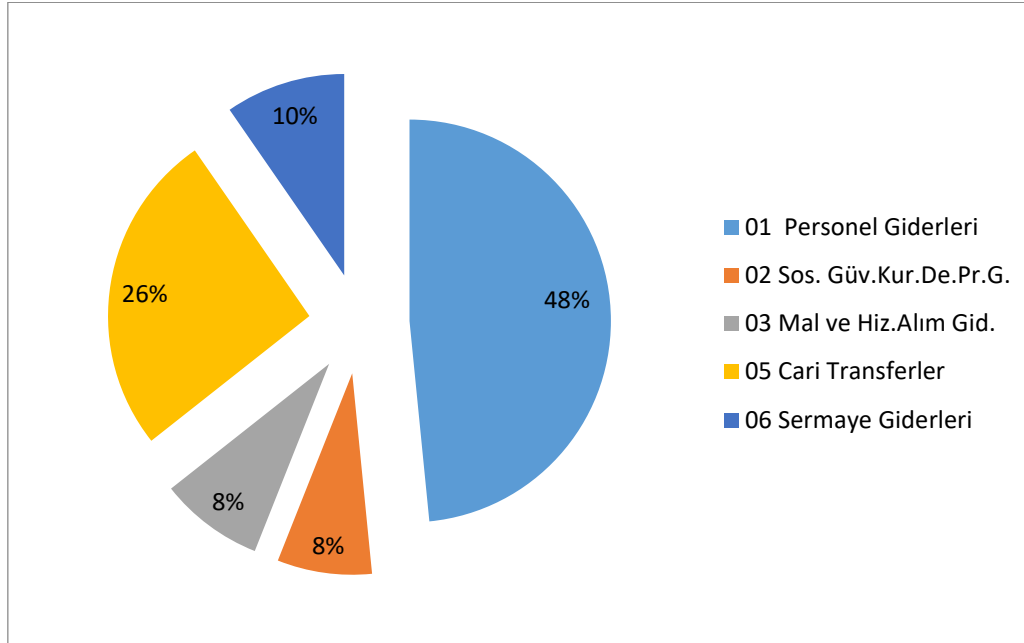


### 2021 YILI EKONOMİK BAZDA BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİNİN DAĞILIMI



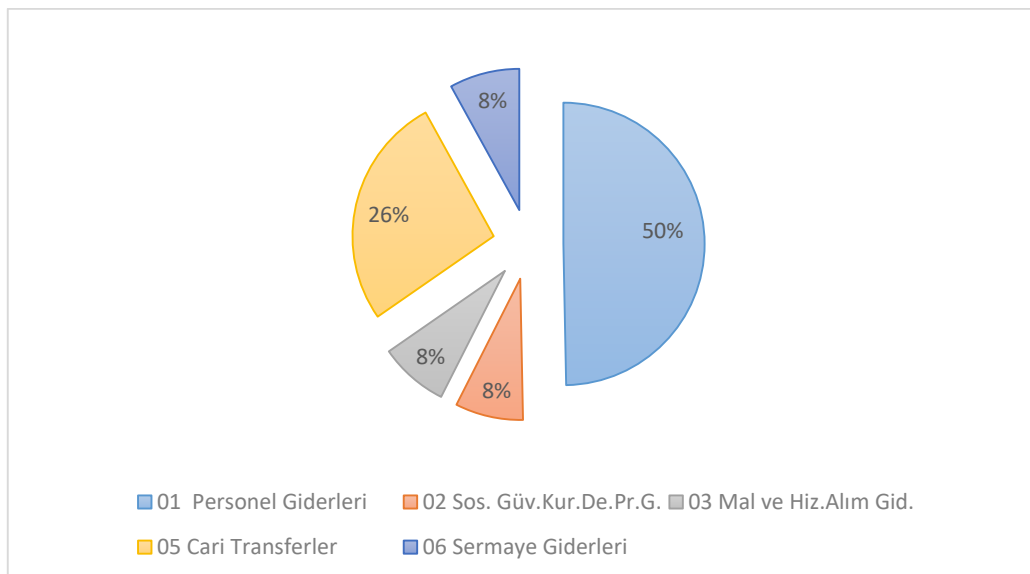
Toplamda 693.034.000 TL olarak öngörülen bütçenin % 66'sı Personel Giderleri, % 10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, %9'u Mal ve Hizmet Alımları Giderleri, % 3'ü Cari Transferler ve % 12'si Sermaye Giderlerinin karşılanması için tefrik edilmiştir.

### 2021 YILI EKONOMİK BAZDA YILSONU ÖDENEKLERİ DAĞILIMI



Üniversitemiz 2021 yılı Yılsonu denekleri içinde Personel Giderlerinin payı % 48, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin payı % 8, Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinin payı % 8, Cari Transferlerin payı % 26 ve Sermaye Giderlerinin payı da % 10'dur.

### 2021 YILI EKONOMİK BAZDA HARCAMALARIN DAĞILIMI





Üniversitemiz 2021 yılı toplam bütçe giderleri içinde Personel Giderlerinin payı % 50, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin payı % 8, Mal ve Hizmet Alımları Giderlerinin payı % 8, Cari Transferlerin payı % 26 ve Sermaye Giderlerinin payı da % 8'dir.

Aşağıdaki tabloda üniversitemiz bütçesinin fonksiyonel sınıflandırmaya göre başlangıç ödenekleri, yılsonu ödenekleri ve harcamaları verilmektedir.

### İTÜ 2021 BÜTÇESİNİN FAALİYET DÜZEYİNDE DAĞILIMI (TL)

PROGRAM	ALTPROGRAM	FAALİYET	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
<b>56- ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>			<b>26.670.000,00</b>	<b>31.961.318,18</b>	<b>31.961.318,18</b>
	210- ARAŞTIRMA ALTYAPILARI		18.210.000,00	18.210.000,00	18.210.000,00
		782- Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	18.210.000,00	18.210.000,00	18.210.000,00
	178- YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME		8.460.000,00	13.751.318,18	13.751.318,18
		749- Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	8.460.000,00	13.751.318,18	13.751.318,18
<b>62- YÜKSEKÖĞRETİM</b>			<b>564.460.000,00</b>	<b>655.455.036,57</b>	<b>630.331.154,09</b>
	240- ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER		0,00	838.242,25	312.237,51
		746- Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0,00	123.494,49	123.494,49
		768- Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0,00	714.747,76	188.743,02
	239- ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM		517.851.000,00	597.083.294,32	576.415.123,86
		744- Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	3.712.900,00	2.973.000,00
		757- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	34.667.000,00	21.496.500,00	21.452.308,62
		743- Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	380.700,00	322.900,00
		765- Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	24.165.000,00	26.600.000,00	26.599.114,70
		756- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	448.652.000,00	531.704.194,32	514.558.780,06
		761- Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	1.627.000,00	4.299.000,00	3.855.959,94
		762- Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	5.133.000,00	5.283.000,00	4.085.625,79
		760- Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	3.607.000,00	3.607.000,00	2.567.434,75
	241- YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI		46.609.000,00	57.533.500,00	53.603.792,72
		769- Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	14.665.000,00	17.938.500,00	16.872.833,04

PROGRAM	ALTPROGRAM	FAALİYET	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
		770- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	18.700.000,00	23.979.500,00	22.842.963,29
		772- Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.454.000,00	2.307.000,00	2.175.822,17
		773- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	11.705.000,00	13.092.500,00	11.525.908,91
		771- Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	85.000,00	216.000,00	186.265,31
<b>98- YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>			<b>101.904.000,00</b>	<b>356.503.300,00</b>	<b>351.044.251,04</b>
	901- TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ		1.547.000,00	1.548.000,00	1.532.854,05
		9010- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	907.000,00	1.023.000,00	1.020.998,92
		9008- İç Denetim	640.000,00	525.000,00	511.855,13
	900- ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER		100.357.000,00	354.955.300,00	349.511.396,99
		9003- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	8.645.000,00	14.900.500,00	14.885.640,84
		9006- Genel Destek Hizmetleri	43.858.000,00	43.375.000,00	43.101.659,12
		9002- İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	25.550.000,00	273.462.500,00	273.432.298,28
		9000- Özel Kalem Hizmetleri	1.185.000,00	1.010.800,00	146.003,70
		9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	2.172.000,00	2.379.500,00	2.370.620,04
		9038- Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	10.231.000,00	10.921.000,00	6.671.664,40
		9037- Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	8.716.000,00	8.906.000,00	8.903.510,61
<b>TOPLAM</b>			<b>693.034.000,00</b>	<b>1.043.919.654,75</b>	<b>1.013.336.723,31</b>

### AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER BÜTÇE DAĞILIMI

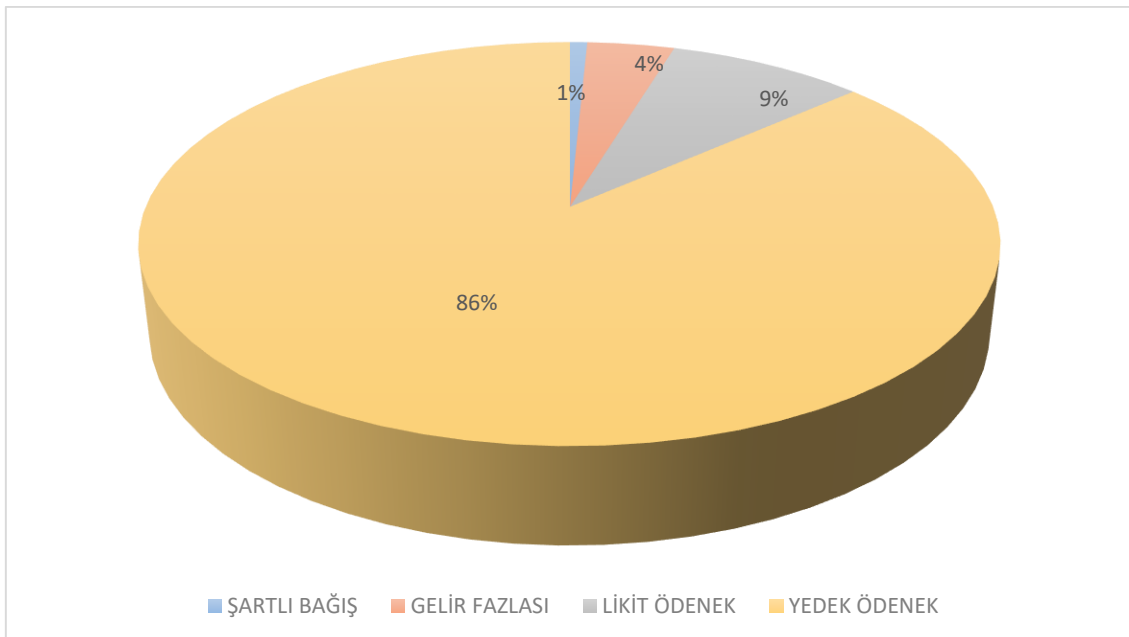
AÇIKLAMA	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
<b>Enstitüler</b>	57.909.000,00	50.205.400,00	49.689.392,37	85,81	98,97
<b>Fakülteler</b>	338.414.000,00	373.672.600,00	372.681.439,83	110,13	99,73
<b>Daire Başkanlıkları</b>	270.041.000,00	588.080.336,57	559.004.572,93	207,01	95,06
<b>Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi</b>	26.670.000,00	31.961.318,18	31.961.318,18	119,84	100,00
<b>Toplam</b>	<b>693.034.000,00</b>	<b>1.043.919.654,75</b>	<b>1.013.336.723,31</b>	146,22	97,07

2021 Mali yılında Üniversitemiz Personel Giderlerine 57.327.500 TL, Mal ve Hizmet Alımı Giderlerine 21.396.173 TL, Cari Transferlere 252.478.094 TL ve Sermaye Giderlerine 19.683.887 TL olmak üzere toplamda 350.885.655 TL ekleme yapılmış olup ekleme detayları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

## 2021 MALİ YILI ÖDENEK EKLEME DETAY TABLOSU

TERTİP	AÇIKLAMA	ŞARTLI BAĞIŞ	ŞARTLI BAĞIŞ DEVRİ	GELİR FAZLASI	KAYNAK TRANS.	LİKİT ÖDENEK	YEDEK ÖDENEK	TOPLAM
01.1	Memurlar			2.552.000		280.000	24.600.000	27.432.000
01.2	Sözleşmeli Personel			40.000				40.000
01.3	İşçiler					7.185.500	18.451.000	25.636.500
02.1	Memurlar					22.500		22.500
02.2	Sözleşmeli Personel			30.000				30.000
02.3	İşçiler					754.500	3.412.000	4.166.500
03.2	Tüketime Yön.Mal.ve Mlz.Alım.	206.167	37.831	2.648.909	39.500	490.674	4.000.000	7.423.082
03.3	Yolluklar			46.000		390.047		436.047
03.4	Görev Giderleri					56.000		56.000
03.5	Hizmet Alımları	282.020	55.536	3.058.909	10.000	8.704.340		12.110.805
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri					1.800		1.800
03.7	Menkul Mal alım ve Bkm.On.Gid.	410.722	200.232	247.740		452.947		1.311.641
03.8	Gayrimenkul Mal Bkm On.Gid.	20.000				36.800		56.800
05.1	Görevlendirme Giderleri					30.000	247.961.000	247.991.000
05.3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler					270.000		270.000
05.4	Hane Halkına Yapılan Transferler			3.766.700		450.394		4.217.094
06.1	Mamül Mal Alımları					2.369.000		2.369.000
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları					2.445.000		2.445.000
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Gid.			900.000		2.908.000		3.808.000
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Gid.					1.600.000		1.600.000
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.	1.761.887	4.000.000	250.000		2.088.000	1.362.000	9.461.887
TOPLAM		2.680.796	4.293.599	13.540.258	49.500	30.535.502	299.786.000	350.885.655

## 2021 MALİ YILI ÖDENEK EKLEME DETAY DAĞILIMI



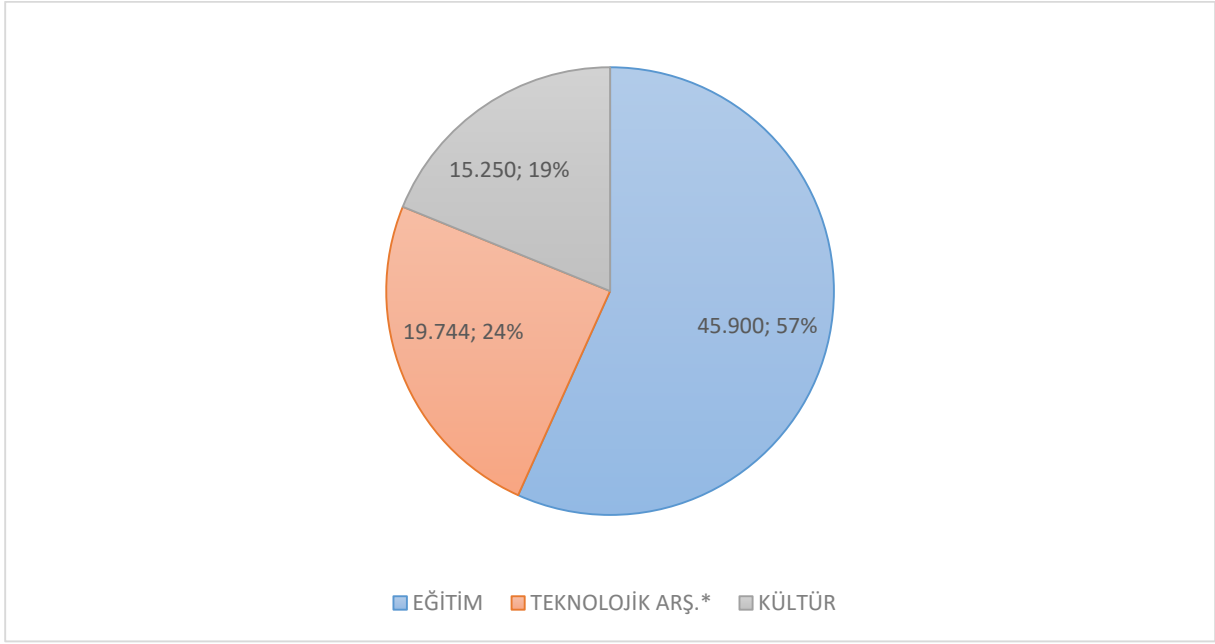
**YATIRIMLAR**

2021 Mali Yılında Üniversitemiz yatırımları için toplam 80.894.000 TL ödenek öngörülmüş olup, yılsonu ödeneği ise 100.577.887 TL olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz 2021 Mali Yılı Yatırım Programında yer alan projelere genel toplamda likit karşılığı olarak 11.410.000 TL ödenek eklenmiş olup, 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim ve Bütçe Kanunu uyarınca Üniversitemiz (B) Cetvelinde yer alan tahmini aşan gelir fazlası olarak 1.150.000 TL, Şartlı Bağış olarak 1.761.887 TL, Şartlı Bağış Devri olarak 4.000.000 TL ve Yedek Ödenek Tertibinden 1.362.000 TL olmak üzere toplamda 19.683.887 TL ödenek eklenmiştir.

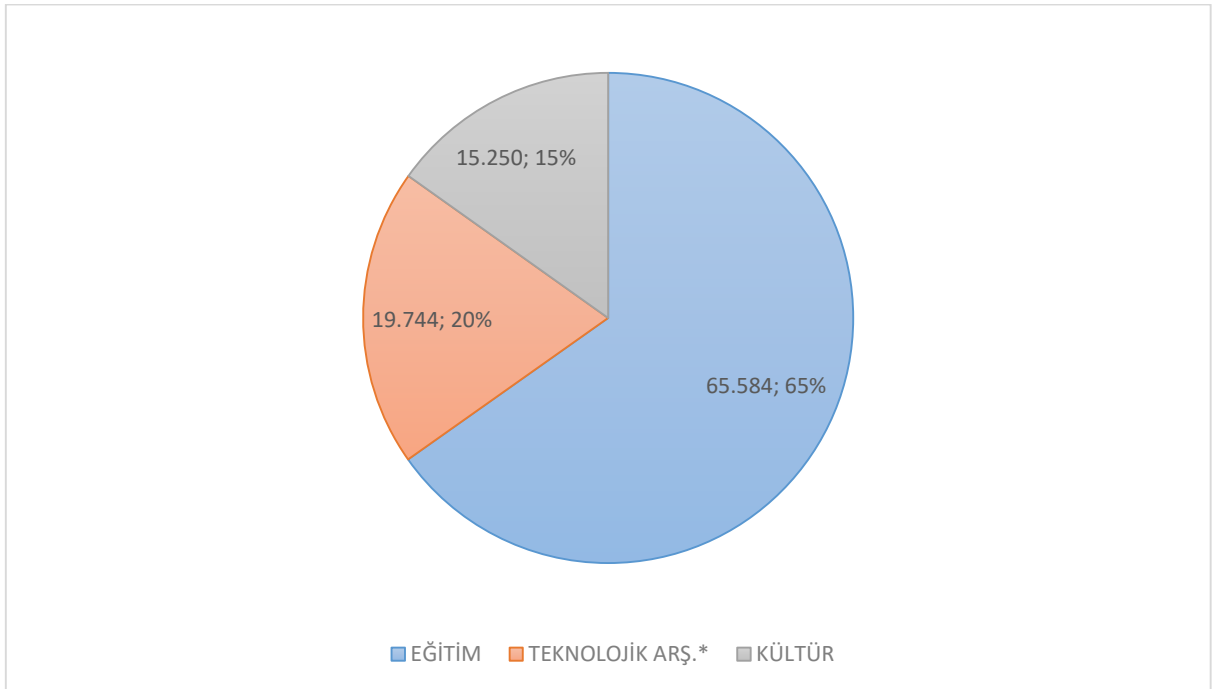
2021 YILI YATIRIM SEKTÖRÜNDEKİ ÖDENEK VE HARCAMALAR						(BİN TL)
Sektörü	Başlangıç Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Yılsonu Ödeneği	Yılsonu Harcaması	Harcama Oranı (%)
<b>Eğitim</b>	45.900	19.684	0	65.584	46.264	70,54
<b>Teknolojik Arş.</b>	19.744	0	0	19.744	19.744	100,00
<b>Kültür</b>	15.250	0	0	15.250	15.250	100,00
<b>Toplam</b>	<b>80.894</b>	<b>19.684</b>	<b>0</b>	<b>100.578</b>	<b>81.258</b>	<b>80,79</b>

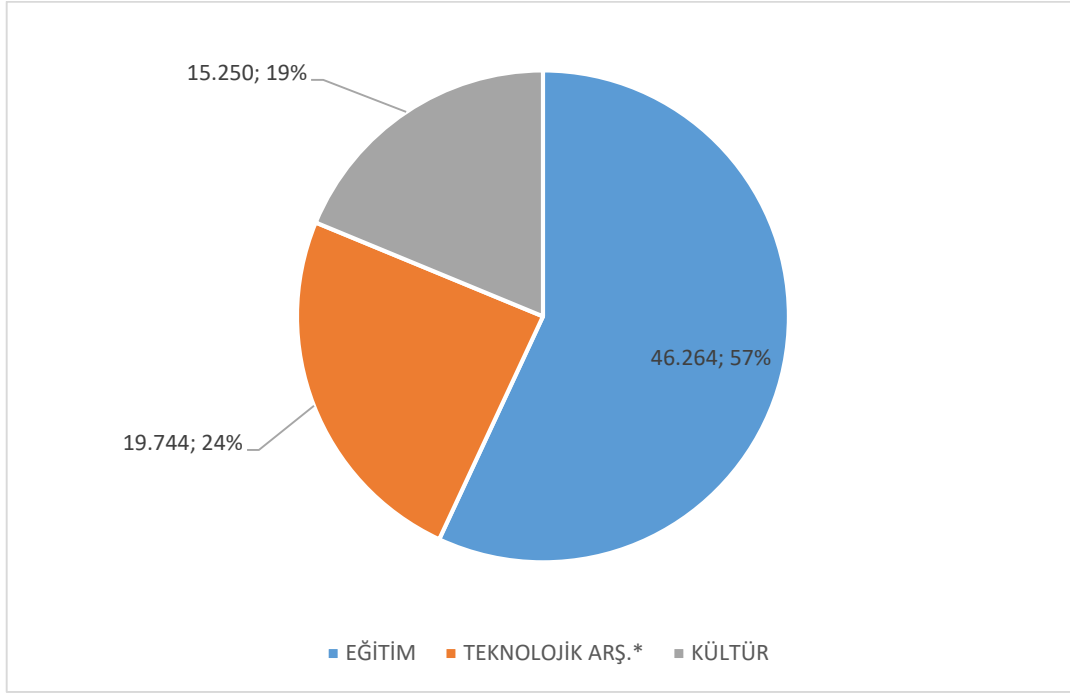
Yukarıdaki tabloda da gösterildiği gibi, eğitim sektöründe toplam 45.900.000 TL ödenek öngörülmüş, Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesine Likit Ödenekten 400.000 TL, Kampüs Alt Yapı Projesi'ne Likit Ödenek olarak 2.508.000 TL ve Gelir Fazlası Ödenek olarak 900.000 TL, Büyük Onarım Projesine Likit Ödenek olarak 2.088.000 TL, Gelir Fazlası olarak 250.000 TL ve Yedek Ödenek Tertibinden 1.362.000 TL, Yayın Alımı Projesi'ne Likit Ödenek olarak 2.100.000 TL, Muhtelif İşler Projesine Likit Ödenekten 4.314.000 TL, Şartlı Bağış olarak 1.761.887 TL ve Şartlı Bağış Devri olarak 4.000.000 TL eklenmiş ve 2021 Yılında bu sektörde toplam ödenek 65.583.887 TL olmuştur. Teknolojik Araştırma Sektöründe 19.744.000 TL, Kültür sektöründe 15.250.000 TL ödenek öngörülmüştür. Toplamda yılsonu ödeneğimiz 100.577.887 TL olmuştur.

### 2021 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ

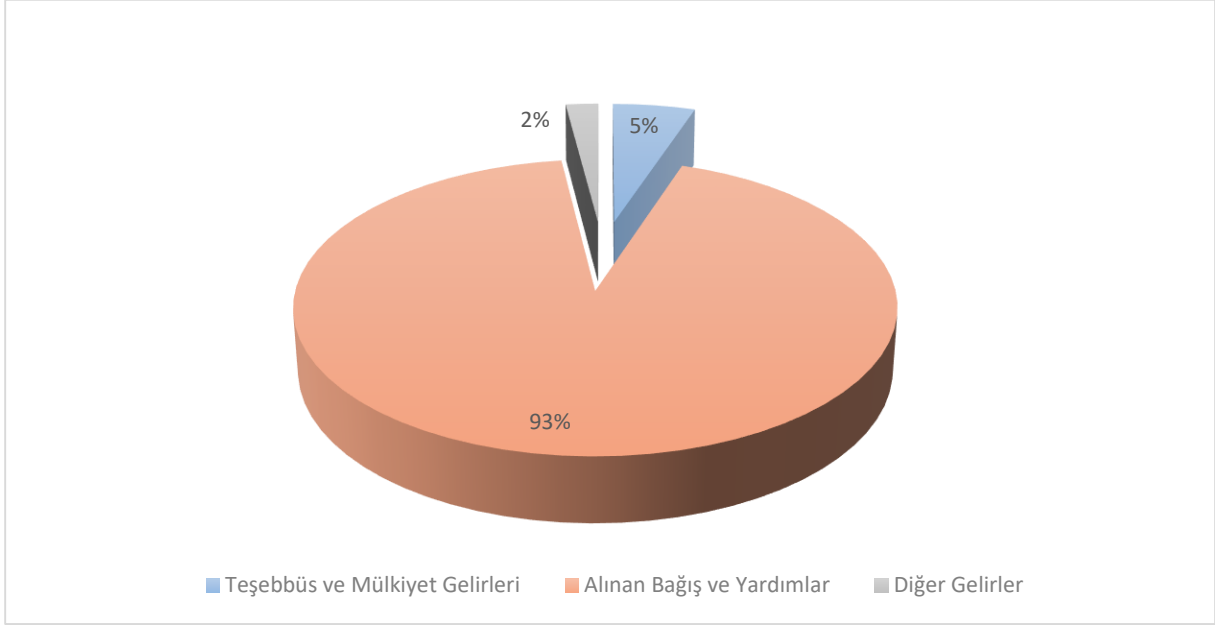


### 2021 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YILSONU ÖDENEĞİ



**2021 YILI SEKTÖRLERE GÖRE YATIRIM YILSONU HARCAMASI**

2021 YILI BÜTÇE GELİRLERİ			
Açıklama	2021 Yılı Bütçe Teklifi	2021 Yılı Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	53.914.000,00	51.556.526,09	95,63
Alınan Bağış ve Yardımlar	620.882.000,00	927.220.673,34	149,34
Diğer Gelirler	18.238.000,00	20.435.490,61	112,05
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>693.034.000,00</b>	<b>999.212.690,04</b>	<b>144,18</b>

**2021 YILI BÜTÇE GELİRLERİ TEKLİFİ**

Üniversitemiz 2021 yılı gelir tahmini 693.034.000 TL, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 53.914.000 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar 620.882.000 TL, Diğer Gelirler 18.238.000 TL olarak öngörülmüştür. 2021 Mali yılında Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 51.556.526 TL, Alınan Bağış ve Yardımlar 927.220.674 TL ve Diğer Gelirler 20.435.491 TL olarak gerçekleşmiştir. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri tahmini gelirlerin % 95,63 oranında, Alınan Bağış ve Yardımlar % 149,34 oranında, Diğer Gelirler % 112,05 oranında ve toplamda da % 144,18 oranında gerçekleşmiştir.

Aşağıdaki tabloda öz kaynak ve devlet tarafından temin edilen kaynakların görülebilmesi açısından hazine yardımı ve öz gelir bütçe tahminleri ve gerçekleştirmeleri gösterilmektedir.

<b>2021 BÜTÇESİ GELİR TAHMİNLERİ VE GERÇEKLEŞMELERİ</b>			
<b>Gelir Türü</b>	<b>Bütçe Teklifi</b>	<b>Gerçekleşme</b>	<b>Oran</b>
<b>Hazine yardımı</b>	620.882.000,00	927.220.673,34	149,34
<b>Öz gelir</b>	72.152.000,00	71.992.016,70	99,78
<b>TOPLAM</b>	<b>693.034.000,00</b>	<b>999.212.690,04</b>	<b>144,18</b>

Tabloda görüleceği üzere, üniversitemiz 2021 yılı gelir tahmini bütçesi hazine yardımı 620.882.000,00 TL, öz gelirler 72.152.000,00 TL olmak üzere toplam 693.034.000,00 TL olarak

öngörülmüştür. Gelir tahminlerine göre gelir gerçekleştirmeleri ise hazine yardımında % 149,34, öz gelirden ise % 99,78 olmuştur.

<b>2021 BÜTÇESİ GELİRLERİNİN BÜTÇE TAHMİNLERİNE GÖRE DAĞILIM PAYLARI</b>		
<b>Gelir Türü</b>	<b>Tahmin</b>	<b>Tahmin (%)</b>
<b>Hazine Yardımı</b>	620.882.000,00	89,59
<b>Öz Gelir</b>	72.152.000,00	10,41
<b>TOPLAM</b>	<b>693.034.000,00</b>	<b>100,00</b>

<b>2021 BÜTÇESİ GELİRLERİNİN BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİNE GÖRE DAĞILIM PAYLARI</b>		
<b>Gelir Türü</b>	<b>Gerçekleşme</b>	<b>Gerçekleşme (%)</b>
<b>Hazine Yardımı</b>	927.220.673,34	92,80
<b>Öz Gelir</b>	71.992.016,70	7,20
<b>TOPLAM</b>	<b>999.212.690,04</b>	<b>100,00</b>

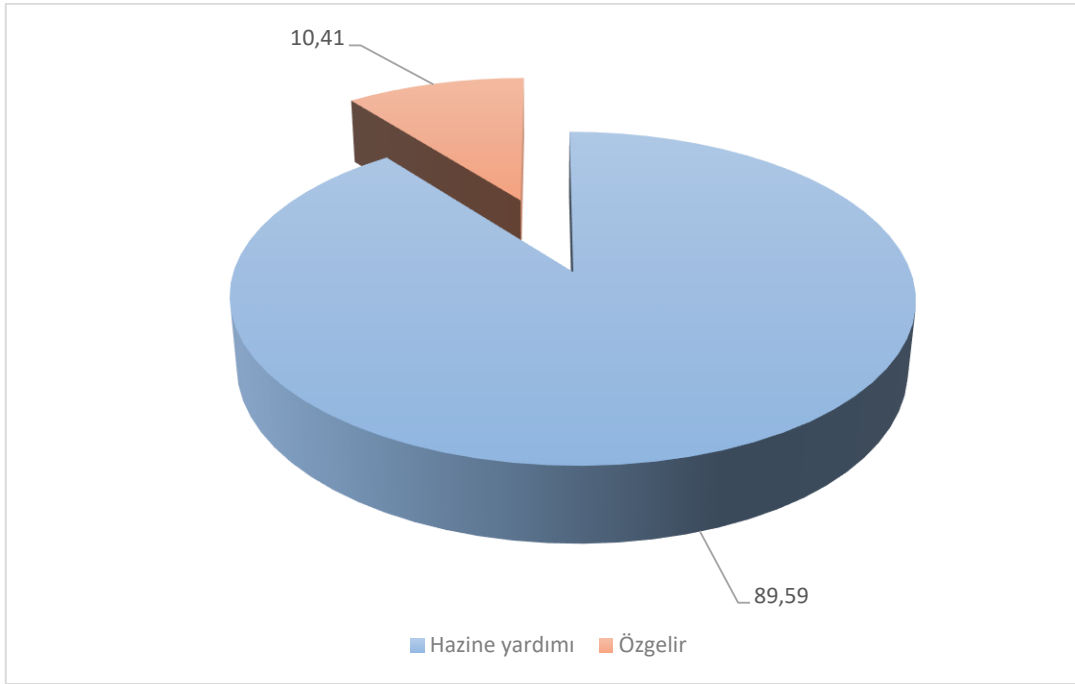
Tahmin edilen Hazine Yardımı 620.882.000 TL ve toplam bütçe içindeki payı % 89,59'dur. 2021 Yılı bütçesinde Öz gelir 72.152.000 TL tahmin edilmiş ve toplam bütçenin % 10,41'ini oluşturmuştur.

Hazine Yardımı 927.220.673 TL olarak gerçekleşmiş ve toplam gerçekleşen gelir içindeki payı % 92,80 olmuştur. Öz Gelirler ise 71.992.017 TL olarak gerçekleşmiştir ve toplam gerçekleşen gelirin % 7,20'sini oluşturmaktadır.

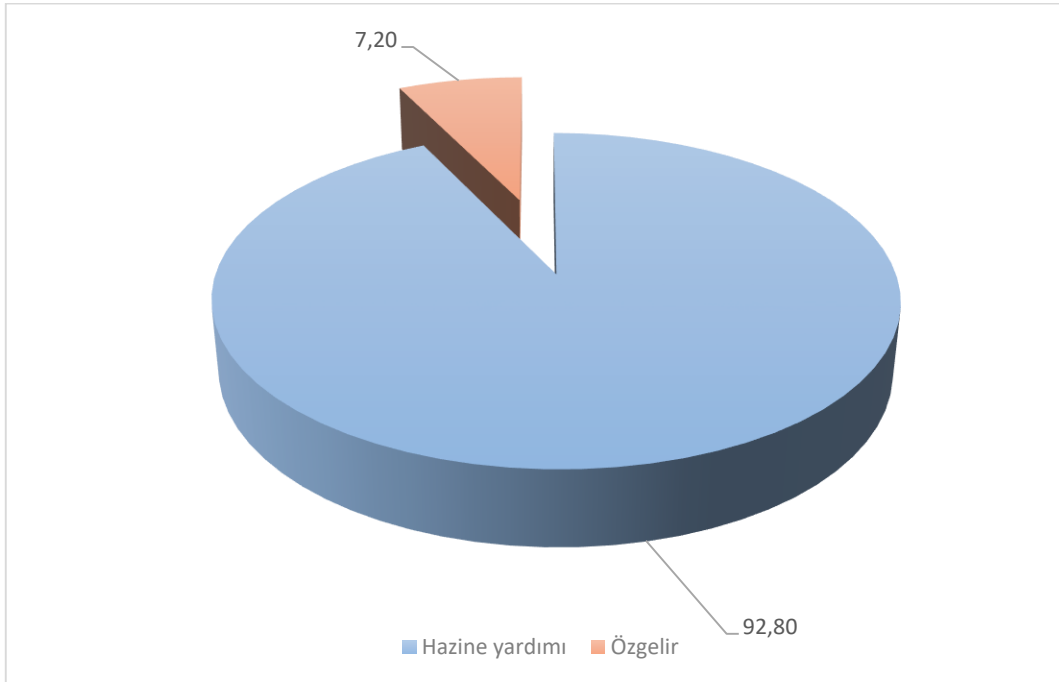
Gelirlerin tahmin ve gerçekleştirmelere göre dağılımı aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir.



### GELİRLERİN BÜTÇE TAHMİNLERİNE GÖRE DAĞILIMI



### GELİRLERİN BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİNE GÖRE DAĞILIMI



Ayrıca, üniversitemiz 2021 yılı bütçesinde, gelir ve bütçe giderleri türlerine göre gerçekleştirmeler ekteki tablolarda ayrıntılı olarak verilmektedir.

### 3- MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştay Başkanlığı'nca, Üniversitemizin 2020 mali yıl hesaplarının yerinde incelenmesi sonucunda İstanbul Teknik Üniversitesi 2020 Yılı Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporu ve İstanbul Teknik Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi 2020 Yılı Sayıştay Düzenlilik Denetim Raporu hazırlanmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesinin 2020 yılına ilişkin Denetim bulguları çerçevesinde gerekli işlemler düzeltici işlemler tesis edilmiştir.

#### İÇ DENETİM

##### Denetim Faaliyetleri

İstanbul Teknik Üniversitesi 2021 yılı İç Denetim Programı, 2021–2023 Dönemi İç Denetim Planında belirlenen denetim alanları içerisinde üst yöneticinin ve birim yöneticilerinin görüş ve önerileri de alınarak hazırlanmıştır.

Bu Program hazırlanırken İç Denetim Koordinasyon Kurulunca hazırlanan “Kamu İç Denetim Planı ve Programı Hazırlama Rehberi” ile 2021–2023 yıllarına ilişkin “Kamu İç Denetim Strateji Belgesi” esas alınmıştır.

2021 Yılı İç Denetim Programı ile üniversitemiz muhtelif akademik birimlerinin Ek Ders Ücretleri Ödeme Süreci, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından yürütülen Yapım İşlemleri İhale Süreci ve Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığınca yürütülen Yemekhane Gelir ve Gider İşlemleri Süreci denetim kapsamına alınmış olup, bu denetimlerle, süreçlerin geliştirilmesi ve kuruma katkı sağlanması hedeflenmiştir.

2021 yılında sonuçlandırılan denetimlere ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

##### Denetim Faaliyeti Sonuçları

Sıra No	Rapor Tarih ve No'su	Denetlenen Birim	Denetim Konusu
1.	12.07.2021 tarih ve 2020-1256/DEN-02 sayılı rapor	Afet ve Acil Durum Koordinatörlüğü	Afet ve Acil Durum Yönetimi Sürecinin Sistem Denetim Raporu
2.	04.06.2021 tarih ve 2019-1470/DEN-01 sayılı rapor	Genel Sekreterlik	Üniversite Vakıf İlişkileri Sürecinin Sistem Denetimi Raporu

2021 yılında, dar kapsamlı danışmanlık faaliyetleri olarak, rapor düzenlenmeksizin (mali mevzuat yönünden görüş verme) (16 adet) gerçekleştirilen başlıca danışmanlık faaliyetleri ile komisyon çalışmaları (2 adet) yapılmıştır.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

## 1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

FAALİYETLER DÜZEYİNDE İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ									
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>26.670.000</b>	<b>162.959.000</b>	<b>189.629.000</b>	<b>26.107.000</b>	<b>173.000.000</b>	<b>199.107.000</b>	<b>30.784.000</b>	<b>179.000.000</b>	<b>209.784.000</b>
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	18.210.000	0	18.210.000	17.992.000	0	17.992.000	22.112.000	0	22.112.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	18.210.000	0	18.210.000	17.992.000	0	17.992.000	22.112.000	0	22.112.000
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	8.460.000	162.959.000	171.419.000	8.115.000	173.000.000	181.115.000	8.672.000	179.000.000	187.672.000
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	8.460.000	162.959.000	171.419.000	8.115.000	173.000.000	181.115.000	8.672.000	179.000.000	187.672.000
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>564.460.000</b>	<b>0</b>	<b>564.460.000</b>	<b>597.470.000</b>	<b>0</b>	<b>597.470.000</b>	<b>643.259.000</b>	<b>0</b>	<b>643.259.000</b>
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	517.851.000	0	517.851.000	547.680.000	0	547.680.000	590.275.000	0	590.275.000
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	34.667.000	0	34.667.000	37.240.000	0	37.240.000	39.543.000	0	39.543.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	24.165.000	0	24.165.000	16.383.000	0	16.383.000	19.716.000	0	19.716.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	448.652.000	0	448.652.000	483.474.000	0	483.474.000	519.319.000	0	519.319.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>	1.627.000	0	1.627.000	1.740.000	0	1.740.000	1.847.000	0	1.847.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</i>	5.133.000	0	5.133.000	5.003.000	0	5.003.000	5.787.000	0	5.787.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>	3.607.000	0	3.607.000	3.840.000	0	3.840.000	4.063.000	0	4.063.000
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	46.609.000	0	46.609.000	49.790.000	0	49.790.000	52.984.000	0	52.984.000

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021			2022			2023		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	14.665.000	0	14.665.000	15.621.000	0	15.621.000	16.540.000	0	16.540.000
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	18.700.000	0	18.700.000	19.927.000	0	19.927.000	21.116.000	0	21.116.000
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	1.454.000	0	1.454.000	1.551.000	0	1.551.000	1.642.000	0	1.642.000
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	11.705.000	0	11.705.000	12.601.000	0	12.601.000	13.591.000	0	13.591.000
<i>Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri</i>	85.000	0	85.000	90.000	0	90.000	95.000	0	95.000
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>101.904.000</b>	<b>0</b>	<b>101.904.000</b>	<b>109.031.000</b>	<b>0</b>	<b>109.031.000</b>	<b>115.591.000</b>	<b>0</b>	<b>115.591.000</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	1.547.000	0	1.547.000	1.661.000	0	1.661.000	1.764.000	0	1.764.000
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	907.000	0	907.000	975.000	0	975.000	1.035.000	0	1.035.000
<i>İç Denetim</i>	640.000	0	640.000	686.000	0	686.000	729.000	0	729.000
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	100.357.000	0	100.357.000	107.370.000	0	107.370.000	113.827.000	0	113.827.000
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	8.645.000	0	8.645.000	9.263.000	0	9.263.000	9.819.000	0	9.819.000
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	43.858.000	0	43.858.000	46.998.000	0	46.998.000	49.873.000	0	49.873.000
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	25.550.000	0	25.550.000	27.285.000	0	27.285.000	28.901.000	0	28.901.000
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	1.185.000	0	1.185.000	1.243.000	0	1.243.000	1.283.000	0	1.283.000
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	2.172.000	0	2.172.000	2.332.000	0	2.332.000	2.479.000	0	2.479.000
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	10.231.000	0	10.231.000	10.889.000	0	10.889.000	11.533.000	0	11.533.000
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	8.716.000	0	8.716.000	9.360.000	0	9.360.000	9.939.000	0	9.939.000
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>693.034.000</b>	<b>162.959.000</b>	<b>855.993.000</b>	<b>732.608.000</b>	<b>173.000.000</b>	<b>905.608.000</b>	<b>789.634.000</b>	<b>179.000.000</b>	<b>968.634.000</b>

## 2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

### i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

PERFORMANS GÖSTERGESİ GERÇEKLEŞMELERİ İZLEME FORMU									
Yıl:	2021								
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK								
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI								
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2019	80	90	0	80	88,89	Ulaşıldı
Değerlendirme	<p>Bilimsel araştırmalarla hem bilim dünyasına hem de sanayi dünyasına yön veren çalışmalara imza atan Üniversitemizin başarısı laboratuvar alt yapılarını güçlendirmek ve desteklemekten geçmektedir. Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olması sebebiyle İTÜ bünyesindeki laboratuvarların olanak ve kabiliyetlerinin belirlenmesi, öğretim üyelerinin laboratuvar altyapısına kolayca erişebilmeleri ve verilen endüstriyel hizmetlerin listelenmesi yoluyla sanayi-üniversite bağlantısını pekiştirecek devam edilmektedir.</p> <p>Araştırma Alt Yapıları ile ilgili Yılsonu için öngörülen hedefte %88,89 gerçekleştirme olmuştur.</p>								

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl:	2021								
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK								
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME								
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2018	14	16,25	0	10,1500	62,46	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2018	5	1	0	0	0,00	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2018	1	1	0	0	0,00	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2018	2.127.366,86	2.000.000	0	526.942	26,35	Kısmen Ulaşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2018	116	150	0	0	0,00	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2018	327	375	0	403	107,47	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2018	0,58	1	0	0,4300	43,00	Kısmen Ulaşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2018	25	24	0	42	175,00	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2018	310	350	0	263	75,14	Kısmen Ulaşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2018	1.995	1.600	0	2.360	147,50	Aşıldı
Değerlendirme		<p>İTÜ'de girişimcilik kültürünü yaymak; yenilikçilik, yaratıcılık ve teknolojiye dayalı girişimler kurmaları için İTÜ öğrencilerini ve akademisyenlerini cesaretlendirmek, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek ve girişimlerinin başarılı olması için gerekli bağlantıları sağlamak; bunları gerçekleştirirken bir yandan girişimcilik ve inovasyon konularında bilginin sınırlarını geliştirecek araştırmalar yapan araştırma merkezi de kurularak araştırma ve inovasyon konusunda ne kadar önem verdiği gözükmektedir.</p> <p>Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması alt hedefinin altında yer alan 10 göstergede toplam yılsonu için konulan hedeflerin % 63,69 gerçekleşme olmuştur.</p>							

Yıl:	2021								
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME								
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ								
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2018	9	13	0	20	153,85	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2018	5.688	14.000	0	4.296	30,69	Kısmen Ulaşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2018	3	6	0	1.046	17.433,33	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2018	5.107	2.500	0	0	0,00	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2018	12	15	0	0	0,00	Ulaşılamadı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2018	3	2	0	2	100,00	Ulaşıldı
Değerlendirme	Çin'in Vuhan kentinde ortaya çıkmasının ardından Avrupa ülkeleri ve Amerika Birleşik Devletleri başta olmak üzere tüm dünyaya yayılarak yaşam koşullarımızı değiştirmeye zorlayan Koronavirüs, kolayca bulaşabilmesi gibi nedenlerle yüz yüze eğitimde ve diğer faaliyetlerin ertelenmesi ve aksaması gibi durumlara sebebiyet vermiştir. Buna karşın Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması alt hedefinde 6 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 2.952,98 olmuştur.								



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl:	2021								
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM								
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER								
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2018	0,8300	0,9500	0	0,6000	63,16	Kısmen Ulaşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	392	420	0	524	124,76	Aşıldı
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2018	152	220	0	117	53,18	Kısmen Ulaşıldı
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	Sayı	2018	1	10	0	0	0,00	Ulaşılamadı
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2018	3	4	0	10	250,00	Aşıldı
Değerlendirme		İTÜ, mühendisliğin tüm dallarında ve mimarlık alanında Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek mühendis ve mimarlar yetiştirmektedir. Buna karşın Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi alt hedefinde 5 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 98,22 olmuştur.							

Yıl:	2021								
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM								
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM								
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2018	210	240	0	34	14,17	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0,00	
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2018	43,3000	60	0	18,0700	30,12	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	99,8000	99,8000	0	0	0,00	Ulaşılamadı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	972.985	930.000	0	1.017.668	109,43	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2018	26,8000	26	0	27,8100	106,96	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2018	1.052.319	1.500.000	0	383.817	25,59	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2018	32,6000	33	0	28,6900	86,94	Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2018	3,1500	3,6000	0	4,4500	123,61	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2018	21,3000	24	0	36,93	153,88	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2018	0,0200	0,0200	0	0,0200	100,00	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2018	35,6800	32	0	33,3300	104,16	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0,00	
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2018	100	99	0	0	0,00	Ulaşılamadı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2018	707	500	0	63	12,60	Kısmen Ulaşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2018	7	14	0	18	128,57	Aşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2018	23	23	0	21	91,30	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2018	53	60	0	63	105,00	Aşıldı

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Yıl:		2021							
Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:		ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM							
Alt Program Hedefi:		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi							
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2018	1.648	2.000	0	1.691	84,55	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2018	2,2000	2,5000	0	6,5800	263,20	Aşıldı
Değerlendirme		<p>İTÜ, mühendisliğin tüm dallarında ve mimarlık alanında Türkiye'nin gereksinimlerine cevap verecek, aynı zamanda uluslararası düzeyde yetkin olabilecek yetiştirmekle birlikte iş dünyasının talep ve ihtiyaçlarına cevap verebilmesi için sanayi, ticaret ve hizmet sektörleri ile çok yakın bir ilişki ve işbirliği içerisinde bulunulması ve tanımlanmış mesleki yeterliliklerin sağlayacak mühendis ve mimarlar yetiştirmek Üniversitemiz için önemlidir.</p> <p>Buna karşın Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi alt hedefinde 20 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 77 olmuştur.</p>							

Yıl:	2021								
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM								
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI								
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi								
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	4.866	4.900	0	4.820	98,37	Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2018	1.683.063	1.400.000	0	678.124	48,44	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2018	1,1400	1,2000	0	0	0,00	Ulaşılamadı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2018	203	255	0	257	100,78	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2018	347	400	0	456	114,00	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2018	337,1900	350	0	453,14	129,47	Aşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2018	615,6800	600	0	613,48	102,25	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2018	66,7500	70	0	66,39	94,84	Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2018	0,3700	0,3500	0	0,10	28,57	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme	<p>Kampüslerimizi, yaşadığımız kente duyarlılığı, sürdürülebilir yapısı ve ekolojik yaklaşımıyla örnek alanlar olarak tasarlanmaktadır. Yeşil Kampüs projemizle kaynaklarımızı sürdürülebilir olarak kullanıyor, bu kapsamında atıklarımızı dönüştürüyoruz. 2013 yılında başlayan “Yeşil Kampüs” projesi ile doğaya dost, engelli duyarlılığına sahip, bisikletli, elektrikli scooter’lı ve yaya dostu, geri dönüşümün benimsendiği, iklime uygun peyzaj ile renklenen bir üniversite yaşamı kurguladık. Dünyanın seçkin üniversite kampüslerinin “yeşil olma ve sürdürülebilirlik” açısından değerlendirildiği Green Metric’te Türkiye’den ilk 100’de yer alan tek üniversitesiyiz. Dünyada 54. sırada yer almak ise İTÜ’nün gururu. Ayrıca kampüsteki hayvan dostlarımızın korunmasına büyük özen gösteriyoruz. 6,5 km.’lik bisiklet yolumuz ve kampüs içinde elektrikli minibüs kullanımımız ile karbon salınımımızı minimuma indiriyoruz. Kampüsümüzdeki bitkilerin sulamasını ise yağmur suyunun toplandığı göletimizden yapıyoruz. Söz konusu gölette kullanılan geçirimli beton; doğal suların süzülerek geri dönüştürülmesini sağlamakla birlikte İstanbul Teknik Üniversitesi, öğrencilerine değer katmayı önemsendiği kadar onlardan öğrenmeyi de gelenekselleştirmiş bir yapıdır. Buna karşın Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi alt hedefinde 9 gösterge yer almasına karşın bu göstergelerde toplamda gerçekleşme oranı % 79,63 olmuştur.</p>								

## ii. Performans denetim sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	90	80	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	16,2500	10,1500	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	2.000.000	526.942	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	150	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	375	403	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	1	0,4300	Kısmen Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	24	42	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	350	263	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.600	2.360	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	13	20	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	14.000	4.296	Kısmen Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	6	1.046	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	2.500	0	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	15	0	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	2	2	Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	
			Yatan hasta sayısı	0	0	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,9500	0,6000	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	420	524	Aşıldı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	220	117	Kısmen Ulaşıldı

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	10	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	4	10	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	240	34	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	60	18,0700	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	99,8000	0	Ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	930.000	1.017.668	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	26	27,8100	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	1.500.000	383.817	Kısmen Ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	33	28,6900	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3,6000	4,4500	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	24	36.930	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0200	0,0200	Ulaşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	32	33,3300	Aşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	0	0	
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	99	0	Ulaşılamadı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	500	63	Kısmen Ulaşıldı			

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	14	18	Aşıldı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	23	21	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	60	63	Aşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.000	1.691	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	2,5000	6,5800	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	4.900	4.820	Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.400.000	678.124	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,2000	0	Ulaşılamadı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	255	257	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	400	456	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	350	453,1400	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	600	613,4800	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	70	66,3900	Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,3500	0,1000	Kısmen Ulaşıldı



## iii. Faaliyet Açıklamaları

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması Ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun Ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi Ve Güçlendirilmesi İçin Çalışmalar Yapılacaktır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun Ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri İçin Gerekli Laboratuvar, Makine-Teçhizat Ve Donanım İhtiyaçları Karşılacaktır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK İlgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi Ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul Ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs Ve Seminerler	2547 Sayılı Kanunun İlgili Maddelerine İstinaden Yürütülmektedir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizde Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum Ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması Ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi Çalışmaları Yürütülecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız Ve Diş Sağlığı Hizmetleri	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme Ve İlaç Alımı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmetleri	Üniversitemizin Tüm Programlarına Hizmet Etmekle Birlikte Diğer Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmeti Niteliğindeki İş, İşlem Ve Süreçlere Yönelik Faaliyetler Sürdürülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık Ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli Ve İdari Davalarda, İç Ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde Ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi. İdare Hizmetlerine İlişkin Mevzuat, Sözleşme, Şartname Ve Uyuşmazlıklar İle İlgili İşlemler Yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemiz Yönetim Ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik Ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması Ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların Ve Mali İşlemlerin Mevzuat Ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversitemiz Basın Ve Halkla İlişkiler Faaliyetlerinin Planlanması Ve Yürütülmesi 4982 Sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa Göre Yapılacak Bilgi Edinme Başvuruları Etkin, Süratli Ve Doğru Bir Şekilde Sonuçlandırılması Sağlanacaktır.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme Ve Soruşturma	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu, İç Denetçilerin Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönetmelik
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin Bilgi İşlem Sistemlerinin İşletilmesi Ve Geliştirilmesi İle Teknolojik Kapasitelerinin Artırılmasına Yönelik İş, İşlem Ve Süreçlere İlişkin Giderleri Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin Tüm Programlarına Hizmet Etmekle Birlikte Yukarıda Yer Alan Faaliyetler Kapsamına Girmeyen Diğer Destek Hizmeti Niteliğindeki İş, İşlem Ve Süreçlere Yönelik Giderleri Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 Sayılı Engelliler Hakkında Kanun Kapsamında Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması Amacıyla Yapılacak Giderler Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin Tüm Programlarına Hizmet Eder Nitelikte Olan Temizlik, Güvenlik, Aydınlatma, Isıtma, Onarım, Taşıma Ve Benzeri Mal Ve Hizmetlerin Temini; Fiziki Çalışma Ortamlarının Düzenlenmesi, Genel Evrak Ve Arşiv Hizmetlerinin Yürütülmesi, Sivil Savunma Ve Seferberlik Hizmetlerinin Planlanması Ve Yürütülmesi Gibi İş, İşlem Ve Süreçlere Yönelik Giderleri Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin Personel Planlamasının Yapılması; Personel Atama, Nakil, Terfi, Emeklilik Ve Benzeri Özlük İşlemlerinin Yürütülmesi; İnsan Kaynağı Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Eğitimlerin Planlanması Ve Düzenlenmesi Gibi İş, İşlem Ve Süreçlere Yönelik Giderleri Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat Ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine Adına Kayıtlı Olup İdarelere Tahsis Edilen Veya İdareler Adına Kayıtlı Olan Taşınmazlara İlişkin Her Türlü Yapım, Kiralama, Satım, İşletme, Bakım Onarım Ve Benzeri İş, İşlem Ve Süreçlerin Yürütülmesine Yönelik Giderler Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst Yönetimin Çalışma Programının Düzenlenmesi İle Resmi Ve Özel Yazışmalar, Protokol, Tören, Ziyaret, Davet, Karşılama, Ağırhama Gibi Hizmetlerin Yürütülmesi Amacıyla Gerçekleştirilen İş, İşlem Ve Süreçlere Yönelik Giderler Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme Ve Mali Hizmetler	İdareler Tarafından Yürütülen Ve İdarelerin Tüm Programlarına Hizmet Eder Nitelikte Olan Mali Yönetim Ve Kontrole İlişkin İş, İşlem Ve Süreçlere Yönelik Giderler Bu Faaliyet Altında İzlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemiz Adına Kayıtlı Ve Tahsisli Taşınmaz Mallardan Elde Edilen Kira, Satış Ve İşletme Gelirleri 2547 Sayılı Kanuna Ek 25 İnci Maddesine Göre Mal Ve Hizmet Alımları İle Sermaye Harcamalarında Kullanılarak Hizmetler Yürütülmektedir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemiz Öğrencilerine Yönelik Yürütülmesi Gereken İdari Hizmet Faaliyetleri; 124 Sayılı KHK Hükümleri Çerçevesinde Yürütülecektir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Üniversitemizin Yurtdışından Araştırmaya Yönelik Araştırma Görevlilerini Desteklemek Ve Teşvik Etmek İçin İş Ve İşlemleri Bu Faaliyet Altında Takip Edilecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri	Üniversitemiz Yurt Dışında Dil Eğitimi İçin Öğretim Elemanlarını Desteklemek Ve Teşvik Etmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP Araştırma Görevlilerinden Gerekli Şartları Taşıyanlar, İstekleri Halinde Yabancı Dil Eğitimi İçin En Fazla Altı Ay Süreyle 2547 Sayılı Kanunun 39 Uncu Maddesinin Birinci Fıkrası Kapsamında Yurt Dışına Göndermek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerinin Çalışmalarında Destek Olmak Amacıyla 100/2000 Burs Ödemesi Yapmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz Enstitülerini Gerekli Koşullarda Eğitimi Verebilmeleri İçin Niteliklerini Arttırmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen Ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Mühendislik Ve Mimarlık Fakültesi (MMF) Öğrencilerinin Mesleki Bilgi Ve Becerilerini Geliştirmek Üzere Yapılan Pratik Uygulamaların Planlanması, Yürütülmesi Ve Değerlendirilmesi
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk Ve Orta Öğretim Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemiz Gelir Durumu Düşük Olan Öğrencilerin Desteklenmesi Yanında YÖK Tarafından İlgili Bölümleri Başarı Düzeyine Göre Tercih Edenlere Burs Verilmektedir
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim Ve Heykel Müzesi Faaliyetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yurt Dışından Öğrenci Kabul Kontenjanlarının Her Eğitim Ve Öğretim Döneminden Önce Yükseköğretim Kurulu Tarafından Belirlenen Tarihe Kadar Bir Önceki Yıl YKS Yükseköğretim Programları Ve Kontenjanları Kılavuzunda Yer Alan Programlar Çerçevesinde İşlemlerin Gerçekleştirilmesi
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi Ve Kültürel Kaynaklar İle Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Üniversitemiz Kütüphaneleri Eğitim, Öğretim Ve Araştırma Faaliyetlerine İlişkin Olarak Gereksinim Duyulan Her Türlü Bilgi Kaynağının Sağlanması, Organize Edilmesi Ve Bunlardan Yararlanılması Yolunda Kullanıcılarına Hizmet Vermektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz Akademik Birimlerinde Yürütülen Eğitim-Öğretim Ve Sınavlarda Uygulanacak Esasları Düzenlemektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Enstitülerde Yürütülen Lisansüstü Eğitim, Öğretim Ve Sınavlar İle İlgili Usul Ve Esasları Düzenlemek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim Ve Öğretim Programı	Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu Tarafından Tanınan Yurt Dışındaki Yükseköğretim Kurumlarıyla Güçlü Taraflarını Bir Araya Getirmek Suretiyle Eğitim Ve Öğretimde İşbirliği Yaparak Ve Öğrencilere Bu Kurumların Sahip Olduğu Akademik Standartlar Çerçevesinde En İyi Eğitim Ve Öğretim İmkânı Sağlayarak Ortak Diploma Vermeye Yönelik Program Açmaları Veya Yükseköğretim Kurumlarının Mevcut Programlarında Kayıtlı Öğrencilerin Yurt Dışındaki Yükseköğretim Kurumlarında Eğitim Görmek Suretiyle Ortak Diploma Almalarına İlişkin Usul Ve Esasları Düzenlemek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz Okulunda Yapılan Eğitim-Öğretime İlişkin Yaz Aylarını Değerlendirmek, Öğrencilere Zorunlu Derslerdeki Yığılmaları Önlemek İçin İmkan Sağlamak, Erken Mezuniyet İçin İmkan Tanımak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Üniversitemiz Öğrencilerine Barınma İmkânı Sağlamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrenci Yemek Hizmetini Gerçekleştirmek. Üniversitemizde Örgün Eğitim Sistemi İçinde Normal Eğitim- Öğretim Süresince Eğitim-Öğretim Gören, Katkı Bedellerini Yatırarak Kaydını Yenileyen Öğrencilerin Ve Maddi İmkanları Yetersiz Olan Öğrencilerin Yemek Hizmetini Gerçekleştirmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür Ve Spor Hizmetleri	İstanbul Teknik Üniversitesi Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı Spor Tesisleri İşletme Yönergesi
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Üniversitemiz Öğrencilerin Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında Yürüttükleri Faaliyetlerin, Bilimsel Toplantılara, Sosyal Ve Kültürel Aktivitelere Katılımlarının Ve Öğrenci Toplulukları Kapsamında Gerçekleştirdikleri Faaliyetleri Sağlamak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemiz Öğrencilerin Beden Ve Ruh Sağlığını Korumak, Hasta Olanları Tedavi Etmek Veya Ettirmek, Barınma, Beslenme, Çalışma, Dinlenme Ve İlgili Alanlarına Göre Boş Zamanlarını Değerlendirmek, Yeni İlgili Alanları Kazanmalarına İmkan Sağlayarak, Gerek Sağlık Ve Gerekse Sosyal Durumlarının İyileşmesine, Yeteneklerinin Ve Kişiliklerinin Sağlıklı Bir Şekilde Gelişmesine İmkan Verecek Hizmetler Sunmak Ve Onları Ruhsal Ve Bedensel Sağlıklarına Özen Gösteren Bireyler Olarak Yetiştirmek, Birlikte Düzenli Ve Disiplinli Çalışma, Dinlenme Ve Eğlenme Alışkanlıkları Kazandırmaktır.

Hedef gerçekleşme %90 ve üstü ise başarılı, %80-%89,99 aralığında ise makul/kabul edilebilir, %50-%79,99 aralığında ise iyileştirilmeli, %50'nin altında ise başarısız kabul edilmiştir.

**3. STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ**

Gösterge	Plan Dön. Baş. Değ. (2017)	Plan Dön. Son. Hedeflenen Bir. Değer (2019)	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	3 yıllık gerçekleşme %	2021 gerçekleşme	5 yıllık gerçekleşme %	AÇIKLAMA	
<b>AMAÇ 1</b>	<b>DEĞİŞİM VE GELİŞİMİ HEDEFLEYEN EĞİTİM - ÖĞRETİM</b>								<b>108,66</b>	Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan 1 amaç için beş hedef belirlenmiş 5 hedef için ise toplam 26 gösterge belirlenmiştir. İlk 3 yıllık gerçekleşme oranına göre hedefe ulaşma %102,72 4 yıllık gerçekleşme oranı 101,19, 5 yıllık gerçekleşme 108,66 olup, hedefe başarılı bir şekilde ulaşılmıştır.	
<b>HEDEF</b>	<b>1.1. Eğitim ve Öğretim Altyapısını Geliştirmek</b>								<b>80,41 ₺</b>	Üniversitenin eğitimdeki başarı düzeyi izlenerek eğitim altyapısının güçlendirilmesi için hedeflerin tekrardan gözden geçirilmesi, Eğitim ve öğretimde kullanılan derslik, kütüphane vb. olanakların artırılması ve geliştirilmesi için gerekli kaynakların oluşturulması gerekmektedir.	
<b>1.1.1.1</b>	İdeal derslik* oranı	60,00	80,00	70,00	79,00	63,84	64,31	91,20476	60,0	81,4	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>1.1.1.2</b>	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	920.000,00	1.000.000,00	960.000,00	1.126.000,00	976.481,67	979.422,60	101,7168	1.017.668,00	86,98247	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>1.1.2.1</b>	Üniversiteye gelen yabancı öğrenci sayısı	1.800,00	2.000,00	1.883,33	2.070,00	1.697,67	1.696,80	90,14159	1.691,0	81,97101	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>1.1.2.2</b>	Üniversiteye gelen yabancı öğretim elemanı sayısı	52,00	70,00	60,67	72,40	53,00	51,60	87,36264	44,0	71,27072	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>1.2 Eğitim ve Öğretimin Sürekli İyileştirilmesini Sağlamak</b>								<b>75,84098</b>	Eğitim ve öğretim çıktıları ile değişen dünyada eğitim ve öğretimin sürekli iyileştirilmesi sağlanmasına devam edilmeli, Akademisyen ve öğrencilerin Uluslararası organizasyonlara katılımlarının sağlanması artırılmalı ve kariyer planlamaları ile onlara yön verilmesi gerekmektedir.	
<b>1.2.1.1</b>	Akademisyen ve öğrencilerin Uluslararası Kurumlardan aldıkları ödül sayısı	35,00	40,00	37,33	41,40	19,33	27,60	51,78571	80,0	66,66667	Hedefe yaklaşmıştır.

Gösterge	Plan Dön. Baş. Değ. (2017)	Plan Dön. Son. Hedeflenen Bir. Değer (2019)	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleştirme değeri. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleştirme değeri. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	3 yıllık gerçekleştirme %	2021 gerçekleştirme	5 yıllık gerçekleştirme %	AÇIKLAMA	
1.2.2.1	Mezunların istihdam oranı (6 ay içerisinde işe yerleşme oranı) (%)	70,00	85,00	79,00	65,40	66,00	55,60	83,5443	80,0	85,01529	Hedefe yaklaşmıştır.
1.2.3.1	İTÜ Çekirdek Çalışma Grupları sayısı	340,00	355,00	348,33	282,00	159,33	95,60	45,74163	0	33,90071	Hedefe ulaşılamamıştır.
1.2.4.1	Ortalama öğrenim süresi	4,71	4,64	4,68	3,71	4,62	3,82	98,71795	5,2	102,9126	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>1.3. Disiplinler Arası Eğitim ve Öğretimi Yayınlattırmak</b>									<b>202,5921</b>	<b>Disiplinler arası Ar-Ge, eğitim ve öğretimi yayınlattırmak için çift ana dal, yan dal, yüksek lisans ve doktora program sayılarını artırılması ve disiplinler arası çalışmaların desteklenmesi gerektiği düşünülmekte olup, hedefe ulaşılmıştır.</b>
1.3.1.1	Disiplinlerarası yüksek lisans (YL) ve doktora (DR) proramı sayısı (YL/DR)	12 6	31 16	0,00	0,00	0,00	0,00	0	29-14	262	Hedefe ulaşılmıştır.
1.3.1.2	Lisans programlarında çift anadal ve yandal programlarından yararlanan öğrenci sayısı	850,00	950,00	900,00	760,00	1.397,33	1.088,20	155,2593	1.249,0	143,1842	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>1.4 Küresel Düzeyde Yarışan, Nitelik ve Sayıda Öğretim Üyesine Sahip Olmak</b>									<b>101,8431</b>	<b>Öğretim üyesi performans ve destek sistemlerinin oluşturulması ve Öğretim üyelerinin araştırmaya yönelmelerinin sağlanması için ek kaynaklar bulunması ve araştırma üniversitesi olma koşulunda bulunan lisansüstü öğrenci sayısının artırılması ile hedefe ulaşılmıştır.</b>
1.4.1.1	Öğretim Üyesi Performans Değerlendirme Sistemine başvuru puan ortalaması	67,00	73,00	70,00	58,00	36,81	30,72	52,58571	43,2	52,96655	Hedefe ulaşılamamıştır.
1.4.1.2	Performans Değerlendirme Sistemine başvuran öğretim üyesi sayısının toplam öğretim üyesi sayısına oranı (%)	65,00	75,00	70,00	59,20	38,96	34,57	55,65238	56,0	58,40203	Hedefe ulaşılamamıştır.
1.4.1.3	Öğretim üyesi basına düşen nitelikli yayın sayısı	0,00	1,00	0,33	0,20	0,37	0,57	111	1,73	283,7119	Hedefe ulaşılmıştır.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

	Gösterge	Plan Dön. Baş. Değ. (2017)	Plan Dön. Son. Hedeflenen Bir. Değer (2019)	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	3 yıllık gerçekleşme %	2021 gerçekleşme	5 yıllık gerçekleşme %	AÇIKLAMA
1.4.1.3	Öğretim üyesi başına düşen nitelikli atf sayısı	0,00	35,00	11,67	7,00	11,56	7,37	99,08571	2,16	105,2479	Hedefe ulaşılmıştır.
1.4.2.4	Yüksek lisans öğrenci sayısı	11.500,00	12.000,00	11.750,00	9.650,00	10.000,33	7.420,80	85,10922	7.103,0	76,89948	Hedefe yaklaşmıştır.
1.4.2.5	Doktora öğrenci sayısı	3.775,00	3.850,00	3.808,33	3.185,00	3.675,33	2.903,60	96,50766	3.492,0	91,16484	Hedefe yaklaşmıştır.
1.4.2.6	Lisansüstü yabancı öğrenci sayısı	800,00	900,00	850,00	710,00	795,67	630,80	93,60784	767,0	88,84507	Hedefe yaklaşmıştır.
1.4.2.7	Her akademik yıl verilen yüksek lisans derecesi sayısı	900,00	1.000,00	950,00	790,00	1.293,00	787,20	136,1053	57,0	99,64557	Hedefe ulaşılmıştır.
1.4.2.8	Her akademik yıl verilen doktora derecesi sayısı	160,00	180,00	170,00	152,00	204,67	129,60	120,3922	34,0	85,26316	Hedefe yaklaşmıştır.
1.4.2.9	Öğretim üyesi başına yıllık tamamlanan yüksek lisans tez sayısı (%)	0,80	0,90	0,85	0,73	0,97	0,70	114,5098	0,6	95,61644	Hedefe ulaşılmıştır.
1.4.2.10	Öğretim üyesi başına yıllık tamamlanan doktora tez sayısı (%)	0,14	0,16	0,15	0,13	0,18	0,18	122,2222	0,3	136,9231	Hedefe ulaşılmıştır.
1.4.2.11	Doktora sonrası araştırmacı sayısı	15,00	25,00	20,00	19,00	24,67	22,20	123,3333	37	116,8421	Hedefe ulaşılmıştır.
1.4.2.12	Yabancı doktora sonrası araştırmacı sayısı	5,00	10,00	7,33	7,40	2,33	2,40	31,81818	5	32,43243	Hedefe ulaşılamamıştır.
HEDEF	<b>1.5 Tüm programlarda %100 İngilizce Eğitime Geçmek</b>									<b>82,61007</b>	<b>Öğrencilerimizin evrensel rekabet düzeyini arttırabilecek yabancı dil eğitim başarısını yükseltmek ve yabancı öğrenci çekerek çok kültürlü yapıyı oluşturma yönünde çalışmalar devam etmekte olup, konulan hedefe yaklaşmıştır.</b>
1.5.1.1	Hazırlık sınıfı öğrencileri başarı oranı (%)	80,00	85,00	81,67	67,00	79,45	49,29	97,28571	8,1	73,57015	Hedefe yaklaşmıştır.
1.5.2.1	Üniversiteye gelen yabancı öğrenci sayısı / Toplam öğrenci sayısı	4,80	4,90	4,83	4,00	4,45	3,67	92,13793	5,0	91,65	Hedefe yaklaşmıştır.

Gösterge	Plan Dön. Baş. Değ. (2017)	Plan Dön. Son. Hedeflenen Bir. Değer (2019)	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	3 yıllık gerçekleşme %	2021 gerçekleşme	5 yıllık gerçekleşme %	AÇIKLAMA	
<b>AMAÇ 2</b>	<b>ÇIKTI ODAKLI, DİSİPLİNLER ARASI VE TOPLUMA FAYDA SAĞLAYAN ARAŞTIRMA</b>								<b>125,12</b>	Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan amaç için bir hedef belirlenmiştir. Dört yıllık gerçekleşme 83,3 olup, beş yıl sonunda 125,12 oranı ile hedefe ulaşılmıştır.	
<b>HEDEF</b>	<b>2.1 Küresel Düzeyde Ar-Ge Çıktıları Üretmek</b>								<b>125,1163</b>	Araştırma olanaklarını iyileştirmek ve geliştirmesi, Patent teşvik sisteminin kurularak gerekli başvurularda kolaylıkların sağlanması, sanayi ile işbirliği geliştirici faaliyetler ile hedefe ulaşılmıştır.	
<b>2.1.1.1</b>	Patent başvuru sayısı	45,00	55,00	50,00	43,00	36,67	30,20	73,33333	41	70,23256	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>2.1.1.2</b>	Patent sayısı	5,00	8,00	6,67	6,00	13,33	10,80	200	14	180	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>AMAÇ 3</b>	<b>ULUSLARARASI İLİŞKİLERDE ETKİN İŞBİRLİĞİ</b>								<b>107,77</b>	Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan ilgili amaç için iki hedef belirlenmiştir. Dört yılın sonunda 113,8 , 5 yılın sonunda ise 107,77 gerçekleşmeyle hedefe başarılı bir şekilde ulaşılmıştır.	
<b>HEDEF</b>	<b>3.1 Yurt Dışında İşbirliği İçinde Olunan Üniversite Ağını Geliştirmek</b>								<b>177,7778</b>	Dünyanın lider üniversiteleri ile lisans ve lisansüstü programlar geliştirilmesi ile birlikte hedefe ulaşılmıştır.	
<b>3.1.1.1</b>	Üniversite sıralama sistemlerinde ilk 500'e giren üniversitelerle yapılan uluslararası lisans ve lisansüstü program sayısı	4,00	3,00	3,67	3,60	6,00	6,40	163,6364	14,0	177,7778	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>3.2 Uluslararası Bilinirliği Arttırmak</b>								<b>37,76868</b>	Uluslararası üniversite sıralama sistemlerindeki kriterleri ve uzaktan erişimli eğitim programlarını izleyerek Kuruma uygun olanlar yönünde çalışmalar devam etmekte olup, gereken çalışmalar yapılmaktadır.	
<b>3.2.1.1</b>	İTÜ'nün Üniversite Sıralama Sistemlerindeki yeri (QS, Times Higher Education, Shanghai vb.)	651,00	201,00	501,00	390,80	246,00	147,60	0	0	37,76868	Hedefe ulaşılamamıştır.
<b>AMAÇ 4</b>	<b>ÇOK YÖNLÜ, ETKİN VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞBİRLİĞİ(ÜSİ)</b>								<b>200,00</b>	Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan ilgili amaç için iki hedef belirlenmiş 4 nolu amaç için bir hedef belirlenmiştir. Dört yıllık gerçekleşme 118,9, 5 yıllık gerçekleşme 182,6 olup, hedefe başarılı bir şekilde ulaşılmıştır.	



FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Gösterge	Plan Dön. Baş. Değ. (2017)	Plan Dön. Son. Hedeflenen Bir. Değer (2019)	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleşme değeri. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	3 yıllık gerçekleşme %	2021 gerçekleşme	5 yıllık gerçekleşme %	AÇIKLAMA	
<b>HEDEF</b>	<b>4.1 Üniversite Sanayi İşbirliğini Arttırmak ve Etkin Bir Şekilde Yürütmek</b>								<b>200,00</b>	<b>Sanayi işbirliği ve İTÜ Nova TTO ile Teknokent ile yapılan faaliyetlerle hedefe ulaşılmıştır.</b>	
<b>4.1.1.4</b>	Teknokent'ten çıkan patent sayısı	7,00	8,00	7,67	7,00	21,33	12,80	278,2609	6	200,00	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>AMAÇ 5</b>	<b>KATILIMCI VE ŞEFFAF YÖNETİŞİM, ARTAN ÖZGELİR ve TOPLUMDAKİ İTÜ ALGISININ GÜÇLENDİRİLMESİ</b>								<b>392,35</b>	<b>Üniversitemiz Stratejik Planında yer alan beş nolu amaç için altı hedef belirlenmiştir. Dört yıllık gerçekleşme 64,7 (2019 sonunda başlayan salgın hastalık nedeniyle insanların uzaktan çalışması gibi nedenlerle) 5 yıllık gerçekleşme ise 380,74 olup hedefe ulaşılmıştır.</b>	
<b>HEDEF</b>	<b>5.1 Üniversite İdari İşleyişinin Etkinliğini Arttırmak</b>								<b>75,78475</b>	<b>İdari Birimler altyapısının planlanıp hayata geçirilmesi çalışmaları devam etmekte olup, sürekli güncel tutulması gerektiğinden çalışmalar devam etmektedir. Hedefe ulaşılmıştır.</b>	
<b>5.1.2.1</b>	COBIT uyumluluğunun sağlanması (%)	29,00	42,00	41,00	44,60	37,00	33,80	90,2439	58,0	75,78475	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>5.2 Üniversite Öz Gelirlerini Arttırmak</b>								<b>89,07792208</b>	<b>Gelir çeşitliliğini arttırmak faaliyetleri devam etmekte olup, 2019 sonunda başlayan salgın hastalık gibi nedenlerle hedefe ulaşılmamıştır.</b>	
<b>5.2.1.1</b>	Öz gelir / Toplam gelir	15,00	20,00	17,33	15,40	19,88	11,93	114,7115	8,94	89,07792208	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>5.3. İTÜ'nün Bilinme ve Algısının Güçlendirilmesi</b>								<b>95,52239</b>	<b>Hedefe ulaşılmıştır.</b>	
<b>5.3.1.1</b>	İlk 1000'den gelen öğrenci sayısı	5,00	7,00	5,67	13,40	5,33	12,80	94,11765	48,0	95,52239	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>5.4 Sosyo-Kültürel Ortamların Geliştirilmesi</b>								<b>68,65098</b>	<b>Yerleşkelerin özellik ve ihtiyaçlarına göre sosyo kültürel altyapının iyileştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.</b>	
<b>5.4.1.1</b>	Sosyo kültürel alanların yerleşke nüfuslarına oranı (m <sup>2</sup> )	12,00	14,00	13,00	10,80	13,60	10,96	104,6154	14	101,4815	Hedefe ulaşılmıştır.
<b>5.4.1.2</b>	Kişi başına düşen nitelikli yeşil alan miktarı (m <sup>2</sup> )	10,00	15,00	13,33	13,00	13,60	11,16	102	15	85,84615	Hedefe yaklaşmıştır.
<b>5.4.1.3</b>	Bisiklet yolu uzunluğu (km)	6,00	8,00	7,00	6,20	7,33	6,00	104,7619	8	96,77419	Hedefe ulaşılmıştır.

Gösterge	Plan Dön. Baş. Değ. (2017)	Plan Dön. Son. Hedeflenen Bir. Değer (2019)	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli Değ. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleştirme değeri. (2017+2018+2019)/3	Plan Dön. Hedeflenen birikimli gerçekleştirme değeri. (2017+2018+2019+2020+2021)/5	3 yıllık gerçekleştirme %	2021 gerçekleştirme	5 yıllık gerçekleştirme %	AÇIKLAMA	
5.4.2.1	Öğrenci kulüp sayısı	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	185,60	0	257	0	Hedefe ulaşamamıştır.
5.4.2.2	Öğrenci kulüpleri üye sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	65,00	75,00	70,00	59,00	77,00	63,39	110	85,94	107,4373	Hedefe ulaşmıştır.
5.4.2.3	İTÜ Spor Takımları sayısı	46,00	48,00	47,00	38,20	41,00	25,40	87,23404	4	66,49215	Hedefe ulaşamamıştır.
5.4.2.4	İTÜ Spor Takımları üye sayısı	2.800,00	880,00	2.193,33	1.956,00	698,33	440,60	31,83891	108	22,52556	Hedefe ulaşamamıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>5.5 İTÜ Yerleşkelerini 24 Saat Yaşanır Hale Getirmek</b>									<b>109,9574</b>	<b>Akıllı kampüs tanımlamasının yapılması, mevcut altyapının kıyaslanması ve geliştirilmesi faaliyetleri devam etmekte olup, hedefe yaklaşılmıştır.</b>
5.5.1.1	Akıllı bina sayısı	19,00	20,00	19,67	16,40	19,67	15,80	100	20	96,34146	
5.5.1.3	Su Yönetimi - Yağmur sularının toplanarak göleti besleme amaçlı kullanımı (%)	5,00	35,00	21,67	29,00	20,00	17,00	92,30769	25	58,62069	Hedefe ulaşamamıştır.
5.5.1.6	Akıllı Ulaşım -Ring servislerinin elektrikli olması (%)	0,00	30,00	18,33	31,00	16,67	25,00	90,90909	75	80,64516	Hedefe yaklaşmıştır.
5.5.1.7	Kampus yaşam alanlarının her yerinden internet erişimi (%)	50,00	87,00	65,67	59,40	79,33	61,60	120,8122	70	103,7037	Hedefe ulaşmıştır.
5.5.1.8	Akıllı veri analizi ve paylaşımı / Dashboard	25,00	88,00	54,33	70,60	85,33	66,20	157,0552	75	93,76771	Hedefe yaklaşmıştır.
5.5.2.1	İTÜ Karbon ayak izi büyüklüğü (kg/kişi)	4,00	0,87	2,79	2,07	1,92	1,30	68,8172	0,75	62,77724	Hedefe yaklaşmıştır.
5.5.2.3	Greenmetric dünya sıralaması	0,00	65,00	21,67	13,00	40,33	35,60	186,1538	57	273,8462	Hedefe ulaşmıştır.
<b>HEDEF</b>	<b>5.6 Öğrenci Bağlılığı ve Mezun Aidiyetini Geliştirmek</b>									<b>63,31664</b>	<b>Öğrenci bağlılığını ve mezun aidiyetini geliştirici faaliyetler yapılması devam etmekte olup, 2019 sonunda başlayan salgın hastalık nedeniyle hedefe ulaşılmamada etkisi olmuştur.</b>
5.6.1.1	Mezun bağış tutarı (BİN TL)	8.000,00	5.000,00	9.333,33	14.600,00	10.098,33	9.105,60	108,1964	7.046	62,36712	Hedefe ulaşamamıştır.
5.6.1.2	Toplam bağış tutarı (BİN TL)	20.000,00	15.000,00	20.000,00	26.000,00	22.119,00	16.709,20	110,595	17.189	64,26615	Hedefe ulaşamamıştır.

#### 4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planı'nın uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik sistem tasarımı yapılmıştır. "Ölçülebilir ve tarafsız değerlendirilebilir verilere dayalı" bir stratejik plan hazırlanmış, ölçebilmek ve izleyebilmek için İTÜ Gösterge Paneli (Dashboard) kurulmuştur. Kurumsal hedeflerin takibi ve somut ilerleme sağlanması adına oldukça önemsenen bu yapı ile "iş sürekliliği, verimin artırılması, anlık denetim, kurum içi bilgilerin etkin paylaşımı" gibi rolleri de yerine getirerek hazırlanan stratejik plan, dönem boyunca izlenmiş ve raporlanmıştır. İTÜ 2017-2021 Stratejik Planı'nda yer alan hedeflerin büyük bir kısmı başarı ile gerçekleştirilmiş ve bu kapsamda "insan kaynakları yönetimi, mali kaynakların etkin kullanımı, eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetleri ile fiziki koşulların iyileştirilmesi" olmak üzere birçok konu hayata geçirilmiş ve denetleme açısından detaylı bir şekilde gözden geçirilmiştir. 2017 – 2021 Stratejik Planı'nda yer alan 5 amaç 49 gösterge ile izlenmiştir. Belirlenen 49 göstergenin tamamı için ilgili göstergeden sorumlu birimler, plan dönemi başlangıç, kümülatif ve plan dönemi sonu değerlerini karşılaştırarak yorumlamışlardır. Bu yorumlamada hedef gerçekleşme %90 ve üstü ise başarılı, %80-%89,99 aralığında ise makul/kabul edilebilir, %50-%79,99 aralığında ise iyileştirilmeli, %50'nin altında ise başarısız kabul edilmiştir. 49 göstergenin 21'i başarılı, 11'i makul/kabul edilebilir, 13'ü iyileştirilmeli, 4'ü başarısız olarak belirlenmiş ve yorumlanmıştır. Üniversitemizin Stratejik Planlarına bağlı kalınarak her yıl performans programları oluşturulmuştur. Bu kapsamda her mali yılbaşında bir önceki yılın verileri değerlendirilmiş ve hedef yılın performans gösterge hedefleri ve gerçekleştirmelerini izleyebilmek ve ölçebilmek adına performans programları kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Dünya genelinde meydana gelen ve yaşanan pandemi süreci, günlük yaşamı ve dolayısıyla Üniversitemizi olumsuz etkilemiştir. Esnek yönetim çalışmaları ile ihtiyaçların giderilmesi ve işleyişlerin yeniden değerlendirilmesi, stratejilerin ve hedeflerin gerçekleşmesi yönünde ne kadar önlem alınsa da personel, pandemi koşullarının öğrenci ve diğer paydaşlar üzerinde etkisi kaçınılmaz olmuştur. Yeni hazırlanan 2022-2026 Stratejik Planı'nda bu tür olağanüstü durumlar göz önünde bulundurulmuştur.

## 5. DİĞER HUSUSLAR

### AB MERKEZİ ERASMUS OFİSİ

Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan uluslararasılaşma ana stratejisi kapsamında Erasmus programı da önemli bir faaliyet alanı olarak kabul edilmektedir. Bu bağlamda, Erasmus+ değişim programı, İTÜ öğrenci ve öğretim üyelerinin AB içinde dolaşımının artırılması; belirli süreler için yurtdışı deneyimi kazanması, saygınlığı yükseköğrenim kurumlarında eğitim-öğretim işleyişi, araştırma mentalitesi ve teknikleri hakkında tecrübe ve bilgi kazanımı ve yurtdışı sosyal yaşam konularında fikir sahibi olmaları açısından AB Merkezi Erasmus Ofisi'nin sağlamış olduğu önemli bir uygulamadır. Erasmus+ programı ile yurtdışına giden öğrenci/öğretim üyemizin kazanımlarına ilave olarak, program çerçevesinde gelen yabancı öğrenci/öğretim üyelerinin de, kampüs dahilinde ders içi ve ders dışı aktivitelerde yer almasının İTÜ eğitim-öğretim hayatına ve kültürel yapısına önemli katkılar sunduğu da bir gerçektir.

2021-2027 arası yeni EWP Erasmus döneminde hareketlilik yapabilmemiz için şart olan ve bir lisans niteliği taşıyan Erasmus Charter'a başvurumuz Avrupa Komisyonu tarafından kabul edilmiştir. İTÜ 2020-2021 akademik yılı sonunda, Erasmus değişimi deneyiminde 18. yılını tamamlamıştır. İTÜ Erasmus Ofisi; kurumlar arası anlaşmalar, KA 103 giden öğrenci, KA 103/107 gelen öğrenci, KA 103/107 akademik/idari personel değişimi ve mali işler/bütçe işlemlerini yürütmektedir.

İTÜ Erasmus Ofisi 2020-2021 akademik yılı başvurularında, yaklaşık 1.260 başvurudan 670 öğrenci seçilmiş ve 270 öğrencisini Avrupa Birliği ülkelerine öğrenim hareketliliği için göndermiştir. IMIAD programı kapsamında da seçilmiş olan 9 öğrenci öğrenim hareketliliği öğrencisinin bahar döneminde hareketliliğe gitmesi planlanmaktadır. 2020-2021 akademik yılı kapsamında 27 öğrenci staj hareketliliğinde bulunmuş ve henüz planlanan hareketlilik tarihleri gelmemiş veya pandemi sebebiyle hareketliliğini ötelemiş 11 öğrencinin de bahar döneminde hareketlilik yapması beklenmektedir. Aynı zamanda, İTÜ Avrupa çapında seçkin üniversitelerle yapmış olduğu anlaşmalar sayesinde 116 gelen öğrenciye ev sahipliği yapmıştır. Ancak yaşanan pandemi nedeniyle % 40,29 oranla toplam 400 öğrencimiz Erasmus hakkını kullanmaktan vazgeçmiştir.

2020-2021 akademik yılı için UA ile yapılan sözleşmede 16 ay olarak öngörülen KA 103 proje süresi, pandemiden dolayı önce 24 aya, ara rapor dönemi sonrasında da 36 aya uzatılmıştır. 31 Mayıs 2023’de kapatılacak proje kapsamında kullanılan bütçe aşağıda belirtilmiştir.

İTÜ Erasmus Ofisi KA 103 Bütçesi	UA Sözleşme Tutarı	Kullanılan Bütçe
Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	860.900 Euro	490.822 Euro
Öğrenci Staj Hareketliliği	34.000 Euro	30.927 Euro
Ders Verme Hareketliliği	33.150 Euro	-
Eğitim Alma Hareketliliği	18.300 Euro	-
Hareketliliğin Organizasyonu	102.600 Euro	100.400 Euro
<b>TOPLAM</b>	<b>1.048.950 Euro</b>	<b>622.149 Euro</b>

2019-2022 yılları arasında kullanılmak üzere ve 33 kişinin hareketliliği için ayrılan KA 107 bütçesi kapsamında toplam 6 gelen öğrenci 1 gelen personel desteklenmiştir. Proje kapsamında kullanılan bütçe aşağıda belirtilmiştir.

İTÜ Erasmus Ofisi KA 107 Bütçesi	UA Sözleşme Tutarı	Kullanılan Bütçe
Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	68.325 Euro	30.741 Euro
Ders Verme Hareketliliği	23.940 Euro	-
Eğitim Alma Hareketliliği	10.480 Euro	975
Hareketliliğin Organizasyonu	11.550 Euro	-
<b>TOPLAM</b>	<b>114.295 Euro</b>	<b>31.716 Euro</b>

2020-2021 yılı İTÜ Erasmus+ öğrenci/öğretim üyesi hareketliliği programı KA 103 ve KA 107 faaliyetleri ile ilgili sayısal bilgiler aşağıdaki gibidir.

### KA 103

2020-2021 Erasmus Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
* <i>Lisansüstü programları göstermektedir.</i>	20-21 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
<b>Atmosfer Bilimleri *</b>		1	<b>1</b>		1	
<b>Bilgisayar Mühendisliği</b>	3	1	<b>4</b>	4		
<b>Bilim Teknoloji ve Toplum *</b>		1	<b>1</b>		1	
<b>Coğrafi Bilgi Teknolojileri *</b>	1	1	<b>2</b>		2	
<b>Çevre Mühendisliği</b>	2	9	<b>11</b>	11		

2020-2021 Erasmus Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
<i>*Lisansüstü programları göstermektedir.</i>	20-21 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
<b>Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliği</b>	1		<b>1</b>	1		
<b>Ekonomi</b>	5	5	<b>10</b>	10		
<b>Elektrik Mühendisliği</b>	10		<b>10</b>	10		
<b>Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği</b>	6	4	<b>10</b>	10		
<b>Endüstri Mühendisliği</b>	11	11	<b>22</b>	22		
<b>Endüstri Ürünleri Tasarımı</b>		6	<b>6</b>	6		
<b>Endüstri Ürünleri Tasarımı *</b>		1	<b>1</b>			1
<b>Fizik Mühendisliği</b>	2	1	<b>3</b>	3		
<b>Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği</b>	6		<b>6</b>	6		
<b>Geomatik Mühendisliği</b>		1	<b>1</b>	1		
<b>Geomatik Mühendisliği *</b>	1	1	<b>2</b>		2	
<b>Gıda Mühendisliği</b>	1	3	<b>4</b>	4		
<b>Hidrolik ve Su Kaynakları Mühendisliği *</b>	4		<b>4</b>		4	
<b>İç Mimarlık</b>	1	6	<b>7</b>	7		
<b>İmalat Mühendisliği</b>	3	7	<b>10</b>	10		
<b>İnşaat Mühendisliği</b>	4	1	<b>5</b>	5		
<b>İşletme *</b>	1		<b>1</b>		1	
<b>İşletme Mühendisliği</b>	11	20	<b>31</b>	31		
<b>İşletme Mühendisliği *</b>	1		<b>1</b>		1	
<b>Jeoloji Mühendisliği</b>	1	1	<b>2</b>	2		
<b>Jeoloji Mühendisliği *</b>	1	1	<b>2</b>		2	
<b>Kentsel Tasarım *</b>		1	<b>1</b>		1	
<b>Kimya</b>	2	3	<b>5</b>	5		
<b>Kimya Mühendisliği</b>		1	<b>1</b>	1		
<b>Kimya Mühendisliği *</b>		1	<b>1</b>		1	
<b>Kontrol ve Otomasyon Mühendisliği</b>	1	2	<b>3</b>	3		
<b>Maden Mühendisliği</b>		1	<b>1</b>	1		
<b>Makina Mühendisliği</b>	16	1	<b>17</b>	17		
<b>Matematik Mühendisliği</b>	1	4	<b>5</b>	5		
<b>Mekatronik Mühendisliği *</b>	1	1	<b>2</b>		2	
<b>Metalurji ve Malzeme Mühendisliği</b>	4	4	<b>8</b>	8		
<b>Meteoroloji Mühendisliği</b>	1	1	<b>2</b>	2		
<b>MIAM *</b>	1		<b>1</b>			1
<b>Mimari Tasarım *</b>		1	<b>1</b>			1
<b>Mimari Tasarım *</b>	1	4	<b>5</b>		5	
<b>Mimari Tasarımda Bilişim *</b>	1		<b>1</b>		1	
<b>Mimarlık</b>	9	16	<b>25</b>	25		
<b>Moleküler Biyoloji ve Genetik</b>	3	1	<b>4</b>	4		
<b>Moleküler Biyoloji-Genetik ve Biyoteknoloji *</b>	1		<b>1</b>			1
<b>Peyzaj Mimarlığı</b>		4	<b>4</b>	4		

2020-2021 Erasmus Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
*Lisansüstü programları göstermektedir.	20-21 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Proje ve Yapım Yönetimi *		1	1		1	
Şehir Planlama *	1	2	3		3	
Şehir ve Bölge Planlama	2	5	7	7		
Tekstil Mühendisliği	2	3	5	5		
Telekomünikasyon Mühendisliği *	1		1		1	
Uzay Mühendisliği	2	1	3	3		
Yapı Bilimleri *		2	2			2
Yapı Mühendisliği *	1		1		1	
Zemin Mekaniği ve Geoteknik Mühendisliği *	1		1		1	
Toplam	128	142	270	233	31	6

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2020-2021 Erasmus Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
*Lisansüstü programları göstermektedir.	20-21 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Bilgisayar Bilimleri *	1		1		1	
Bilgisayar Mühendisliği	1		1	1		
Çevre Mühendisliği	2		2		2	
Ekonomi	2	1	3	3		
Elektrik Mühendisliği	4	2	6	5	1	
Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği*	1		1		1	
Endüstri Mühendisliği	4	2	6	6		
Endüstri Mühendisliği*	2		2		2	
Enerji Bilim ve Teknoloji*	1	2	3		3	
Isı Akışkan*	3		3		3	
İktisat*	1		1		1	
İnşaat Mühendisliği	1	3	4	4		
İşletme Mühendisliği	5		5	5		
İşletme Mühendisliği*	2	1	3		3	
Maden Mühendisliği	1	1	2	1	1	
Makina Mühendisliği	20	2	22	22		
Makina Mühendisliği*	3	2	5		5	
Malzeme Mühendisliği *		1	1		1	
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği	3	1	4	4		
Mimari Tasarım*	4	7	11		11	
Mimarlık	4	1	5	5		
Moleküler Biyoloji ve Genetik	1		1	1		
Peyzaj Mimarlığı	1	1	2	2		
Peyzaj Mimarlığı*	1		1		1	
Sanat Tarihi	1		1		1	
Şehir ve Bölge Planlama	1	1	2	2		
Şehir ve Bölge Planlama*	2		2		2	
Tekstil Mühendisliği	1		1	1		

<b>2020-2021 Erasmus Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>						
<i>*Lisansüstü programları göstermektedir.</i>	20-21 Akademik Yılı					
Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
<b>Uçak ve Uzay Mühendisliği*</b>	2	1	<b>3</b>		3	
<b>Uzay Mühendisliği</b>	6	1	<b>7</b>	7		
<b>Yapı Mühendisliği</b>	3	2	<b>5</b>		5	
<b>Toplam</b>	<b>84</b>	<b>32</b>	<b>116</b>	<b>69</b>	<b>47</b>	

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

<b>2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
Almanya	<b>Berlin University of Arts</b>	<b>2</b>
Almanya	<b>Brandenburg University of Technology Cottbus-Senftenberg (BTU)</b>	<b>3</b>
Almanya	<b>City University of Applied Sciences Bremen</b>	<b>2</b>
Almanya	<b>Darmstadt University of Applied Sciences</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Darmstadt University of Technology</b>	<b>4</b>
Almanya	<b>HafenCity Universität Hamburg</b>	<b>2</b>
Almanya	<b>Hamburg University of Technology</b>	<b>5</b>
Almanya	<b>Hochschule Düsseldorf - University of Applied Sciences</b>	<b>3</b>
Almanya	<b>Hochschule für Technik Stuttgart</b>	<b>4</b>
Almanya	<b>Hochschule München University of Applied Sciences</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Karlsruhe Institute of Technology</b>	<b>2</b>
Almanya	<b>Ludwig-Maximilians-Universität München (LMU Munich)</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Mannheim University of Applied Sciences</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Niederrhein University of Applied Sciences</b>	<b>3</b>
Almanya	<b>OWL University of Applied Sciences and Arts</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Philipps-Universität Marburg</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Ruhr University Bochum</b>	<b>4</b>
Almanya	<b>RWTH Aachen University</b>	<b>17</b>
Almanya	<b>Technical University of Munich</b>	<b>13</b>
Almanya	<b>Technische Universität Berlin (TU Berlin)</b>	<b>6</b>
Almanya	<b>Technische Universität Dresden</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>Technische Universität Kaiserslautern</b>	<b>4</b>
Almanya	<b>TH Köln-University of Applied Sciences</b>	<b>2</b>
Almanya	<b>University of Applied Sciences Leipzig</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>University of Bamberg</b>	<b>3</b>
Almanya	<b>University of Bonn</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>University of Bremen</b>	<b>1</b>
Almanya	<b>University of Stuttgart</b>	<b>5</b>
Almanya	<b>University of Würzburg</b>	<b>3</b>



<b>2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>		
<b>Ülke</b>	<b>Üniversite</b>	<b>Giden Öğrenci Sayısı</b>
Avusturya	<b>Carinthia University of Applied Sciences</b>	<b>1</b>
Avusturya	<b>Fachhochschule Kufstein Tirol Bildungs GmbH</b>	<b>1</b>
Avusturya	<b>Graz University of Technology</b>	<b>1</b>
Avusturya	<b>Vienna University of Technology</b>	<b>4</b>
Belçika	<b>Howest, University of Applied Sciences</b>	<b>2</b>
Belçika	<b>KU Leuven</b>	<b>5</b>
Belçika	<b>University of Antwerp</b>	<b>1</b>
Belçika	<b>University of Liege</b>	<b>1</b>
Belçika	<b>VIVES University of Applied Sciences</b>	<b>2</b>
Bulgaristan	<b>University of Ruse</b>	<b>1</b>
Çek Cumh.	<b>Brno University of Technology</b>	<b>1</b>
Çek Cumh.	<b>Charles University</b>	<b>1</b>
Çek Cumh.	<b>University of Chemistry and Technology, Prague</b>	<b>1</b>
Çek Cumh.	<b>VSB - Technical University of Ostrava</b>	<b>6</b>
Danimarka	<b>Aarhus University</b>	<b>1</b>
Danimarka	<b>DANMARKS TEKNISKE UNIVERSITET</b>	<b>5</b>
Finlandiya	<b>LAB University of Applied Sciences</b>	<b>2</b>
Finlandiya	<b>University of Helsinki</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>CentraleSupélec</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>École Nationale Supérieure d'Architecture et de Paysage de Bordeaux (ENSAP Bordeaux)</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>École Nationale Supérieure d'Architecture Paris-Malaquais</b>	<b>2</b>
Fransa	<b>INSA Rennes</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>Institut Supérieur d'Electronique de Paris (ISEP)</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>Institute of Polytechnic Science and Aeronautics</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>University of Angers</b>	<b>1</b>
Fransa	<b>University Paris Nanterre</b>	<b>2</b>
Hırvatistan	<b>University of Split</b>	<b>1</b>
Hırvatistan	<b>University of Zagreb</b>	<b>4</b>
Hollanda	<b>Inholland University of Applied Sciences</b>	<b>1</b>
İngiltere	<b>SWANSEA UNIVERSITY</b>	<b>1</b>
İngiltere	<b>THE UNIVERSITY OF NOTTINGHAM</b>	<b>1</b>
İngiltere	<b>UNIVERSITY OF READING</b>	<b>1</b>
İngiltere	<b>University of Edinburgh</b>	<b>1</b>
İspanya	<b>Technical University of Madrid</b>	<b>5</b>
İspanya	<b>Universitat Politècnica de Catalunya</b>	<b>4</b>
İspanya	<b>Universitat Politècnica de València</b>	<b>4</b>
İspanya	<b>University of Alcalá</b>	<b>4</b>
İspanya	<b>University of Alicante</b>	<b>2</b>
İspanya	<b>University of Castilla-La Mancha</b>	<b>1</b>

<b>2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>		
<b>Ülke</b>	<b>Üniversite</b>	<b>Giden Öğrenci Sayısı</b>
İspanya	<b>University of Granada</b>	<b>1</b>
İspanya	<b>University of Salamanca</b>	<b>1</b>
İspanya	<b>University of Valencia</b>	<b>1</b>
İsveç	<b>Chalmers University of Technology</b>	<b>3</b>
İsveç	<b>Dalarna University</b>	<b>2</b>
İsveç	<b>Linnaeus University</b>	<b>2</b>
İsveç	<b>Umeå University</b>	<b>6</b>
İsveç	<b>University of Borås</b>	<b>3</b>
İtalya	<b>Mediterranean University of Reggio Calabria</b>	<b>1</b>
İtalya	<b>Politecnico di Milano</b>	<b>9</b>
İtalya	<b>Roma Tre University</b>	<b>2</b>
İtalya	<b>Sapienza University</b>	<b>1</b>
İtalya	<b>University of Bologna</b>	<b>2</b>
İtalya	<b>University of Ferrara</b>	<b>1</b>
İtalya	<b>University of Florence</b>	<b>2</b>
İtalya	<b>University of Genoa</b>	<b>2</b>
İtalya	<b>University of Naples Federico II</b>	<b>3</b>
Letonya	<b>Riga Technical University</b>	<b>3</b>
Litvanya	<b>Kaunas University of Technology</b>	<b>3</b>
Litvanya	<b>Lithuanian Maritime Academy</b>	<b>1</b>
Litvanya	<b>Vilnius Gediminas Technical University (VILNIUS TECH)</b>	<b>1</b>
Macaristan	<b>Budapest University of Technology and Economics</b>	<b>1</b>
Macaristan	<b>Hungarian University of Agriculture and Life Sciences</b>	<b>1</b>
Macaristan	<b>Pázmány Péter Catholic University</b>	<b>1</b>
Polonya	<b>AGH University of Science and Technology</b>	<b>4</b>
Polonya	<b>Cracow University of Technology</b>	<b>4</b>
Polonya	<b>Czestochowa University of Technology</b>	<b>3</b>
Polonya	<b>Gdansk University of Technology</b>	<b>4</b>
Polonya	<b>Jagiellonian University</b>	<b>1</b>
Polonya	<b>Nicolaus Copernicus University</b>	<b>2</b>
Polonya	<b>University of Lodz</b>	<b>3</b>
Polonya	<b>Warsaw University of Life Sciences</b>	<b>1</b>
Polonya	<b>Warsaw University of Technology</b>	<b>1</b>
Polonya	<b>West Pomeranian University of Technology in Szczecin</b>	<b>2</b>
Polonya	<b>Wrocław University of Science and Technology</b>	<b>2</b>
Portekiz	<b>Polytechnic of Coimbra</b>	<b>1</b>
Portekiz	<b>Universidade de Lisboa (ULisboa)</b>	<b>2</b>
Portekiz	<b>University Fernando Pessoa</b>	<b>2</b>
Portekiz	<b>University of Minho</b>	<b>3</b>
Romanya	<b>University Politehnica of Bucharest</b>	<b>3</b>

<b>2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>		
Ülke	Üniversite	Giden Öğrenci Sayısı
Slovakya	<b>Slovak University of Technology in Bratislava</b>	<b>2</b>
Slovenya	<b>University of Ljubljana</b>	<b>3</b>
	Toplam	270

<b>2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>		
Ülke	Üniversite	Gelen Öğrenci Sayısı
<b>Almanya</b>	BAUHAUS-UNIVERSITÄT WEIMAR	2
<b>Almanya</b>	BRANDENBURGISCHE TECHNISCHE UNIVERSITÄT COTTBUS	2
<b>Almanya</b>	Frankfurt University of Applied Sciences	2
<b>Almanya</b>	Hamburg University of Technology	2
<b>Almanya</b>	Hochschule Bochum	1
<b>Almanya</b>	Hochschule Düsseldorf	2
<b>Almanya</b>	Hochschule Munchen	3
<b>Almanya</b>	KARLSRUHE INSTITUTE OF TECHNOLOGY (KIT	2
<b>Almanya</b>	Leipzig University of Applied Sciences (HTWK Leipzig)	1
<b>Almanya</b>	Leuphana University of Lueneburg	1
<b>Almanya</b>	RHEINISCH-WESTFAELISCHE TECHNISCHE HOCHSCHULE AACHEN	24
<b>Almanya</b>	RUHR-UNIVERSITAET BOCHUM	4
<b>Almanya</b>	Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig	1
<b>Almanya</b>	TECHNISCHE UNIVERSITAET DARMSTADT	1
<b>Almanya</b>	TECHNISCHE UNIVERSITAET MUENCHEN	5
<b>Almanya</b>	TECHNISCHE UNIVERSITAT BERLIN	3
<b>Almanya</b>	TECHNISCHE UNIVERSITÄT KAISERSLAUTERN	5
<b>Almanya</b>	Technische Hochschule Köln	2
<b>Almanya</b>	UNIVERSITÄT STUTTGART	4
<b>Almanya</b>	University of Würzburg	3
<b>Avusturya</b>	Fachhochschule Kufstein Tirol	1
<b>Avusturya</b>	TECHNISCHE UNIVERSITÄT WIEN	1
<b>Belçika</b>	UNIVERSITY OF ANTWERP	2
<b>Fransa</b>	ECOLE NATIONALE SUPERIEURE D'ARTS ET METIERS	5
<b>Fransa</b>	ECOLE NATIONALE SUPERIEURE D'ARCHITECTURE DE NANTES	1
<b>Fransa</b>	Ecole nationale supérieure d'architecture de Versailles (ENSA-V)	2
<b>Fransa</b>	école nationale supérieure d'architecture et de paysage de Bordeaux	2
<b>Fransa</b>	INSTITUT NATIONAL DES SCIENCES APPLIQUEES DE RENNES	1
<b>Fransa</b>	Lyon National School of Architecture	1
<b>Hırvatistan</b>	University of Zagreb	1
<b>İspanya</b>	UNIVERDIDAD DE ZARAGOZA	1

<b>2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları</b>		
Ülke	Üniversite	Gelen Öğrenci Sayısı
<b>İspanya</b>	UNIVERSIDAD DE SEVILLA	4
<b>İspanya</b>	UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID (UPM)	6
<b>İspanya</b>	University of Lleida	1
<b>İspanya</b>	Universidad Rey Juan Carlos	2
<b>İsviçre</b>	Lucerne University of Applied Sciences	1
<b>İtalya</b>	POLITECNICO DI MILANO	2
<b>İtalya</b>	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II	1
<b>İtalya</b>	University of Florence	1
<b>Polonya</b>	AGH University of Science and Technology	1
<b>Polonya</b>	CRACOW UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	2
<b>Portekiz</b>	LISBON SCHOOL OF ARCHITECTURE	1
<b>Portekiz</b>	UNIVERSIDADE DO MINHO	2
<b>Slovakya</b>	Technicka univerzita v Kosiciach	1
<b>Slovenya</b>	University of Ljubljana	1
<b>Yunanistan</b>	National Technical University of Athens	1
<b>Yunanistan</b>	University of West Attica	1
	<b>Toplam</b>	<b>116</b>

### 2020-2021 Erasmus Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayılarının Ülkelere göre Dağılımı

Ülke	Giden Öğrenci sayısı	Gelen Öğrenci sayısı
<b>Almanya</b>	97	70
<b>Avusturya</b>	7	2
<b>Belçika</b>	11	2
<b>Bulgaristan</b>	1	
<b>Çek Cumh.</b>	9	
<b>Danimarka</b>	6	
<b>Finlandiya</b>	3	
<b>Fransa</b>	10	12
<b>Hırvatistan</b>	5	1
<b>Hollanda</b>	1	
<b>İngiltere</b>	4	
<b>İspanya</b>	23	14
<b>İsveç</b>	16	

İsviçre		1
İtalya	23	4
Letonya	3	
Litvanya	5	
Macaristan	3	
Polonya	27	3
Portekiz	8	3
Romanya	3	
Slovakya	2	1
Slovenya	3	1
Yunanistan		2
Toplam	<b>270</b>	<b>116</b>

2020-2021 Erasmus Giden Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları						
*Lisansüstü programları göstermektedir.	20-21 Akademik Yılı					
	Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL
Uzay Mühendisliği	2	1	3	3		
Mimarlık		2	2	2		
Kimya Mühendisliği		1	1	1		
Şehir ve Bölge Planlaması	2		2	2		
İnşaat Mühendisliği	1		1	1		
Ekonomi	1		1	1		
Enerji Bilim ve Teknoloji		1	1			1
Çevre Mühendisliği	1	1	2	2		
Geomatik Mühendisliği		1	1	1		
Jeofizik Mühendisliği		1	1	1		
İç Mimarlık	1	3	4	4		
Makine Mühendisliği	1		1	1		
Moleküler Biyoloji ve Genetik	1	1	2	2		
Nano Bilim ve Mühendislik		1	1			1
Tekstil Mühendisliği	2		2	2		
Toplam	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2020-2021 Erasmus Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları							
*Lisansüstü programları göstermektedir.	20-21 Akademik Yılı						
	Bölüm Adı	E	K	Toplam	L	YL	D
Şehir ve Bölge Planlaması		1	1				1
Cevher Hazırlama Mühendisliği		2	2			2	
Toplam		<b>3</b>	<b>3</b>			<b>2</b>	<b>1</b>

E: Erkek K: Kız L: Lisans YL: Yüksek lisans D: Doktora

2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Giden Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Giden Öğrenci Sayısı
<b>Lüksemburg</b>	TANYEL ATELIER DE ARCHITECTURE	1
<b>İspanya</b>	AIE Engineering	1
<b>Fransa</b>	Atelier Tsuyoshi Tane Architects	2
<b>Hırvatistan</b>	Atmosfera	1
<b>Çek Cumhuriyeti</b>	BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	1
<b>Hollanda</b>	Carve BV	1
<b>Portekiz</b>	CEFAGE-UAlg	1
<b>Portekiz</b>	Centre for Ecology, Evolution and Environmental Changes / University of Lisbon	1
<b>Polonya</b>	Czestochowa University of Technology	1
<b>İspanya</b>	Estudi Josep Rua	1
<b>Belçika</b>	Ghent University	1
<b>İtalya</b>	Grado Zero Espace	1
<b>Almanya</b>	Gul Koc Interior Design and Construction Services	1
<b>Almanya</b>	Hamburg University of Technology	1
<b>Portekiz</b>	Ingeniarius, Lda.	1
<b>Almanya</b>	Jacobs University	1
<b>İtalya</b>	OSA Architettura E Paesaggio	1
<b>Almanya</b>	RWTH Aachen University	1
<b>Almanya</b>	Technische Universität Dresden	1
<b>İspanya</b>	The Polytechnic University of Valencia	1
<b>İngiltere</b>	University College London	1
<b>İtalya</b>	University of Salento	3
	<b>Toplam</b>	<b>25</b>

2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Giden Öğrenci Sayısı
<b>Hırvatistan</b>	University of Split	2
<b>İtalya</b>	Universita di Ferrara	1
	<b>Toplam</b>	<b>3</b>

2020-2021 Erasmus Öğrenci Staj Hareketliliği Sayılarının Ülkelere göre Dağılımı		
Ülke	Giden Öğrenci sayısı	Gelen Öğrenci sayısı
<b>Lüksemburg</b>	1	
<b>Almanya</b>	5	
<b>Belçika</b>	1	
<b>Çek Cumhuriyeti</b>	1	
<b>Fransa</b>	2	
<b>Hırvatistan</b>	1	2
<b>Hollanda</b>	1	
<b>İngiltere</b>	1	
<b>İspanya</b>	3	
<b>İtalya</b>	5	1
<b>Polonya</b>	1	
<b>Portekiz</b>	3	
<b>Toplam</b>	<b>25</b>	<b>3</b>

## KA 107

2020-2021 Erasmus Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları						
Bölüm Adı	20-21 Akademik Yılı					
	E	K	Toplam	L	YL	D
<b>Tekstil Mühendisliği</b>		2	2		2	
<b>Toplam</b>		2	2		2	

2020-2021 Erasmus Ülke ve Kurumlara göre Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği Sayıları		
Ülke	Kurum	Gelen Öğrenci Sayısı
<b>Fas</b>	Ecole Supérieure des Industries du Textile et de l'Habillement (ESITH)	2
	<b>Toplam</b>	<b>2</b>

## ÇİFT DİPLOMAYA DAYALI ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI (UOLP)

İstanbul Teknik Üniversitesi'nin 2003-2004 eğitim yılında başlattığı Çift Diploma Programları, Amerika Birleşik Devletleri, Bosna Hersek, Azerbaycan ve Birleşik Krallık'taki seçkin üniversitelerle birlikte ortaklaşa yürütülmektedir. Çift diplomaya yönelik bu programlar oluşturulurken, üniversitemiz dünyadaki gelişmelere, öğrencilerden gelen taleplere göre hareket etmiş, yeni iş sahalarına yönelik ve çok disiplinli konulara öncelik vermiştir.

Öğrencilere, akademik ve sosyal ortamda, iki farklı kültüre açık olarak kendilerini yetiştirebilme, uluslararası geçerli dil olan İngilizceyi ana dili düzeyinde öğrenebilme ve kullanabilme olanağı sağlamaktadır. Bu programları bitiren öğrenciler, İTÜ diploması yanında yurt dışındaki partner üniversiteden de bir diplomaya sahip olmaktadır. Her programın, fakültelerde akademik konularda yardımcı olmak adına bir akademik program koordinatörü vardır.

### **ULUSLARARASI ORTAK LİSANS PROGRAMLARI VE BAĞLI OLDUĞU ÜNİVERSİTELER**

1. İşletme – SUNY New Paltz, ABD
2. Tekstil Geliştirme ve Pazarlama – SUNY Fashion Institute of Technology, ABD
3. Moda Tasarımı - SUNY Fashion Institute of Technology, ABD
4. Gemi Makinaları İşletme Mühendisliği – SUNY Maritime College, ABD
5. Deniz Ulaştırma ve İşletme Mühendisliği. – SUNY Maritime College, ABD
6. Bilişim Sistemleri Mühendisliği – SUNY Binghamton, ABD
7. İnşaat Mühendisliği – SUNY Buffalo, ABD
8. Biyomühendislik - Montana Eyalet Üniversitesi, ABD
9. Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği – New Jersey Institute of Technology, ABD
10. İnşaat Mühendisliği – Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi
11. Mimarlık – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
12. Makine Mühendisliği – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
13. Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
14. Ekonomi – Uluslararası Saraybosna Üniversitesi, Bosna Hersek
15. Endüstri Mühendisliği – SUNY Binghamton, ABD
16. Gemi İnşaatı ve Gemi Makinaları Mühendisliği – Strathclyde Üniversitesi, Birleşik Krallık
17. Ekonomi - SUNY New Paltz, ABD \*
18. Endüstri Mühendisliği -Southern Illinois University Edwardsville\*



\*Yeni öğrenci alımı yapılmamakla beraber, halen öğrenimlerini sürdüren öğrenciler bulunmaktadır.

GERÇEKLEŞTİRİLEN ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ					
2017 Yılında Gerçekleştirilen Protokoller	2017 Sonu Protokol Sayısı	2018 Sonu Protokol Sayısı	2019 Sonu Protokol Sayısı	2020 Sonu Protokol Sayısı	2021 Sonu Protokol Sayısı
8	87	98 (14 yeni protokol)	113 (15 yeni protokol)	101 (2 yeni protokol)	80 (7 yenilendi) (7 yeni protokol)

ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ PROTOKOLLERİ İLE YAPILAN DEĞİŞİM PROGRAMI					
	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Gelen Öğrenci	6	21	10	16	2
Giden Öğrenci	37	35	29	15	1

ÇİFT DİPLOMA PROGRAMLARI								
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Giden Öğrenci	420	572	330	320	508	379	373	209

### ATHENS PROGRAMI (ADVANCED TECHNOLOGY HIGHER EDUCATION NETWORK)

ATHENS, mühendis adaylarının Kasım veya Aralık aylarında 1 haftalık, 2 veya 3 kredilik temel mühendislik derslerinin yanında, ekonomi ve işletme dersleri üzerine yoğunlaştırılmış eğitim aldıkları bir değişim programıdır. Avrupa'daki 15 ülkeden 23 seçkin üniversitenin yer aldığı ATHENS kapsamında, yılda 3 bin 500 öğrenci bu üniversitelerde bir hafta boyunca derslere katılabilmektedirler. Her eğitim-öğretim yılı döneminde 20 İTÜ öğrencisi de Avrupa'daki network üyesi üniversitelerde ders almaktadır. Bu programa, 2007'de Türkiye'den İstanbul Teknik Üniversitesi'nin de katılımının ardından başka kurumların alınmamasına karar verilmiştir.

Programa üye üniversiteler:

Avusturya: Technische Universität Wien (Viyana)

- Belçika: Katholieke Universiteit Leuven
- Çek Cumhuriyeti: Czech Technical University (Prag)

- Almanya: Technische Universität München(Münih)
- Yunanistan: Aristotle University of Thessaloniki
- Macaristan: Budapest University of Technology and Economics
- İtalya: Politecnico di Milano
- Hollanda: Delft University of Technology
- Norveç: Norwegian University of Science and Technology
- Fransa: Copernic Programme (Paris)

PARISTECH

AGRO PARISTECH

ARTS ET MÉTIERS

CHIMIE PARISTECH

ECOLE DES PONTS PARISTECH

ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DE TECHNIQUES AVANCÉES

ECOLE SUPÉRIEURE DE PHYSIQUE ET DE CHIMIE INDUSTRIELLES DE PARIS

INSTITUT D'OPTIQUE GRADUATE SCHOOL

MINES PARISTECH

TELECOM PARISTECH

Polonya: Warsaw University of Technology (Varşova)

İspanya: Universidad Politecnica de Madrid (Madrid)

Türkiye: Istanbul Technical University (İstanbul)

Romanya: University Politehnica of Bucharest (Bükreş)

Portekiz (Instituto Superior Tecnico (Lizbon)

ATHENS programının koordinasyonu, karar alınması ve işbirliği potansiyellerinin derinleştirilmesi için her yıl Aralık ve Haziran dönemlerinde olağan ATHENS kurul toplantısı yapılmaktadır.

### DEĞİŞİM ÖĞRENCİLERİ VE ORYANTASYON

Güz ve bahar dönemlerinde, International Office aracılığı ile gelen değişim ve misafir öğrencileri için oryantasyon toplantısı yapılmakta ve görevlendirilen asistan öğrencilerle üniversitemize ve İstanbul'a uyumları sağlanmaktadır.

Aşağıda 2020-2021 akademik yılında gelen ve giden öğrencilerin listesi verilmiştir.

ÜNİVERSİTELERARASI İKİLİ ANLAŞMALAR (INTERNATIONAL OFFICE)		
Ülke Adı	Üniversite Adı	2020-2021 Gelen Öğrenci
Pakistan	Bahria University	2 (L)
<b>TOPLAM</b>		<b>2</b>

ÜNİVERSİTELERARASI İKİLİ ANLAŞMALAR (INTERNATIONAL OFFICE)		
Ülke Adı	Üniversite Adı	2020-2021 Giden Öğrenci
Almanya	Frankfurt University of Applied Sciences	1
<b>TOPLAM</b>		<b>1</b>

### NETWORK ÜYELİKLERİ

1. Advanced Technology Higher education network/Socrates (ATHENS)
2. Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research (CESAER)
3. Community of Mediterranean Universities (CMU)
4. European University Association (EUA)
5. European Society for Engineering Education (SEFI)
6. Top Industrial Managers for Europe (TIME)
7. Balkan Universities Association (BUA)
8. European Network for Housing Research (ENHR)

### **İTÜ-IAESTE (Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği)**

Kuruluşu 22 Kasım 1966 tarih ve 12458 sayılı Resmi Gazete ile onaylanan Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği Türkiye Milli Komitesi (IAESTE - International Association For the Exchange of Students For Technical Experience), İTÜ Rektörlüğüne bağlı ve Üniversiteler Kanununun 2. maddesi gereğince tüzel kişiliği haiz, enstitü mahiyetinde bir kuruluştur. Öncelikle Mühendislik, Mimarlık, Fen vb. Fakülteleri'nde öğrenim gören öğrencilerin, en az 4, en fazla 52 hafta olabilen zorunlu stajlarını yaklaşık 90 farklı ülkede karşılıklı değişim yoluyla yapmalarını sağlayan uluslararası IAESTE A.s.b.l.'nin Türkiye'deki faaliyetlerinden sorumludur.

IAESTE (the International Association for the Exchange of Students for Technical Experience), 1948 yılında Londra'da bulunan Imperial College'da 10 ülkenin girişimleriyle kurulmuştur. 2005'te Cartagena'da yapılan Genel Konferans ile, Lüksemburg hukuku altında tescil edilerek yasal statüsüne kavuşmuş ve IAESTE A.s.b.l (Association sans but lucratif) adını alarak kar amacı gütmeyen, hükümetler dışı, bağımsız bir Sivil Toplum Kuruluşu olarak adlandırılmıştır.

IAESTE A.s.b.l., yaklaşık 85 ülkede faaliyetlerini sürdürmekte ve her yıl 3000'den fazla stajyer öğrencinin değişimini sağlamaktadır. Firmaları, üniversiteleri ve öğrencileri birbirine bağlayarak sınırlar ötesi işbirliğine teşvik etmek ve nitelikli mühendislerin ve bilim insanlarının mobilizasyonuna öncülük etmek amacı güden organizasyon; akademi, endüstri ve üniversite öğrencilerinin ortak çıkarlarını temsil eden ulusal komitelerin birleşiminden oluşan bir konfederasyon yapısına sahiptir. Türkiye, İstanbul Teknik Üniversitesi'nin girişimleri sayesinde 1955 yılında tam üye olarak bu yapıya katılmıştır.

IAESTE Türkiye Merkez Ofisi, hem yurtdışına staj yapmak amacıyla giden öğrencilerin, hem de ülkemize stajyer olarak gelen yabancı uyruklu öğrencilerin işlemlerini yürütür ve yıl boyunca gerekli yazışmaları yaparak, değişim sürecini takip eder.

IAESTE Türkiye, çalışmalarını üye üniversitelerinin desteğiyle yürütür. Şu an 50'den fazla üyesi bulunan IAESTE Türkiye, bu «yerel komite»leri aracılığıyla aday öğrencileri belirlemekte ve yurt dışından gelecek olan öğrenciler için staj yerleri temin etmektedir. IAESTE Türkiye'ye üye olan üniversitelerin bünyesinde, çalışmalara daha aktif katılarak IAESTE'den tam manasıyla yararlanabilmek amacıyla öğrenci kulüpleri / komiteleri oluşturulabilmektedir. Değişim

programı olmanın ötesinde, öğrenciler arasında birçok ulusal ve uluslararası sosyal aktiviteye ve çalıştaylara da imkan tanıyan IAESTE'nin Türkiye Ulusal Komitesi çatısı altında ve kendi üniversitelerinin temsilciliklerine bağlı yaklaşık 15 adet öğrenci kulübü bulunmaktadır. Söz konusu öğrenci toplulukları, yurt içinde staj yeri temin edilmesi için çalışmaların yürüterek değişim programının sürdürülebilirliğine önemli katkıda bulunmaktadır. Temin ettikleri staj yerlerine yurt dışından gelen öğrencilerin karşılanması, oryantasyonu, konaklamalarına yardımcı olunması ve sosyal aktivitelere dahil edilmeleri gibi çalışmalar IAESTE programının sosyal yönünü ön plana çıkarmaktadır.

2021 yılında gerçekleştirilen karşılıklı değişim bilgilerine yönelik tablolar aşağıda sunulmuştur.

### IAESTE A.s.b.l YILLIK GENEL KONFERANS

IAESTE Genel Konferansı, her yıl Ocak ayı sonunda üye ülkelerin katılımıyla gerçekleştirilen ve katılan ülkelerin birbirleri arasında karşılıklı kontenjan değişimlerinin gerçekleştirildiği en önemli organizasyondur. 74. Yıllık IAESTE Genel Konferansı, 22-28 Ocak 2021 tarihleri arasında, pandemi sebebiyle tamamen çevrimiçi platformda düzenlenmiştir.

<b>2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı İçin Üniversiteler Tarafından IAESTE Türkiye'ye Gönderilen Aday Öğrenci ve Staj Yeri Formu Sayıları</b>		
<b>Üye Üniversite</b>	<b>Aday Öğrenci Sayısı</b>	<b>Üye Üni. Tarafından Temin Edilen Staj Yeri Sayısı</b>
Ahi Evran Üniversitesi	3	-
Akdeniz Üniversitesi	25	-
Altınbaş Üniversitesi	2	-
Bahçeşehir Üniversitesi	6	-
Bülent Ecevit Üniversitesi	28	-
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2	-
Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	16	-
Erciyes Üniversitesi	7	1
Galatasaray Üniversitesi	16	9
İstanbul Teknik Üniversitesi	69	62
İstanbul Üniversitesi	9	-
İstanbul Üniversitesi-Cerrahpaşa	17	-
Koç Üniversitesi	40	21
Manisa Celal Bayar Üniversitesi	1	-

MEF Üniversitesi	38	4
Muğla Üniversitesi	109	-
Orta Doğu Teknik Üniversitesi	34	7
Süleyman Demirel Üniversitesi	4	-
TED Üniversitesi	7	2
Yıldız Teknik Üniversitesi	85	37
<b>TOPLAM</b>	<b>518</b>	<b>143</b>

<b>2021 IAESTE Genel Konferansında Ülkelerle Yapılan Kontenjan Değişim Sayıları</b>		
<b>Üye Ülke</b>	<b>Ülkeden Alınan</b>	<b>Ülkeye Verilen</b>
Almanya	9	9
Avusturya	1	1
Belarus	2	2
Birleşik Arap Emirlikleri	6	6
Bolivya	1	1
Bosna-Hersek	2	2
Brezilya	10	10
Çek Cumhuriyeti	1	1
Ekvador	3	3
Filipinler	1	1
Hindistan	16	16
Hırvatistan	5	5
Hong-Kong	6	6
İngiltere	1	1
İran	6	6
İspanya	4	4
İsviçre	2	2
Katar	4	4
Kazakistan	3	3
Kolombiya	2	2
Lübnan	2	2
Makedonya	4	4
Malta	1	1
Pakistan	2	2
Polonya	6	6
Portekiz	1	1
Romanya	1	1
Slovakya	1	1
Slovenya	1	1
Şili	2	2
Tacikistan	3	3
Tayland	7	7

2021 IAESTE Genel Konferansında Ülkelerle Yapılan Kontenjan Değişim Sayıları		
Üye Ülke	Ülkeden Alınan	Ülkeye Verilen
Tunus	12	12
Ürdün	2	2
Yemen	2	2
<b>TOPLAM</b>	<b>132</b>	<b>132</b>

### 2021 IAESTE TÜRKİYE TEMSİLCİLER TOPLANTISI

Her yıl, Ekim ya da Kasım ayında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde gerçekleştirilen IAESTE (Milletlerarası Teknik Stajyer Öğrenci Mübadelesi Birliği) TÜRKİYE Yıllık Temsilciler Toplantısı, bu yıl da salgının yarattığı karantina koşulları sebebiyle, 12 Kasım 2021 Cuma günü Zoom üzerinden çevrimiçi toplantısını gerçekleştirmiştir. Toplantıya, 35 üniversiteyi temsilen 40 kişi katılmıştır.

### ARAŞTIRMA PROJELERİ

2021 Yılı bilimsel araştırma projelerinin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

	2021					
	PROJELER	Önceki Yıldan Devreden	Yıl İçinde Eklenen	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan	Bütçe
BAP	Strateji ve Bütçe Başkanlığı	6	0	6	0	18.220.000,00 ₺
	TÜBİTAK	153	75	228	53	41.288.399,00₺
	AB	24	10	34	0	6.722.682,30₺
	BAP	508	403	911	239	15.455.051.75₺
	İSTKA	1	2	3	1	2.922.108,66₺
	TUSEB	2	0	2	1	359.600 ₺
	UDAP-BOREN	2	1	3	0	241.775,00 ₺
	TUJJB	1	1	2	1	48.500,00 ₺
<b>TOPLAM</b>						<b>85.258.116,71 ₺</b>

**\*1 €=10,47 TL,**



## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

---

### A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Üniversitemizde stratejik planlama çalışmaları, ilgili mevzuatı ile Stratejik Planlama Kılavuzu rehberliğinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinatörlüğünde tüm birimler ile Üst Yönetimin iradesi ve katılımı ile yürütülmektedir.

Son olarak hazırlanan beşinci planımız, 2017-2021 dönemini kapsamaktadır. Stratejik Plan hazırlama süreci, paydaşlar eşliğinde hazırlık dönemi ile başlamış, beşerî kaynaklar, organizasyon yapısı, teknik donanımlar ve benzeri hususlar dikkate alınarak, sürecin gerektirdiği kaynak ihtiyaçları tespit edilerek, gerekli planlamalar yapılmıştır. Kalkınma Planlarında yer alan amaç, hedef ve politikalarla örtüşmesine dikkat edilmiş, durum analizi ve amaç ile hedeflerin bağlantısı açıkça gösterilmiştir. İlgili mevzuatında da belirtildiği üzere, stratejik planlamamızı yaparken kurum olarak hem güçlü hem zayıf yönlerimizi ele almakla beraber; potansiyel fırsatlar ve tehditler de değerlendirilmiştir.

İTÜ Stratejik Planı, 2020 ve 2021 yıllarını da kapsamaktadır. Tüm bu çalışmalar esnasında öngörülemez olan Covid-19 salgını, küresel çapta bir salgın hastalık olarak 2019'un Aralık ayında ortaya çıkmıştır. İnsan sağlığını tehdit etmesinin yanı sıra eğitim alanında da değişim ve dönüşümlere neden olmuştur. Bu yönüyle ortaya çıktığı günden itibaren kısa sürede tüm dünyaya yayılan Covid-19 ile mücadele edebilmek için alınan önlem ve uygulamalara Üniversitemizde de uyulmuş olup, bu gelişmeler neticesinde birçok amaç ve hedefimize ulaşmada aksamalara neden olmuştur.

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planında güçlü ve zayıf yönler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

## B. ÜSTÜNLÜKLER

- Kaliteli öğrencilere sahip olmak
- İTÜ'nün köklü bir üniversite olması
- Mezunlarımızın iş yaşamında tercih edilmesi
- Lisans programlarının ABET akreditasyonu almış olması
- İTÜ yönetimi ve akademisyenlerinin dünya üniversiteleri ile iletişim ağı
- İTÜ mezunlarının ülke yönetiminde en üst düzeylerde rol alabilme yetenekleri
- Ülkemizdeki kritik bilimsel ve teknolojik konular için karar alma aşamasında İTÜ görüşüne başvurulması
- İTÜ laboratuvarlarının sanayi tarafından daha çok tercih edilmesinin sağlanması ve geliri arttırma fırsatı
- İTÜ yerleşkelerinin fiziki ve tarihi dokusu ile uluslararası standartlara uygun yaşam ve eğitim-öğretim alanları sunması
- İTÜ yerleşkelerinde 24 saat yaşam ve araştırma sağlayacak alt ve üst yapısının kurulmasına yönelik çalışmaların artırılmış olması
- Kaliteli eğitimin uluslararası maliyetleri açısından cazip olması

## C. ZAYIFLIKLAR

- İTÜ'yü geleceğe taşıyacak organizasyon yapısının kurulması ihtiyacı
- Üniversitenin öz gelir üretmedeki yetersizliği
- Uluslararası kuruluşlardan alınabilecek proje fonlarından gerekli miktarda yararlanılamaması
- Kurumsal atalet
- Eğitimde küreselleşmeye yönelik olarak nitelik ve nicelik yönünden yabancı akademisyen – öğrenci varlığını güçlendirme gereği
- Kurum hafızası oluşturmadaki eksiklikler, veriye ulaşmadaki doğruluk ve hız sorunu
- Akademisyen ve öğrencilerin uluslararası kurum/kuruluşlardan aldığı ödüllerin yetersizliği

- Kamu ve sanayi finanslı projelerin yönetim kalitesi ve sonuçların verimliliğine ilişkin eksiklikler
- Ortalama öğrenim süresinin uzun olması
- Öğretim üyesi başına tamamlanan yüksek lisans ve doktora tez sayısının yetersizliği
- Araştırma yapan tam zamanlı yabancı öğretim elemanı sayısının yetersizliği
- Patent sayısının yetersizliği
- Laboratuvar gelirlerinin yetersizliği
- Dünya üniversiteleri sıralamalarındaki yerin istikrarlı bir yükselişe sahip olmaması
- Üniversiteye giriş sınav sisteminde en başarılı ilk 1000 aday arasında yer alan öğrencilerinden İTÜ'ye gelenlerin sayısının azlığı

## D. DEĞERLENDİRME

### ÖĞRENCİ SAYILARININ YETERLİLİĞİ

2021 Yılında İTÜ’de kayıtlı toplam öğrenci sayısı **37.235**’dir. 1.730 kişi olan yabancı uyruklu öğrencilerimizin %50’si lisans, %50’si lisansüstü programlarda (2 öğrenci Konservatuarda) öğrenim görmektedir.

İTÜ’deki öğrencilerin öğrenim gördükleri düzeylere göre dağılımı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

İTÜ ÖĞRENCİLERİNİN YAPISI		
Eğitim	Sayı	Yüzde
Lisans	25.924	70
Lisans Üstü	11.311	30
<b>TOPLAM</b>	<b>37.235</b>	<b>100</b>

### ÖĞRETİM ELEMANI SAYILARI VE YETERLİLİĞİ

İTÜ’de görevli kadrolu öğretim elemanlarına ilişkin ayrıntılı sayısal bilgi aşağıdaki tablo ve grafikte gösterilmiştir.

KADROLU AKADEMİK PERSONEL		
Ünvan	Sayı	Yüzde
Profesör	545	<b>24,1</b>
Doçent	248	<b>11</b>
Dr.Öğr. Üyesi	305	<b>13,5</b>
Öğretim Görevlisi	407	<b>18</b>
Araştırma Görevlisi	736	<b>32,5</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>2.260</b>	<b>100</b>

Tabloda görüldüğü gibi, İTÜ’de öğretim üyelerinin (profesör, doçent, dr.öğr.üyesi /1.098 kişi) toplam akademik personel içindeki payı % 48,5’dir. Öğretim üyeleri içinde, profesörler en yüksek oranı oluşturmaktadır.

### **İDARİ PERSONEL SAYILARI (KADROLU VE SÖZLEŞMELİ) VE YETERLİLİĞİ**

Üniversitemizde çalışmakta olan kadrolu idari personelin sayısı 1.063'dür. Toplam kadroların % 49,5'i doludur. Sözleşmeli idari personel sayısı 28 olup, kadroların 37'si doludur. İşçilerin ise sayısı 828 olup, kadroların %80'i dolu bulunmaktadır.

### **AKADEMİK BİRİMLERİN VE BU BİRİMLERDEKİ PROGRAMLARIN SAYILARI (FAKÜLTE, YÜKSEKOKUL, MESLEK YÜKSEKOKULU, YÜKSEK LİSANS VE DOKTORA) VE YETERLİLİĞİ**

Üniversitemizde 13 fakülte, 1 yüksekokul, 1 konservatuar ve 6 enstitü bulunmaktadır. Bu birimlerde 88 lisans ve 16 Uluslararası Ortak Lisans programı yer almaktadır. Enstitülerimize bağlı 120 yüksek lisans, 71 Doktora programı bulunmaktadır.

### **YÜKSEKÖĞRETİM ALANINDA ULUSAL İLİŞKİLERİN YETERLİLİĞİ**

2547 Sayılı kanunun 35'inci maddesine uygun olarak diğer üniversitelere öğretim elemanı yetiştirmektedir. Yurtiçi üniversitelere ihtiyaç ve talep olunan akademik konularda öğretim üyesi desteğinde bulunmaktadır.

Araştırma projelerinde, disiplinler arası konularda birçok ulusal yükseköğretim kurumunun araştırmacılarıyla ortak çalışmalar yürütülmektedir.

### **YÜKSEKÖĞRETİM ALANINDA ULUSLARARASI İLİŞKİLERİN YETERLİLİĞİ**

İTÜ, köklü bir eğitim - öğretim kurumu olarak kuruluşundan bugüne sürekli zenginleşen bir uluslararası ilişki ağına sahiptir. Bu ilişkiler gerek eğitim - öğretim, gerekse temel ve uygulamalı araştırmalar alanında yürütülmektedir. Çoğunluğu Avrupa ve Amerika'da olmak üzere, çeşitli üniversitelerle karşılıklı işbirliği anlaşmaları yapılmıştır.

Üniversitemiz EUA (European University Association), IFAC (International Federation of Automatic Control), IAU (International Association of Universities), ERSA (European Regional Science Association), CESAER (Conference of European Schools for Advanced Engineering and Research), TIME (Top Industrial Managers for Europe Association) gibi uluslararası kuruluşlara üyedir. Ayrıca, çeşitli fakültelerimizde öğretim üyelerinin kişisel ilişkileri ile geliştirilmiş geniş

bir uluslararası etkileşim ağı bulunmaktadır. Avrupa Birliği projelerinden olan Socrates-Erasmus değişim programları üniversitemizde yoğun bir şekilde sürdürülmektedir.

Türkiye, İTÜ'nün girişimleri ile 1953 yılında IAESTE kuruluşuna katılmış, 1955 yılında da tam üye olmuştur. İTÜ, Türkiye adına bu birliğin kurucu üyesi olmuş, üniversitemiz öncülüğünde IAESTE Türkiye merkezi kurulmuştur.

### **KURUMUN FİZİKSEL BÜYÜKLÜĞÜ VE ALTYAPISI VE YETERLİLİĞİ**

Üniversitemiz arazilerindeki toplam kapalı alan 838,92; bu kapalı alanlar içinde eğitim - öğretim ve araştırma için kullanılan derslik ve laboratuvar alanları toplam 277,16 m<sup>2</sup> 'dir.

## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

---

### **Mali Kaynak Yönünden;**

- Merkezi Yönetim Bütçesi'nde yükseköğretime ayrılan pay artırılmalı ve Yükseköğretim kurumlarında tahsis edilen ödeneklerin kullanım yerleri, yükseköğretim kurumlarınca belirlenmelidir.

Bütçe Kanunu ile Üniversitemize tahsis edilmiş olan hazine yardımının önemli bir kısmı personel giderleri için ayrılmış olup, cari harcamalar için tahsis edilen ödeneklerdeki yıllık artışlar enflasyonun altında kalmaktadır. Bu da, eğitim araştırma faaliyetlerini aksatabilmektedir.

Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununda yer alan hüküm gereğince yolluk giderleri, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderlerine ilişkin ödenekleri aşmayacak şekilde harcama yapılması zorunluluğu, bu tertiplerde yer alan ödeneklerin %10'unundan fazla ekleme ve aktarma yapılamaması, zorunlu ihtiyaçların karşılanamaması yönünde sonuçlara neden olmuştur.

- Üniversitemizin uluslararası platformlarda rekabet gücünün artması ve performansının yükselmesinde mali kaynaklarının artırılarak, uluslararası düzeylere yaklaştırılması önem taşırken; kaynak kullanımında esneklik tanınması da mevcut kaynakların daha etkili ve verimli olarak kullanılmasına olanak sağlayacaktır. Özellikle, araştırmaya ayrılan ödeneklerin kullanılmasında, bütçe ve satın alma mevzuatındaki maddeler çok kısıtlayıcı kalmaktadır.

- Araştırma Üniversitelerinin araştırma bütçelerinin desteklenmesi araştırma faaliyetlerini geliştirmede önemli bir rol oynayacaktır.

- Üniversiteler araştırma projelerinde olduğu gibi, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun kapsamından çıkarılmalıdır. Yatırım ödeneklerinin projelerin sonuçlandırılmasını sağlayacak şekilde verilmesi, Orta Vadeli Mali Plan'da verilen yatırım ödenek tavanlarının artırılması önemlidir.

Üniversitemizce hazırlanan Ayrıntılı Finansman Program Teklifine uygun olarak programın onaylanması, plan ve programların aksamaması gerekli ihtiyaç talepleri karşılanmalıdır.

- Bütçelerin, eğitim ve araştırmanın, özellikle teknolojik eğitim altyapısının gereksinimleri doğrultusunda artırılması gerekir.
- İş sağlığı ve güvenliği konusunda gereken çalışmaları yapmak üzere yeterli kaynak ayrılmalıdır.

### **Altyapı Yönünden;**

Covid-19 pandemi sürecinde ortaya çıkan uzaktan eğitim ile ilgili sorunların giderilmesi için gerekli dijitalleşme ile ilgili çalışmalar tamamlanmalı ve gerekli altyapı çalışmaları sonuçlandırılmalıdır.

- Üniversitemiz kampüslerinde bulunan binalar, çevre yollar ve teknolojik altyapısının yenileme, bakım ve onarımlarında yaşanan sıkıntıların aşılması için yeterli kaynak verilmeli, altyapı destekleme projelerinde temel altyapı eksikliklerinin giderilmesini sağlayacak esneklik tanınmalıdır.
- Üniversitemiz eğitim-öğretim yılında artan öğrenci kontenjanları nedeniyle öğrencilere verilecek hizmetlerde aksamalar olabileceğinden yeni derslik ihtiyaçları ve mevcut dersliklerin de yenilenme ve bakım onarımlarının yapılması için gerekli kaynakların sağlanması çok önemlidir.
- Üniversitemiz bünyesinde bulunan Laboratuvarların tümünün uluslararası standartlarda donanım ve altyapıya sahip olması ve ihtiyaç duyulan laboratuvarların akredite edilmesi sağlanmalıdır.
- Üniversite kampüslerinde bulunan binaların depreme dayanıklılığı incelenmeli ve gerekli durumlarda güçlendirmeleri yapılmalıdır.
- Daha yaşanabilir bir İTÜ için başlatılan Yeşil Kampüs projesi kapsamındaki çalışmalar devam ettirilmelidir.



**Eğitim, Araştırma, Sanayi ile İlişkiler ve Uluslararasılaşma Yönünden;**

- Her yıl arttırılan lisans öğrenci sayısı azaltılmalı, lisansüstü öğrenci sayısı artırılmalıdır.
- Yabancı öğrenci ve öğretim üyesi sayısının artırılması için çalışmalar yapılmalı, akademisyen ve öğrenciler için gerekli yaşam alanlarının oluşturulması gerekmektedir.
- ABET kapsamında akredite olan lisans programı sayısı artırılmalı, lisansüstü programlar için de çalışmalar başlatılmalıdır.
- Uluslararası araştırma geliştirme faaliyetlerini destekleyen kurum ve kuruluşlarla ilişkiler geliştirilerek, orta ve uzun vadeli projeler gerçekleştirilmelidir.
- Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası projelere katılımları ve katkıları artırılmalıdır.
- Uluslararası eğitim programları arttırılmalı ve desteklenmelidir.
- Üniversitelerde Lisansüstü öğrencilerin doktora eğitimi için yurtdışına gönderme imkanı son derece kısıtlı olup, bu yönde kaynak artırımına gidilerek gerekli tedbirler alınmalıdır.
- Lisansüstü tezlerden özellikle doktoralarda, uluslararası (SCI) yayın çıkması sağlanmalı ve bu durum teşvik edilmelidir.
- Öğretim elemanlarının uluslararası konferans ve sempozyumlara katılımı desteklenmelidir.
- Öğretim elemanlarının çeşitli araştırma kurumlarının sunduğu araştırma desteğinden yararlanma oranını yükseltmeye yönelik çabaları artırılmalıdır.
- Disiplinler arası araştırmalar ve çalışmalar özendirilerek geliştirilmeli, disiplinlerin birbirlerini tanımalarını sağlayacak uluslararası düzeyde düzenlemeler ve aktiviteler yapılmalıdır.
- Uluslararası çift diploma programları sürekliliği sağlanmalı ve sayıları artırılmalıdır.
- Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı artırılmalıdır.
- Öğrencilere yurt dışı deneyimi kazandırılmalıdır.
- Ulusal ve uluslararası sorunlara çözüm getiren araştırmalar artırılmalıdır.

- Strateji ve Bütçe Başkanlığı, TÜBİTAK ve benzeri ulusal ve uluslararası araştırma geliştirme faaliyetlerini destekleyen kurum ve kuruluşlarla ilişkiler geliştirilerek orta ve uzun vadeli projelerin gerçekleştirilmesi sağlanmalıdır.
- Üniversite - sanayi işbirliğinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.
- Gerçek organizasyonların sorunlarının derslerde örnek olarak kullanılabilmesi için sanayi kuruluşları, kamu kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ile işbirliği artırılmalıdır.
- Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları bulunmalı, bilim ve teknolojiye güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir. Enstitü, fakülte ve bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayinin hizmetine sunmalıdır.
- Araştırma sonuçlarının endüstriye uygulanması için patent, tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarında bulunulmalıdır.
- Araştırma sonuçlarının sanayicilerle paylaşarak endüstriyel olarak uygulanmaları teşvik edilmelidir.
- Öğretim elemanlarının çeşitli araştırma kurumlarının sunduğu araştırma desteğinden yararlanma oranını yükseltmesine yönelik çabalar artırılmalıdır.
- Öğretim üyelerinin araştırma sonuçlarını, teknolojik uygulamaya dönüştürebilmeleri ve üniversite sanayi işbirliğinin etkinleştirilmesi için Teknokent 'in kullanımı yönünde pratik ve uygulanabilir çözümler geliştirilmelidir.
- Üniversitelerde yapılan AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriye paylaşılmalı, bilim ve teknolojiye güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.
- Yüksek akademik potansiyel, deneyim ve birikimin önemli havuzlarından olan Üniversitemiz, bu birikimini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşma açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.
- Sürekli eğitim faaliyetleri artırılmalıdır.
- Akademik potansiyelin mümkün olan her türlü medya (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ortamında topluma duyurulmalı ve bu yolla toplum konuya duyarlı hale getirilmeli ve bilinçlendirilmelidir.

## ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Ulusal ve uluslararası rekabetçi ortamda mevcut konumun korunup geliştirilebilmesi için tüm personelin dil yetersizliğinin giderilmesine, mesleki ve teknolojik gelişmeleri izlemesine olanak sağlanmalıdır.

### **İnsan Kaynakları Yönünden;**

- Üniversitemizde artan öğrenci kontenjan sayısına paralel olarak akademik ve idari personel sayıları artırılmalıdır.

Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik tekrardan gözden geçirilmeli ve norm kadro konusunda kriterlerin yeniden gözden geçirilmesi önem arz etmektedir.

Üniversitemiz, Araştırma Üniversitesi olması nedeniyle insan kaynakları konusunda araştırma üniversitelerinin yapılarının değiştirilmesi gerekmektedir.

- Çalışanların ve öğrencilerin memnuniyetleri anketler ile ölçülmeli ve memnuniyet düzeyi yükseltilmeli ve bunlar için gerekli kaynaklar sağlanmalıdır..
- Nitelikli personel ihtiyacı bulunun laboratuvar ve atölyelerde teknik eleman sıkıntısının giderilmelidir.
- Çalışanlara, kendilerini geliştirmeleri yönünde yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler ile kurum tarafından destek olunmalıdır.
- Çalışma ortamındaki iş güvenliği ve sağlığını takip etmek, gerekli iyileştirmeleri yapmak üzere İş Sağlığı ve Güvenliği konusuna gereken önem verilmeli ve mekanlar buna uygun hale getirilmelidir.

### **Mezunlar Yönünden;**

- Mezunlar ile olan ilişkileri geliştirmeye ve kurumsallaştırmaya yönelik çabalar artırılmalıdır.
- Mezun veri tabanının güncel tutulmalı ve yakın iletişimin sağlanması için adımlar atılmalıdır.
- Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlardan yararlanılmalıdır.

**Sürdürülebilir Kalite Yönünden;**

- Eğitim-öğretimi değişim, gelişim ve ihtiyaçlarına uygun olarak döngülerinin desteklenmesi ve kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi sağlanmalıdır.
- İhtisaslaşma ve çeşitlilik ilkeleri çerçevesinde küresel düzeyde yarışma sağlanmalı,
- Bireylerin yetenek ve yetkinliklerini geliştirmesi, özgün, yenilikçi yaklaşımlarda bulunan, disiplinler arası ve uluslararası etkileşimli eğitim-öğretim ve araştırmayı destekleyen,
- Küresel düzeyde Ar-Ge çıktıları üreten, inovasyon ve girişimcilik odaklı, üniversite-sanayi işbirliğini güçlendiren,
- İdari süreçlerin iyileştirme döngülerinin desteklenmesi ve kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi sağlanmalıdır
- Tüm paydaşların memnuniyet, aidiyet ve bağlılık duygusunu geliştiren,
- Akreditasyon, iç ve dış denetim mekanizmalarının sürdürülebilirliğini sağlayan bir kalite yönetim sistemi oluşturulmalı, kalite güvence sisteminin güçlendirilmesi sağlanmalıdır.

## VI. EKLER

## EK-1: 2020-2021 ÖĞRETİM YILI ÖĞRENCİ SAYILARI

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
<b>Bilgisayar ve Bilişim Fak.</b>	<b>182</b>	<b>30</b>	<b>212</b>	<b>943</b>	<b>58</b>	<b>1001</b>	<b>1213</b>
Bilgisayar Müh.	28	3	31	254	27	281	312
Bilgisayar Müh. (ING)	120	27	147	568	29	597	744
Bilişim Sistemleri Müh. (Suny)	26		26	88	2	90	116
Yapay Zeka ve Veri Müh(ING)	8		8	33		33	41
<b>Denizcilik Fak.</b>	<b>109</b>		<b>109</b>	<b>1052</b>	<b>1</b>	<b>1053</b>	<b>1162</b>
Den.Ulş.ve İşl.Müh (ING)				6		6	6
Deniz Ulaş. ve İşl. Müh (Suny)				9		9	9
Deniz Ulaştırma ve İşletme Müh	73		73	546	1	547	620
Gemi Mak. İşletme Müh. (ING)				8		8	8
Gemi Makinaları (Suny)				11		11	11
Gemi Makinaları İşletme Müh.	36		36	472		472	508
<b>Elektrik-Elektronik Fak.</b>	<b>378</b>	<b>19</b>	<b>397</b>	<b>2464</b>	<b>148</b>	<b>2612</b>	<b>3009</b>
Elektrik Müh.	97	3	100	661	23	684	784
Elektrik Müh. (ING)	31		31	119	23	142	173
Elektrik Mühendisliği-Türkçe				7		7	7
Elektronik Mühendisliği	1		1	23	8	31	32
Elektronik ve Hab. Muh.(NJIT)	7		7	45		45	52
Elektronik ve Haber. Müh (ING)	50	12	62	291	29	320	382
Elektronik ve Haber.Müh-Türkçe				12		12	12
Elektronik ve Haberleşme Müh.	103	1	104	739	24	763	867
Kontrol ve Otomas. Müh.-Türkçe	1		1	1		1	2
Kontrol ve Otomasyon Müh(ING)	23	1	24	124	9	133	157
Kontrol ve Otomasyon Müh.	65	2	67	426	18	444	511
Mekatronik (Yandal)				3		3	3

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Telekomünikasyon Mühendisliği				13	14	27	27
<b>Fen-Edebiyat Fak.</b>	<b>891</b>	<b>23</b>	<b>914</b>	<b>865</b>	<b>21</b>	<b>886</b>	<b>1800</b>
Fizik (Yandal)				1		1	1
Fizik Müh.	153	2	155	321	4	325	480
Fizik Müh. (ING)	6		6	12		12	18
Fizik Mühendisliği-Türkçe				1		1	1
Kimya	291	5	296	115	5	120	416
Kimya (ING)	3	2	5	2		2	7
Kimya (Yandal)	2		2				2
Matematik Müh.	181		181	279	5	284	465
Matematik Müh. (ING)	1		1	2	2	4	5
Matematik Mühendisliği-Türkçe				3		3	3
Mol.Biy. Ve Gen (ING)	241	14	255	124	4	128	383
Moleküler Biyoloji ve Genetik	11		11	5	1	6	17
Moleküler Biyoloji&Gen(Yandal)	2		2				2
<b>Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.</b>	<b>114</b>	<b>2</b>	<b>116</b>	<b>682</b>	<b>29</b>	<b>711</b>	<b>827</b>
Gemi İnş.ve Gemi Mak.Müh-Türkçe				1		1	1
Gemi İnş.ve Gem.Mak Müh (ING)				6		6	6
Gemi İnşaatı Müh.(Yandal)	1		1				1
Gemi İnşaatı ve Gemi Mak. Müh.	33	2	35	359	20	379	414
Gemi ve Deniz Tek. Müh.	79		79	309	7	316	395
Gemi ve Deniz Tek. Müh. (ING)				7	2	9	9
Gemi ve Deniz Tek. Müh.-Türkçe	1		1				1
<b>ITU Kuzey Kıbrıs</b>	<b>27</b>		<b>27</b>	<b>447</b>	<b>6</b>	<b>453</b>	<b>480</b>
Marine Engineering	5		5	150	3	153	158
Maritime Trans.Management Eng.	10		10	164	1	165	175
Naval Architec.and Marine Eng.	12		12	133	2	135	147
<b>İnşaat Fak.</b>	<b>867</b>	<b>21</b>	<b>888</b>	<b>2328</b>	<b>101</b>	<b>2429</b>	<b>3317</b>
Çevre Bilm. ve Yön. (MSU)	1		1				1
Çevre Müh.	246	2	248	176	1	177	425
Çevre Müh. (ING)	184	5	189	131	6	137	326

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Çevre Müh. (SUNY)	2		2	1		1	3
Geomatik Müh.	130	1	131	266	4	270	401
Geomatik Müh.(ING)	122	3	125	174	6	180	305
İnşaat (Suny)	13	1	14	113	3	116	130
İnşaat Müh.	132	5	137	1181	56	1237	1374
İnşaat Müh. (ING)	34	4	38	275	25	300	338
İnşaat Müh.(UOLP-Azerbaycan)	2		2	8		8	10
İnşaat Mühendisliği-Türkçe	1		1	3		3	4
<b>İşletme Fak.</b>	<b>930</b>	<b>23</b>	<b>953</b>	<b>1545</b>	<b>44</b>	<b>1589</b>	<b>2542</b>
Ekonomi (ING)	137	10	147	246	9	255	402
Ekonomi (Suny)	5		5	10		10	15
Ekonomi (Yandal)				1		1	1
Endüstri Müh.	204	4	208	429	8	437	645
Endüstri Müh. (ING)	154	2	156	245	9	254	410
Endüstri Müh. (SIUE)	24		24	42		42	66
İşletme (Suny)	51	2	53	78	4	82	135
İşletme Müh.	110	1	111	202	4	206	317
İşletme Müh. (ING)	245	4	249	288	10	298	547
İşletme Mühendisliği-Türkçe				4		4	4
<b>Kimya-Metalurji Fak.</b>	<b>889</b>	<b>10</b>	<b>899</b>	<b>866</b>	<b>19</b>	<b>885</b>	<b>1784</b>
Biyomühendislik (MSU)	22		22	19		19	41
Gıda Müh.	271	3	274	93	3	96	370
Gıda Müh. (ING)	2		2	1		1	3
Kimya Müh.	314	2	316	200	3	203	519
Kimya Müh. (ING)	1		1	1	2	3	4
Metalurji ve Mal. Müh (ING)	126	3	129	251	8	259	388
Metalurji ve Malzeme Müh.	153	2	155	301	3	304	459
<b>Konservatuar</b>	<b>303</b>		<b>303</b>	<b>631</b>	<b>2</b>	<b>633</b>	<b>936</b>
Bestecilik				3		3	3
Çalgı	29		29	68		68	97
Çalgı Eğitimi	1		1	7		7	8
Kompozisyon	2		2	30		30	32
Müzik Teorisi	34		34	139	1	140	174
Müzik Teknolojileri	21		21	112	1	113	134
Müzik Teknolojisi				15		15	15
Müzikoloji	52		52	61		61	113

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Ses Eğitimi	85		85	105		105	190
Temel Bilimler(Konservatuar)	13		13	24		24	37
Türk Halk Oyunları	66		66	67		67	133
<b>Maden Fak.</b>	<b>553</b>	<b>12</b>	<b>565</b>	<b>1227</b>	<b>48</b>	<b>1275</b>	<b>1840</b>
Cevher Hazırlama Müh.	119		119	177		177	296
Cevher Hazırlama Müh. (ING)	1	2	3	8	1	9	12
Jeofizik Müh.	140	1	141	190	2	192	333
Jeofizik Müh. (ING)	1		1	4	1	5	6
Jeofizik Mühendisliği-Türkçe				1		1	1
Jeoloji Müh.	137	3	140	246	9	255	395
Jeoloji Müh. (ING)	4		4	3	1	4	8
Jeoloji Müh.(Yandal)	1		1	2		2	3
Jeoloji Mühendisliği-Türkçe				3		3	3
Maden Müh.	94	3	97	277	8	285	382
Maden Müh. (ING)	3	1	4	21		21	25
Maden Mühendisliği-Türkçe	1		1	2		2	3
Petrol ve Doğal Gaz Müh.				18	6	24	24
Petrol ve Doğal Gaz Müh. (ING)	52	2	54	275	20	295	349
<b>Makina Fak.</b>	<b>181</b>	<b>6</b>	<b>187</b>	<b>1541</b>	<b>40</b>	<b>1581</b>	<b>1768</b>
İmalat Mühendisliği	61		61	223	4	227	288
İmalat Mühendisliği (ING)				3		3	3
Makina Müh.	120	6	126	1309	34	1343	1469
Makina Müh. (ING)				4	2	6	6
Makina Müh.(Yandal)				1		1	1
Mekatronik (Yandal)				1		1	1
<b>Mimarlık Fak.</b>	<b>2002</b>	<b>73</b>	<b>2075</b>	<b>1046</b>	<b>50</b>	<b>1096</b>	<b>3171</b>
End. Ürünleri Tasarımı (ING)	236	4	240	98	3	101	341
Endüstri Ürün. Tasarımı-Türkçe				1		1	1
Endüstri Ürünleri Tasarımı	9	1	10	10	3	13	23
Endüstriyel Tasarım(ING)	46	1	47	20	1	21	68
İç Mimarlık	283	12	295	89	3	92	387
Mimarlık	475	18	493	400	19	419	912
Mimarlık (ING)	252	24	276	164	11	175	451
Mimarlık-Türkçe	2		2	4		4	6
Peyzaj Mimarlığı	7		7	3		3	10



2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Peyzaj Mimarlığı (ING)	237	4	241	64	1	65	306
Şehir ve Böl. Plan.(ING)	202	6	208	80	6	86	294
Şehir ve Bölge Plan.-Türkçe				1		1	1
Şehir ve Bölge Planlama	252	3	255	110	3	113	368
Şehir&Bölge Planlama(Yandal)	1		1	2		2	3
<b>Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.</b>	<b>368</b>	<b>8</b>	<b>376</b>	<b>194</b>	<b>13</b>	<b>207</b>	<b>583</b>
Moda Tasarım (Suny)	92		92	11		11	103
Tekstil Gel. ve Paz. (Suny)	20		20	16		16	36
Tekstil Müh.				13	4	17	17
Tekstil Müh. (ING)	255	8	263	154	9	163	426
Tekstil Müh.(Yandal)	1		1				1
<b>Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.</b>	<b>412</b>	<b>10</b>	<b>422</b>	<b>1022</b>	<b>48</b>	<b>1070</b>	<b>1492</b>
Meteoroloji Müh.	211	3	214	183	5	188	402
Meteoroloji Müh. (ING)	5		5	6		6	11
Meteoroloji Mühendis.-Türkçe				2		2	2
Uçak Müh.	67	3	70	449	29	478	548
Uçak Müh. (ING)	1		1	5	1	6	7
Uçak Müh.(Yandal)	1		1				1
Uzay Müh.	6	2	8	24	1	25	33
Uzay Müh. (ING)	121	2	123	352	12	364	487
Uzay Müh.(Yandal)				1		1	1
<b>Genel Toplam</b>	<b>8206</b>	<b>237</b>	<b>8443</b>	<b>16853</b>	<b>628</b>	<b>17481</b>	<b>25924</b>

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE DAĞILIMI							
Enstitü	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2742	168	2910	4354	331	4685	7595
<b>Genel Toplam</b>	<b>2742</b>	<b>168</b>	<b>2910</b>	<b>4354</b>	<b>331</b>	<b>4685</b>	<b>7595</b>

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI DEVAM EDEN DOKTORA ÖĞRENCİ SAYILARI VE DAĞILIMI							
	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Enstitü							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1484	132	1616	1866	234	2100	3716
<b>Genel Toplam</b>	<b>1484</b>	<b>132</b>	<b>1616</b>	<b>1866</b>	<b>234</b>	<b>2100</b>	<b>3716</b>

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Fakülte							
Bilgisayar ve Bilişim Fak.	41	7	48	160	8	168	216
Denizcilik Fak.	28		28	181	1	182	210
Elektrik-Elektronik Fak.	106	3	109	479	38	517	626
Fen-Edebiyat Fak.	172	6	178	157	3	160	338
Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.	25		25	126	4	130	155
ITU Kuzey Kıbrıs	4		4	80		80	84
İnşaat Fak.	238	4	242	403	8	411	653
İşletme Fak.	187	5	192	268	10	278	470
Kimya-Metalurji Fak.	177	2	179	172	1	173	352
Konservatuar	47		47	74	1	75	122
Maden Fak.	93	1	94	255	5	260	354
Makina Fak.	25	2	27	213	7	220	247
Mimarlık Fak.	433	16	449	168	3	171	620
Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.	72	1	73	36	1	37	110
Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.	94	2	96	171	6	177	273
<b>Genel Toplam</b>	<b>1742</b>	<b>49</b>	<b>1791</b>	<b>2943</b>	<b>96</b>	<b>3039</b>	<b>4830</b>

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI DAĞILIMI							
	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Enstitü							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1048	61	1109	1626	122	1748	2857
<b>Genel Toplam</b>	<b>1048</b>	<b>61</b>	<b>1109</b>	<b>1626</b>	<b>122</b>	<b>1748</b>	<b>2857</b>

2020-2021 EĞİTİM ÖĞRETİM YILI YENİ KAYIT DOKTORA ÖĞRENCİ SAYILARI VE DAĞILIMI							
	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Enstitü							
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	217	20	237	274	51	325	562
<b>Genel Toplam</b>	<b>217</b>	<b>20</b>	<b>237</b>	<b>274</b>	<b>51</b>	<b>325</b>	<b>562</b>

2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
<b>Fakülte&amp;Bölüm</b>							
<b>Bilgisayar ve Bilişim Fak.</b>	<b>29</b>	<b>4</b>	<b>33</b>	<b>155</b>	<b>10</b>	<b>165</b>	<b>198</b>
Bilgisayar Müh.	12		12	81	5	86	98
Bilgisayar Müh. (ING)	14	4	18	59	5	64	82
Bilişim Sistemleri Müh. (Suny)	3		3	15		15	18
<b>Denizcilik Fak.</b>	<b>18</b>		<b>18</b>	<b>182</b>		<b>182</b>	<b>200</b>
Den.Ulş.ve İşl.Müh (ING)				2		2	2
Deniz Ulaştırma ve İşletme Müh	10		10	92		92	102
Gemi Mak. İşletme Müh. (ING)				2		2	2
Gemi Makinaları (Suny)				1		1	1
Gemi Makinaları İşletme Müh.	8		8	85		85	93
<b>Elektrik-Elektronik Fak.</b>	<b>53</b>	<b>3</b>	<b>56</b>	<b>336</b>	<b>10</b>	<b>346</b>	<b>402</b>
Elektrik Müh.	13		13	97	3	100	113
Elektronik Mühendisliği				4	1	5	5
Elektronik ve Hab. Muh.(NJIT)	1		1	1		1	2
Elektronik ve Haber. Müh (ING)	9	3	12	39	5	44	56
Elektronik ve Haberleşme Müh.	17		17	132	1	133	150
Kontrol ve Otomasyon Müh(ING)				2		2	2
Kontrol ve Otomasyon Müh.	13		13	60		60	73

2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Telekomünikasyon Mühendisliği				1		1	1
<b>Fen-Edebiyat Fak.</b>	<b>150</b>	<b>3</b>	<b>153</b>	<b>93</b>	<b>3</b>	<b>96</b>	<b>249</b>
Fizik Müh.	14	1	15	19	1	20	35
Fizik Müh. (ING)	1		1	2		2	3
Kimya	47		47	13		13	60
Kimya (ING)	1	1	2				2
Matematik Müh.	39		39	41	1	42	81
Matematik Müh. (ING)					1	1	1
Mol.Biy. Ve Gen (ING)	44	1	45	15		15	60
Moleküler Biyoloji ve Genetik	4		4	3		3	7
<b>Gemi İnş. ve Deniz Bil Fak.</b>	<b>9</b>		<b>9</b>	<b>108</b>		<b>108</b>	<b>117</b>
Gemi İnş.ve Gem.Mak Müh (ING)				1		1	1
Gemi İnşaatı ve Gemi Mak. Müh.	4		4	61		61	65
Gemi ve Deniz Tek. Müh.	5		5	43		43	48
Gemi ve Deniz Tek. Müh. (ING)				3		3	3
<b>ITU Kuzey Kıbrıs</b>	<b>7</b>		<b>7</b>	<b>63</b>	<b>2</b>	<b>65</b>	<b>72</b>
Marine Engineering	3		3	25	1	26	29
Maritime Trans.Management Eng.	2		2	15		15	17
Naval Architec.and Marine Eng.	2		2	23	1	24	26
<b>İnşaat Fak.</b>	<b>136</b>	<b>3</b>	<b>139</b>	<b>422</b>	<b>20</b>	<b>442</b>	<b>581</b>
Çevre Müh.	52		52	19		19	71
Çevre Müh. (ING)	25	1	26	20	2	22	48
Geomatik Müh.	12		12	54	2	56	68
Geomatik Müh.(ING)	16		16	28	1	29	45
İnşaat (Suny)	2		2	16		16	18
İnşaat Müh.	17		17	236	11	247	264
İnşaat Müh. (ING)	12	2	14	49	4	53	67
<b>İşletme Fak.</b>	<b>189</b>	<b>2</b>	<b>191</b>	<b>285</b>	<b>3</b>	<b>288</b>	<b>479</b>
Ekonomi (ING)	28	1	29	22		22	51
Ekonomi (Suny)				3		3	3
Endüstri Müh.	46		46	87	1	88	134
Endüstri Müh. (ING)	32		32	56		56	88
Endüstri Müh. (SIUE)	4		4	11		11	15
İşletme (Suny)	4		4	6		6	10
İşletme Müh.	46		46	65	1	66	112
İşletme Müh. (ING)	29	1	30	35	1	36	66

2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
<b>Kimya-Metalurji Fak.</b>	<b>153</b>		<b>153</b>	<b>124</b>	<b>3</b>	<b>127</b>	<b>280</b>
Biyomühendislik (MSU)	1		1	3		3	4
Gıda Müh.	47		47	6		6	53
Gıda Müh. (ING)	1		1				1
Kimya Müh.	62		62	21	1	22	84
Metalurji ve Mal. Müh (ING)	17		17	46	2	48	65
Metalurji ve Malzeme Müh.	25		25	48		48	73
<b>Konservatuar</b>	<b>38</b>		<b>38</b>	<b>74</b>		<b>74</b>	<b>112</b>
Çalgı	5		5	7		7	12
Kompozisyon				4		4	4
Müzik Teorisi	1		1	18		18	19
Müzik Teknolojileri	5		5	14		14	19
Müzikoloji	8		8	11		11	19
Ses Eğitimi	12		12	14		14	26
Temel Bilimler(Konservatuar)				2		2	2
Türk Halk Oyunları	7		7	4		4	11
<b>Maden Fak.</b>	<b>86</b>	<b>1</b>	<b>87</b>	<b>135</b>	<b>4</b>	<b>139</b>	<b>226</b>
Cevher Hazırlama Müh.	16		16	19		19	35
Cevher Hazırlama Müh. (ING)				2		2	2
Jeofizik Müh.	16		16	15		15	31
Jeofizik Mühendisliği-Türkçe				1		1	1
Jeoloji Müh.	27		27	26		26	53
Jeoloji Müh. (ING)	1		1	2		2	3
Maden Müh.	15		15	27	1	28	43
Maden Müh. (ING)	1		1	4		4	5
Petrol ve Doğal Gaz Müh.	1		1	1		1	2
Petrol ve Doğal Gaz Müh. (ING)	9	1	10	38	3	41	51
<b>Makina Fak.</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>36</b>	<b>304</b>	<b>3</b>	<b>307</b>	<b>343</b>
İmalat Mühendisliği	15		15	52	1	53	68
Makina Müh.	20	1	21	252	2	254	275
<b>Mimarlık Fak.</b>	<b>251</b>	<b>7</b>	<b>258</b>	<b>124</b>	<b>4</b>	<b>128</b>	<b>386</b>
End. Ürünleri Tasarımı (ING)	35	1	36	12		12	48
Endüstri Ürünleri Tasarımı	1		1				1
İç Mimarlık	33	1	34	12		12	46
Mimarlık	68	2	70	63	2	65	135
Mimarlık (ING)	37	3	40	20	1	21	61
Peyzaj Mimarlığı	1		1				1

2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Fakülte&Bölüm	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Peyzaj Mimarlığı (ING)	24		24	3		3	27
Şehir ve Böl. Plan.(ING)	26		26	4	1	5	31
Şehir ve Bölge Planlama	26		26	10		10	36
<b>Tekstil Tekn. ve Tas. Fak.</b>	<b>52</b>		<b>52</b>	<b>20</b>	<b>1</b>	<b>21</b>	<b>73</b>
Moda Tasarım (Suny)	4		4				4
Tekstil Gel. ve Paz. (Suny)	2		2	2		2	4
Tekstil Müh. (ING)	46		46	18	1	19	65
<b>Uçak ve Uzay Bilimleri Fak.</b>	<b>71</b>	<b>1</b>	<b>72</b>	<b>149</b>	<b>3</b>	<b>152</b>	<b>224</b>
Meteoroloji Müh.	42		42	24		24	66
Meteoroloji Müh. (ING)	2		2				2
Uçak Müh.	12		12	77	1	78	90
Uçak Müh. (ING)				1		1	1
Uzay Müh.	2		2	2		2	4
Uzay Müh. (ING)	13	1	14	45	2	47	61
<b>Genel Toplam</b>	<b>1277</b>	<b>25</b>	<b>1302</b>	<b>2574</b>	<b>66</b>	<b>2640</b>	<b>3942</b>

2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Enstitü	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Bilişim Enstitüsü		1	1				1
Enerji Enstitüsü	1		1	1		1	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	6		6	7	2	9	15
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	411	21	432	489	33	522	954
<b>Genel Toplam</b>	<b>418</b>	<b>22</b>	<b>440</b>	<b>497</b>	<b>35</b>	<b>532</b>	<b>972</b>

2020-2021 EĞİTİM-ÖĞRETİM YILI MEZUN OLAN DOKTORA ÖĞRENCİ SAYILARI VE BİRİMLERE DAĞILIMI							
Enstitü	Kadın		Toplam Kadın	Erkek		Toplam Erkek	Genel Toplam
	Türk	Yabancı		Türk	Yabancı		
Afet Yönetimi Enstitüsü				1		1	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	8		8	8	1	9	17
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	71	13	84	98	16	114	198
<b>Genel Toplam</b>	<b>79</b>	<b>13</b>	<b>92</b>	<b>107</b>	<b>17</b>	<b>124</b>	<b>216</b>

## EK-2: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI GELİR DAĞILIMI

GELİRLER				AÇIKLAMA	GELİRLER		Gerçekleşme Oranı (%)
I	II	III	IV		BÜTÇE TEKLİFİ	TOPLAM	
03				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>53.914.000,00</b>	<b>51.556.526,09</b>	<b>95,6</b>
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	43.683.000,00	36.014.073,41	82,4
		1		Mal Satış Gelirleri	15.000,00	2.850,00	19,0
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	15.000,00	2.850,00	19,0
			2	Hizmet Gelirleri	43.668.000,00	36.011.223,41	82,5
			29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.254.000,00	3.925.894,45	120,6
			30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	303.000,00	473.805,37	156,4
			32	Yaz Okulu Gelirleri	3.607.000,00	2.933.387,45	81,3
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	2.324.000,00	8.289.828,00	356,7
			34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.418.000,00	1.480.682,23	104,4
			35	Doktora Gelirleri	775.000,00	1.370.698,73	176,9
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	16.395.000,00	6.776.378,86	41,3
			41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	5.133.000,00	3.957.654,00	77,1
			98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	125.619,00	0,0
			99	Diğer hizmet gelirleri	10.459.000,00	6.677.275,32	63,8
	6			Kira Gelirleri	10.231.000,00	15.542.452,68	151,9
		1		Taşınmaz Kiraları	10.231.000,00	15.542.452,68	151,9
			01	Lojman Kira Gelirleri	1.110.000,00	2.545.548,44	229,3
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	9.121.000,00	12.996.904,24	142,5
04				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>620.882.000,00</b>	<b>927.220.673,34</b>	<b>149,3</b>
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	620.882.000,00	917.119.800,00	147,7
		1		Cari	544.778.000,00	826.602.800,00	151,7
			01	Hazine yardımı	544.778.000,00	826.602.800,00	151,7
			2	Sermaye	76.104.000,00	90.517.000,00	118,9
			01	Hazine yardımı	76.104.000,00	90.517.000,00	118,9
	4			Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0,00	6.314.433,34	0,0
		1		Cari	0,00	556.321,66	0,0
			03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	556.321,66	0,0
			2	Sermaye	0,00	5.758.111,68	0,0
			03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00	5.758.111,68	0,0
	5			Proje Yardımları	0,00	3.786.440,00	0,0
		1		Cari	0,00	3.786.440,00	0,0
			10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0,00	19.740,00	0,0
			13	YÖK Burs Destekleri	0,00	3.707.200,00	0,0
			14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	59.500,00	0,0

GELİRLER				AÇIKLAMA	GELİRLER		Gerçekleşme Oranı (%)
I	II	III	IV		BÜTÇE TEKLİFİ	TOPLAM	
<b>05</b>				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>18.238.000,00</b>	<b>20.421.624,87</b>	<b>112,0</b>
	1			Faiz Gelirleri	2.000,00	12.191,49	609,6
		9		Diğer Faizler	2.000,00	12.191,49	609,6
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	2.000,00	12.191,49	609,6
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.187.000,00	2.347.226,10	107,3
		6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	2.187.000,00	2.347.226,10	107,3
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	2.187.000,00	2.347.226,10	107,3
	3			Para Cezaları	5.000,00	11.368,36	227,4
		2		İdari Para Cezaları	5.000,00	11.368,36	227,4
			99	Diğer İdari Para Cezaları	5.000,00	11.368,36	227,4
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	16.044.000,00	18.050.838,92	112,5
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	16.044.000,00	18.050.838,92	112,5
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	39.547,84	0,0
			06	Kişilerden Alacaklar	18.000,00	720.490,13	4002,7
			13	Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Gelirleri	0,00	3.381.818,18	0,0
			19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	14.308.000,00	11.527.198,20	80,6
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	1.718.000,00	2.381.784,57	138,6
<b>TOPLAM</b>					<b>693.034.000,00</b>	<b>999.198.824,30</b>	<b>144,2</b>

## EK-3: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI GİDER DAĞILIMI

MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ						
BİRİMLER	BİRİMLER	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
Özel Kalem (Rektörlük)	1	6.798.000,00	12.640.865,94	11.892.261,53	174,94	94,08
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2	1.540.000,00	1.540.000,00	971.669,51	63,10	63,10
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3	38.089.000,00	43.169.300,00	41.600.185,71	109,22	96,37
Personel Daire Başkanlığı	4	56.000,00	96.000,00	83.582,28	149,25	87,06
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5	63.000,00	113.000,00	112.969,09	179,32	99,97
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6	11.730.000,00	15.228.975,63	11.812.774,78	100,71	77,57
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	7	2.505.000,00	8.907.000,00	8.896.665,34	355,16	99,88
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	8	1.752.000,00	2.200.231,87	1.816.849,83	103,70	82,58
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	9	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10	179.000,00	35.500,00	17.709,48	9,89	49,89
Hukuk Müşavirliği	11	90.000,00	118.000,00	117.243,49	130,27	99,36
Bilişim Enstitüsü	13	41.000,00	20.000,00	9.230,30	22,51	46,15
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	14	12.000,00	10.500,00	10.382,06	86,52	98,88
Enerji Enstitüsü	15	53.000,00	50.500,00	47.351,42	89,34	93,77



## EKLER

Deprem Mühendisliği Ve Afet Yönetimi Enstitüsü	16	20.000,00	20.000,00	19.746,30	98,73	98,73
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	144.000,00	140.500,00	136.779,59	94,99	97,35
Kimya Metalurji Fakültesi	18	108.000,00	93.500,00	87.653,60	81,16	93,75
Gemi İnşaatı Ve Deniz Bilimleri Fakültesi	19	58.000,00	74.600,00	74.253,98	128,02	99,54
İnşaat Fakültesi	20	199.000,00	191.000,00	185.080,38	93,01	0,00
Elektrik-Elektronik Fakültesi	21	140.000,00	140.000,00	101.553,77	72,54	72,54
Maden Fakültesi	22	101.000,00	94.000,00	91.937,78	91,03	97,81
Makine Fakültesi	23	101.000,00	101.000,00	90.911,11	90,01	90,01
Mimarlık Fakültesi	24	166.000,00	175.000,00	163.290,56	98,37	93,31
Uçak Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	25	71.000,00	81.500,00	79.397,03	111,83	97,42
Denizcilik Fakültesi	26	780.000,00	786.000,00	762.782,20	97,79	97,05
Tekstil Teknoloji Ve Tasarımı Fakültesi	27	50.000,00	53.700,00	49.306,70	98,61	91,82
Bilgisayar Ve Bilişim Bilimleri Fakültesi	28	50.000,00	49.000,00	47.296,68	94,59	96,52
Sosyal Bilimler Enstitüsü	31	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!
İşletme Fakültesi	32	115.000,00	116.500,00	99.655,33	86,66	85,54
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	33	44.000,00	50.000,00	48.997,56	111,36	98,00
Yabancı Diller Yüksekokulu	34	40.000,00	52.000,00	47.269,70	118,17	90,90
Türk Dili Bölümü	35	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
Güzel Sanatlar Bölümü	36	9.000,00	9.000,00	8.608,76	95,65	95,65
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Bölümü	37	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
Beden Eğitimi Bölümü	38	23.000,00	23.000,00	1.265,93	5,50	5,50
Havacılık Enstitüsü	39	13.000,00	13.000,00	3.999,98	30,77	30,77
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	40	615.000,00	758.000,00	487.862,41	79,33	64,36
<b>TOPLAM</b>		<b>65.757.000,00</b>	<b>87.153.173,44</b>	<b>79.976.524,17</b>	<b>121,62</b>	<b>91,77</b>

\*25 Kasım 2020 gün ve 31315 sayılı Resmi Gazetede Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü birleştirilerek, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

PERSONEL GİDERLERİ						
BİRİMLER	BİRİMLER	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
Özel Kalem (Rektörlük)	1	995.000,00	876.000,00	875.107,57	87,95	99,90
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2	15.528.000,00	16.354.000,00	15.724.491,83	101,27	96,15
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3	34.630.000,00	52.297.000,00	52.295.276,57	151,01	100,00
Personel Daire Başkanlığı	4	3.896.000,00	3.304.200,00	3.301.367,46	84,74	99,91
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5	1.564.000,00	1.811.000,00	1.810.621,19	115,77	99,98
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6	36.917.000,00	44.946.200,00	44.626.312,55	120,88	99,29
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	7	5.190.000,00	5.032.000,00	5.029.351,37	96,90	99,95
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	8	9.508.000,00	8.710.000,00	8.709.625,42	91,60	100,00
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	9	1.807.000,00	2.034.700,00	2.034.141,57	112,57	99,97
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10	1.817.000,00	2.007.000,00	2.006.301,11	110,42	99,97
Hukuk Müşavirliği	11	698.000,00	778.000,00	777.214,67	111,35	99,90
Bilişim Enstitüsü	13	5.259.000,00	6.356.100,00	6.218.013,10	118,24	97,83
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	14	3.304.000,00	4.984.500,00	4.983.970,72	150,85	99,99
Enerji Enstitüsü	15	6.524.000,00	6.940.800,00	6.929.910,02	106,22	99,84
Deprem Mühendisliği Ve Afet Yönetimi Enstitüsü	16	1.313.000,00	1.712.100,00	1.712.082,25	130,39	100,00

Fen-Edebiyat Fakültesi	17	39.812.000,00	42.696.200,00	42.462.338,86	106,66	99,45
Kimya Metalurji Fakültesi	18	19.757.000,00	22.113.300,00	22.109.044,84	111,90	99,98
Gemi İnşaatı Ve Deniz Bilimleri Fakültesi	19	9.205.000,00	9.603.500,00	9.601.332,30	104,31	99,98
İnşaat Fakültesi	20	38.358.000,00	42.552.600,00	42.506.604,42	110,82	99,89
Elektrik-Elektronik Fakültesi	21	24.244.000,00	28.249.000,00	28.190.589,73	116,28	99,79
Maden Fakültesi	22	19.870.000,00	21.541.800,00	21.527.363,28	108,34	99,93
Makine Fakültesi	23	19.245.000,00	20.805.800,00	20.775.540,94	107,95	99,85
Mimarlık Fakültesi	24	28.733.000,00	33.255.500,00	33.101.687,66	115,20	99,54
Uçak Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	25	12.859.000,00	13.648.600,00	13.607.130,06	105,82	99,70
Denizcilik Fakültesi	26	12.435.000,00	13.252.300,00	13.082.154,69	105,20	98,72
Tekstil Teknoloji Ve Tasarımı Fakültesi	27	6.436.000,00	7.023.000,00	7.022.272,12	109,11	99,99
Bilgisayar Ve Bilişim Bilimleri Fakültesi	28	6.448.000,00	8.641.000,00	8.624.307,18	133,75	99,81
Sosyal Bilimler Enstitüsü	31	1.029.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İşletme Fakültesi	32	15.539.000,00	18.336.700,00	18.325.976,67	117,94	99,94
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	33	15.751.000,00	18.513.600,00	18.490.332,17	117,39	99,87
Yabancı Diller Yüksekokulu	34	19.307.000,00	20.315.600,00	20.291.608,33	105,10	99,88
Türk Dili Bölümü	35	794.000,00	909.700,00	908.450,34	114,41	99,86
Güzel Sanatlar Bölümü	36	374.000,00	529.000,00	526.908,76	140,88	99,60
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Bölümü	37	802.000,00	930.700,00	899.780,95	112,19	96,68
Beden Eğitimi Bölümü	38	630.000,00	647.600,00	644.270,91	102,27	99,49
Havacılık Enstitüsü	39	5.000,00	636.000,00	630.998,85	12.619,98	99,21
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	40	34.237.000,00	23.191.900,00	23.141.419,50	67,59	99,78
<b>TOPLAM</b>		<b>454.820.000,00</b>	<b>505.537.000,00</b>	<b>503.503.899,96</b>	<b>110,70</b>	<b>99,60</b>

SOSYAL GÜVENLİK KURUML. DEV. PRİMİ GİD.						
BİRİMLER	BİRİMLER	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
Özel Kalem (Rektörlük)	1	257.000,00	250.000,00	249.527,13	97,09	99,81
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2	2.220.000,00	2.249.000,00	2.246.379,41	101,19	99,88
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3	6.367.000,00	9.873.000,00	9.868.697,32	155,00	99,96
Personel Daire Başkanlığı	4	788.000,00	532.000,00	526.043,39	66,76	98,88
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5	288.000,00	326.000,00	325.578,93	113,05	99,87
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6	7.710.000,00	8.857.200,00	8.449.311,12	109,59	95,39
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	7	950.000,00	961.500,00	959.624,13	101,01	99,80
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	8	1.806.000,00	1.603.000,00	1.600.589,92	88,63	99,85
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	9	352.000,00	368.000,00	366.886,65	104,23	99,70
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10	315.000,00	347.000,00	346.609,45	110,03	99,89
Hukuk Müşavirliği	11	119.000,00	127.000,00	126.540,76	106,34	99,64
Bilişim Enstitüsü	13	738.000,00	881.000,00	878.176,12	118,99	99,68
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	14	554.000,00	767.500,00	767.300,51	138,50	99,97
Enerji Enstitüsü	15	999.000,00	1.038.000,00	1.036.643,79	103,77	99,87
Deprem Mühendisliği Ve Afet Yönetimi Enstitüsü	16	194.000,00	237.000,00	236.225,31	121,77	99,67
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	5.913.500,00	6.295.200,00	6.293.799,49	106,43	99,98
Kimya Metalurji Fakültesi	18	2.906.000,00	3.208.000,00	3.207.289,80	110,37	99,98
Gemi İnşaatı Ve Deniz Bilimleri Fakültesi	19	1.394.000,00	1.442.000,00	1.439.813,66	103,29	99,85
İnşaat Fakültesi	20	5.814.000,00	6.229.000,00	6.228.246,85	107,12	99,99
Elektrik-Elektronik Fakültesi	21	3.553.000,00	4.084.000,00	4.083.270,30	114,92	99,98
Maden Fakültesi	22	3.046.500,00	3.299.000,00	3.295.692,41	108,18	99,90
Makine Fakültesi	23	2.856.000,00	3.154.000,00	3.153.382,42	110,41	99,98

## EKLER

Mimarlık Fakültesi	24	4.460.500,00	4.876.000,00	4.874.131,43	109,27	99,96
Uçak Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	25	1.909.000,00	2.030.500,00	2.030.123,82	106,34	99,98
Denizcilik Fakültesi	26	2.263.000,00	2.166.300,00	2.125.756,18	93,94	98,13
Tekstil Teknoloji Ve Tasarımı Fakültesi	27	983.000,00	1.075.000,00	1.074.897,95	109,35	99,99
Bilgisayar Ve Bilişim Bilimleri Fakültesi	28	933.000,00	1.186.000,00	1.184.430,30	126,95	99,87
Sosyal Bilimler Enstitüsü	31	62.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
İşletme Fakültesi	32	2.554.000,00	2.656.000,00	2.655.314,06	103,97	99,97
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	33	2.487.000,00	2.739.000,00	2.736.533,36	110,03	99,91
Yabancı Diller Yüksekokulu	34	3.368.000,00	3.353.900,00	3.352.273,62	99,53	99,95
Türk Dili Bölümü	35	139.000,00	149.000,00	148.305,07	106,69	99,53
Güzel Sanatlar Bölümü	36	114.500,00	89.900,00	86.301,74	75,37	96,00
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Bölümü	37	115.000,00	132.000,00	131.261,37	114,14	99,44
Beden Eğitimi Bölümü	38	103.000,00	99.000,00	97.801,03	94,95	98,79
Havacılık Enstitüsü	39	0,00	72.000,00	71.227,32	#SAYI/0!	98,93
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	40	4.028.000,00	2.516.500,00	2.504.852,41	62,19	99,54
<b>TOPLAM</b>		<b>72.659.000,00</b>	<b>79.269.500,00</b>	<b>78.758.838,53</b>	<b>108,40</b>	<b>99,36</b>

\*25 Kasım 2020 gün ve 31315 sayılı Resmi Gazetede Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü birleştirilerek, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

CARİ TRANSFERLER						
BİRİMLER	BİRİMLER	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	1	701.000,00	701.000,00	47.023,80	6,71	6,71
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	3	2.266.000,00	2.536.000,00	2.445.427,41	107,92	96,43
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	4	15.937.000,00	263.928.000,00	263.927.155,49	1.656,07	100,00
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	6	0,00	4.217.094,49	3.419.394,49	#SAYI/0!	81,08
<b>TOPLAM</b>		<b>18.904.000,00</b>	<b>271.382.094,49</b>	<b>269.839.001,19</b>	<b>1.427,42</b>	<b>99,43</b>

SERMAYE GİDERLERİ						
BİRİMLER	BİRİMLER	KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	1	19.744.000,00	19.744.000,00	19.744.000,00	100,00	100,00
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	3	1.000.000,00	690.000,00	689.925,48	68,99	99,99
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	5	7.000.000,00	9.100.000,00	9.099.964,10	130,00	100,00
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	6	300.000,00	820.000,00	819.013,98	273,00	99,88
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	7	4.206.000,00	7.400.000,00	7.399.289,74	175,92	99,99
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	8	48.644.000,00	62.823.886,82	43.506.266,16	89,44	69,25
<b>TOPLAM</b>		<b>80.894.000,00</b>	<b>100.577.886,82</b>	<b>81.258.459,46</b>	<b>100,45</b>	<b>80,79</b>

TOPLAM GİDERLER						
BİRİMLER		KBÖ (1)	YSÖ (2)	HARCAMA (3)	ORAN (3/1)	ORAN (3/2)
Özel Kalem (Rektörlük)	1	28.495.000,00	34.211.865,94	32.807.920,03	115,14	95,90
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	2	19.288.000,00	20.143.000,00	18.942.540,75	98,21	94,04
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3	82.352.000,00	108.565.300,00	106.899.512,49	129,81	98,47
Personel Daire Başkanlığı	4	20.677.000,00	267.860.200,00	267.838.148,62	1.295,34	99,99
Kütüphane Ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	5	8.915.000,00	11.350.000,00	11.349.133,31	127,30	99,99
Sağlık, Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	6	56.657.000,00	74.069.470,12	69.126.806,92	122,01	93,33
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	7	12.851.000,00	22.300.500,00	22.284.930,58	173,41	99,93
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	8	61.710.000,00	75.337.118,69	55.633.331,33	90,15	73,85
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	9	2.159.000,00	2.402.700,00	2.401.028,22	111,21	99,93
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10	2.311.000,00	2.389.500,00	2.370.620,04	102,58	99,21
Hukuk Müşavirliği	11	907.000,00	1.023.000,00	1.020.998,92	112,57	99,80
Bilişim Enstitüsü	13	6.038.000,00	7.257.100,00	7.105.419,52	117,68	97,91
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü	14	3.870.000,00	5.762.500,00	5.761.653,29	148,88	99,99
Enerji Enstitüsü	15	7.576.000,00	8.029.300,00	8.013.905,23	105,78	99,81
Deprem Mühendisliği Ve Afet Yönetimi Enstitüsü	16	1.527.000,00	1.969.100,00	1.968.053,86	128,88	99,95
Fen-Edebiyat Fakültesi	17	45.869.500,00	49.131.900,00	48.892.917,94	106,59	99,51
Kimya Metalurji Fakültesi	18	22.771.000,00	25.414.800,00	25.403.988,24	111,56	99,96
Gemi İnşaatı Ve Deniz Bilimleri Fakültesi	19	10.657.000,00	11.120.100,00	11.115.399,94	104,30	99,96
İnşaat Fakültesi	20	44.371.000,00	48.972.600,00	48.919.931,65	110,25	99,89
Elektrik-Elektronik Fakültesi	21	27.937.000,00	32.473.000,00	32.375.413,80	115,89	99,70
Maden Fakültesi	22	23.017.500,00	24.934.800,00	24.914.993,47	108,24	99,92
Makine Fakültesi	23	22.202.000,00	24.060.800,00	24.019.834,47	108,19	99,83
Mimarlık Fakültesi	24	33.359.500,00	38.306.500,00	38.139.109,65	114,33	99,56
Uçak Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	25	14.839.000,00	15.760.600,00	15.716.650,91	105,91	99,72
Denizcilik Fakültesi	26	15.478.000,00	16.204.600,00	15.970.693,07	103,18	98,56
Tekstil Teknoloji Ve Tasarımı Fakültesi	27	7.469.000,00	8.151.700,00	8.146.476,77	109,07	99,94
Bilgisayar Ve Bilişim Bilimleri Fakültesi	28	7.431.000,00	9.876.000,00	9.856.034,16	132,63	99,80
Sosyal Bilimler Enstitüsü	31	1.091.000,00	0,00	0,00	0,00	####
İşletme Fakültesi	32	18.208.000,00	21.109.200,00	21.080.946,06	115,78	99,87
Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı	33	18.282.000,00	21.302.600,00	21.275.863,09	116,38	99,87
Yabancı Diller Yüksekokulu	34	22.715.000,00	23.721.500,00	23.691.151,65	104,30	99,87
Türk Dili Bölümü	35	934.000,00	1.059.700,00	1.056.755,41	113,14	99,72
Güzel Sanatlar Bölümü	36	497.500,00	627.900,00	621.819,26	124,99	99,03
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Bölümü	37	918.000,00	1.063.700,00	1.031.042,32	112,31	96,93
Beden Eğitimi Bölümü	38	756.000,00	769.600,00	743.337,87	98,33	96,59
Havacılık Enstitüsü	39	18.000,00	721.000,00	706.226,15	3.923,48	97,95
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	40	38.880.000,00	26.466.400,00	26.134.134,32	67,22	98,74
<b>TOPLAM</b>		<b>693.034.000,00</b>	<b>1.043.919.654,75</b>	<b>1.013.336.723,31</b>	<b>146,22</b>	<b>97,07</b>

\*25 Kasım 2020 gün ve 31315 sayılı Resmi Gazetede Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü birleştirilerek, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

## EK-4: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2021 YILI BÜTÇESİ EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDER GERÇEKLEŞMELERİ

EKONOMİK KODLAR		2021		
KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01.01	MEMURLAR	378.052.000	405.087.000	403.798.452
01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	16.285.000	14.789.000	14.755.170
01.03	İŞÇİLER	57.686.000	83.315.500	83.243.477
01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.719.000	2.345.500	1.706.801
01.05	DİĞER PERSONEL	78.000	0	0
<b>01</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ</b>	<b>454.820.000</b>	<b>505.537.000</b>	<b>503.503.900</b>
02.01	MEMURLAR	56.925.000	59.797.500	59.769.853
02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.329.000	2.873.000	2.846.513
02.03	İŞÇİLER	11.987.000	16.153.500	15.722.184
02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	418.000	445.500	420.289
<b>02</b>	<b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>	<b>72.659.000</b>	<b>79.269.500</b>	<b>78.758.839</b>
03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	44.773.000	52.720.082	50.792.096
03.03	YOLLUKLAR	2.246.000	2.199.147	1.422.912
03.04	GÖREV GİDERLERİ	113.000	169.000	139.374
03.05	HİZMET ALIMLARI	13.836.000	25.892.705	22.679.535
03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	46.000	47.800	25.064
03.07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.986.000	4.355.641	3.673.017
03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.757.000	1.768.800	1.244.525
<b>03</b>	<b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>	<b>65.757.000</b>	<b>87.153.173</b>	<b>79.976.524</b>
05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	15.937.000	263.928.000	263.927.155
05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	2.266.000	2.536.000	2.445.427
05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0	4.217.094	3.419.394
05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	701.000	701.000	47.024
<b>05</b>	<b>CARİ TRANSFERLER</b>	<b>18.904.000</b>	<b>271.382.094</b>	<b>269.839.001</b>
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	27.688.000	29.503.000	29.327.080
06.02	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	3.940.000	3.940.000	3.940.000
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.000.000	4.560.000	4.559.767
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	24.016.000	27.324.000	8.315.970
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	1.500.000	2.539.000	2.411.197
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	22.750.000	32.711.887	32.704.444
<b>06</b>	<b>SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>80.894.000</b>	<b>100.577.887</b>	<b>81.258.459</b>
<b>TOPLAM</b>		<b>693.034.000</b>	<b>1.043.919.655</b>	<b>1.013.336.723</b>

## EK-5: İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ HARCAMA BİRİMLERİ 2021 YILI TAŞINIR FİİLİ ENVANTERİ

	250	251	252	253	254	255
Bilişim Enstitüsü				265.285,93		2.595.959,08
Avrasya Yer Bilimleri Enstitüsü				802.780,39	43.581,23	2.420.082,66
Enerji Enstitüsü				3.888.471,09		1.560.342,03
Afet Yön. Enstitüsü				652.801,23		621.947,04
Fen-Edebiyat Fakültesi				29.105.172,96		8.238.329,01
Kimya-Metalurji Fakültesi				42.993.069,01		4.327.943,90
Gemi İnşaat ve Deniz Bil.Fakültesi				6.495.697,47	5.931,60	2.941.213,57
İnşaat Fakültesi				21.405.687,84		8.477.822,46
Elektrik-Elektronik Fakültesi				26.152.771,17	19.500,00	10.972.236,92
Maden Fakültesi				11.987.550,19	1.890,01	4.918.957,59
Makina Fakültesi				23.091.898,03		6.958.865,13
Mimarlık Fakültesi				1.669.272,72	19.000,01	7.063.729,65
Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi				17.002.937,33		7.329.969,37
Denizcilik Fakültesi				4.487.403,85	3.715.857,05	3.972.491,64
Tekstil Teknol. ve Tas. Fakültesi				7.664.312,46		1.172.619,02
Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi				1.316.499,49		5.321.741,39
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü*				40.694,87		1.499.193,98
İşletme Fakültesi				490.805,17		2.633.259,97
Türk Musikisi Dev.Kons.				739.513,98		4.008.541,53
Yabancı Diller Yüksek Okulu				63.679,12		1.947.242,70
Türk Dili Bölümü						49.731,96
Güzel Sanatlar Bölümü				51.611,76		160.399,06
Atatürk İlke ve İnk.Tar.Bölümü				1.327,50		64.887,85
Beden Eğitimi Bölümü		52.746,00	1.038.696,74	670.884,41		1.326.146,98
Özel Kalem ( Rektörlük)				15.590,22		710.680,77
Araştırma FS ( Genel Sekreterlik)				158.140,73		3.130.534,38
İdari ve Mali İşler Daire Başk.				562.231,07		4.525.303,14
Personel Daire Başkanlığı				348,10		339.306,02
Kütüphane ve Dök Daire Başkanlığı				30.426,35		23.702.447,19
Havacılık Enstitüsü				1.151,99		1.440,30
Sağlık Kültür Spor Daire Başkanlığı			1.199.467,89	3.546.137,01	175.690,20	7.903.838,63
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				89.969,65		23.801.185,86
Yapı Teknik Daire Başkanlığı	4.580.156.730,54	57.181.386,36	1.779.453.774,88	604.627,61	1.641.916,39	873.605,30
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				4.135,13		1.144.046,48
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		664.528,46	33.276.994,62	1.180,00		368.707,81
Hukuk Müşavirliği						97.088,36
Bilimsel Araştırma Proje Birimi			22.126.710,08	57.111.591,64	337.968,64	24.831.110,33
İç Denetim Birimi						69.497,67
Erasmus Ofisi				260,00		79.770,81
<b>TOPLAM</b>	<b>4.580.156.730,54</b>	<b>57.898.660,82</b>	<b>1.837.095.644,21</b>	<b>263.165.917,47</b>	<b>5.961.335,13</b>	<b>182.162.217,54</b>

\*25 Kasım 2020 gün ve 31315 sayılı Resmi Gazetede Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü birleştirilerek, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

## ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

### Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (İstanbul, 18/Şubat/2022)



Prof. Dr. İsmail KOYUNCU  
Rektör





## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

### Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

#### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (İstanbul, 18/Şubat/2022)



İhrami BULAT  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı